СВЕРДЛОВСКАЯ ПРИГОРОДНАЯ КОМПАНИЯ

Утвержден:
Решением Совета директоров
ОАО «Свердловская пригородная компания»

Заседание 08 мая 2008 г.
Протокол № 24 от 12 мая 2008 г.

Председатель Совета директоров

_____ В.Н. Супрун

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
акционерного общества
«*Свердловская пригородная компания*»
по результатам работы за 2007 год

г. Екатеринбург,

2008 год

№ п/п	СОДЕРЖАНИЕ:	Стр.
1	Обращение к акционерам Председателя Совета директоров и Генерального директора Общества	4
1.1.	Основные финансовые и производственные показатели отчетного года	6
1.2.	Введенные в строй за прошедший год объекты основных средств	8
1.3.	Участие Общества в реформировании отрасли железнодорожного транспорта России	13
1.4.	Основные вехи развития Общества в отчетном году, достигнутые за год результаты	9
1.5.	Задачи, стоящие перед Обществом в предстоящем году	10
1.6.	Перспективы развития Общества в ближайшие годы	10
2	Общие сведения, положение Общества в отрасли	18
2.1.	Географическое положение	18
2.2.	Краткая история	18
2.3.	Организационная структура Общества	20
2.4.	Основные показатели	21
2.5.	Конкурентное окружение Общества и факторы риска	22
3	Корпоративное управление	24
3.1.	Принципы.Документы	24
3.2.	Информация о членах органов управления и контроля Общества	24
3.2.1.	Совет Директоров	24
3.2.2.	Ревизионная комиссия	28
3.2.3.	Генеральный директор	29
4	Основные производственные показатели	33
4.1.	Структура и объем произведенной продукции и оказанных услуг за последние 3 года с указанием загрузки производственных мощностей и имеющихся резервов	33
5	Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности Общества (за последние 3 года)	35
5.1.	Основные положения учетной политики Общества	35
5.2.	Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения компании (в том числе анализ структуры и динамики чистых активов)	35
5.3.	Бухгалтерский баланс Общества за отчетный период	40
5.4.	Отчет о прибылях и убытках Общества за отчетный период	44
6	Распределение прибыли и дивидендная политика	48
7	Инвестиционная деятельность	49
7.1.	Инвестиции Общества, в том числе внутренние, направляемые на техническое перевооружение и развитие Общества (графическое и текстовое представление)	49
7.2.	Источники финансирования инвестиционных программ (прибыль, амортизационные отчисление, прочие)	50
8	Перспектива технического переоснащения и развития Общества	51
8.1.	Внедрение новых технологий производства и динамика развития Общества	51
9	Развитие сети связи Общества и Internet-технологий	57
10	Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство	60
10.1.	Структура работающих по категориям	60
10.2.	Возрастной состав работников	61
10.3.	Текучесть кадров	62
10.4.	Качественный состав работников (уровень образования) Система развития персонала	63
11	Задачи и перспективы Общества на будущий год, решение стратегических	70

	задач	
11.1.	Стратегия развития Общества	70
11.2.	Совершенствование управления и корпоративных процедур	75
11.3.	Эмиссионная политика Общества	76
12	Справочная информация для акционеров	77
12.1.	Адреса, телефоны, контакты, банковские реквизиты, адрес Общества в Internet, краткая информация об аудиторе, реестродержателе и оценщике (ах) Общества	77
	ПРИЛОЖЕНИЯ:	78
1	Бюджет продаж за 2007г.	78
2	Бюджет доходов и расходов	79
3	Отчет об исполнении прогнозного баланса	80
4	Отчет об исполнении бюджета инвестиций	82
5	Отчет о выполнении бюджета	83
6	Отчет об исполнении бюджета движения денежных средств	86
7	Отчет о финансово-экономических показателях	89
8	Организационная структура	94
9	Состав и форма сведений о соблюдении кодекса корпоративного поведения	95
10	Повышение профессионального уровня работников	105
11	Отчет о договорной работе	106

Раздел 1. Обращение к акционерам Председателя Совета директоров и Генерального директора Общества

Обращение Председателя Совета директоров Общества

Уважаемые акционеры!

В 2007 году, как и в предыдущие годы, ОАО «Свердловская пригородная компания» выполняло возложенные на него задачи, оказывая качественные услуги пассажирам, обеспечивая потребности населения в пассажирских перевозках.

Прошедший год для ОАО «Свердловская пригородная компания» характерен планомерным и продуманным совершенствованием системы корпоративного управления в условиях непростого развития компании. Усиление прозрачности финансово-хозяйственной деятельности, оптимизация затрат производства, разработка и утверждение экономически обоснованных тарифов, эффективное планирование - остаются главными задачами Компании.

С момента создания Компания активно готовится к работе в статусе перевозчика.

4 августа 2006 года ОАО «СПК» получило лицензию на осуществление перевозки пассажиров и багажа железнодорожным транспортом.

Совместно с ОАО «РЖД» и Правительством Свердловской области реализуется проект «Рельсовый автобус «Екатеринбург - Верхняя Пышма» «Электропоезд Екатеринбург-аэропорт Кольцово».

Совместно с ОАО «РЖД» готовится внедрение на вокзалах и остановочных пунктах системы АСОКУПЕ, терминалов для автоматизированного оформления проездных документов и АРМ-СПК.

С целью изучения спроса на дополнительные маршруты и услуги проводятся широкие маркетинговые исследования.

Компанией уделяется большое внимание по формированию фирменного стиля СПК.

Общество качественно формирует и планомерно выполняет собственную программу развития, состоящую, в том числе, и в обеспечении социально-экономической стабильности на территории, где работает ОАО «Свердловская пригородная компания».

За отчетный период Совет директоров провел 6 заседаний, на которых были рассмотрены более 50 вопроса.

Оценивая деятельность Общества, Совет директоров отмечает положительные тенденции и достигнутые результаты. Развитие компании должно быть направлено на решение поставленных перед обществом задач, при поддержке акционеров и открытости компании.

Подводя итоги работы Совета директоров, можно сказать, что созданные за последние годы механизмы взаимодействия собственников Компании, как в оперативном управлении, так и в выработке стратегических решений, подтвердили

свою действенность и эффективность. Уверен, что дальнейшее совершенствование этих механизмов станет приоритетом в деятельности Совета директоров ОАО «Свердловская пригородная компания». И это, безусловно, будет способствовать повышению инвестиционной привлекательности Компании и росту доходов ее акционеров.

Председатель
Совета директоров
В.Н. Супрун

1.1. Основные финансовые и производственные показатели отчетного года. Обращение к акционерам Генерального директора Общества

Открытое Акционерное Общество «Свердловская пригородная компания» создано в соответствии с программой структурной реформы железнодорожного транспорта 28 июня 2005 года ОАО «РЖД» и Правительством Свердловской области

Основными стратегическими целями Общества являются:

1. Вывод пригородных перевозок на безубыточный уровень (получения прибыли).
2. Переход на качественно новый уровень организации обслуживания пассажиров.

В 2007 году компания осуществляла свою деятельность в качестве аутсорсера по 7 договорам подряда, из которых договор оказания услуг по проверке и продаже билетов является единственным доходным (прогрессирующим) договором.

За период деятельности компании перевозочный процесс стал более эффективен:

- в 2007г. ОАО «СПК» отправлено 27 955 тыс. пассажиров, что составляет 103,8 % к плану на 2007 год и 93,7% к факту 2006г. Падение учетного отправления по региональным льготникам вызвано снижением количества граждан, имеющих право на льготы по данным органов социальной защиты субъектов РФ.
- наблюдается рост отправленных платных пассажиров, с 13 613 тыс. пасс. в 2006г. до 14 611 тыс. платных пассажиров в 2007 году, что составляет 107,3%.
- увеличены доходные поступления от продажи билетов. Так, выручка, собранная СПК для СВЖД за 2007г. составила 629 469 тыс. руб., что составляет 100,5 от плана и 102,0 % к 2006 году за аналогичный период. Удельный вес выручки, собранной ОАО «СПК» в общей структуре выручки СВЖД увеличился с 52% в 2006г. до 54,3% по итогам 12 месяцев 2007 года, в т.ч. доля собранной платной выручки ОАО «СПК» возросла с 62,5% до 65,6%.

Для улучшения качества обслуживания пассажиров, увеличения сбора выручки компания проводит следующие мероприятия:

- организация работы мобильной группы;
- организация перронного контроля;
- постоянно проводимые ревизии на линии;
- применение инновационных методов и технологий в работе с разъездными билетными кассирами.

В соответствии с поручением Совета Директоров Общества в 4 квартале 2007 года были разработаны и частично реализованы мероприятия по повышению доходности за счет развития сопутствующих видов деятельности.

Таким образом, в осуществляемой деятельности Общества отмечаются положительные изменения финансово-экономических показателей. По результатам деятельности за 12 месяцев 2007 года Обществом выполнены все плановые показатели.

Таблица 1

Основные финансовые показатели работы ОАО "СПК" за 2007 год					
Наименование статей	Факт 2006	Бизнес-план 2007	Факт 2007	Отклонение факт 2007/факт 2006,%	Отклонение факт 2007/план 2007,%
Доходы по обычным видам деятельности	177 973	256 643	260 878	147%	101,7%
Расходы, всего	167 189	251 958	251 653	151%	99,88%
Валовая прибыль	47 881	73 991	76 636	161%	103,6%
Прибыль (убыток) от продаж	10 784	4 685	9 225	85,5%	196,9%
Прибыль (убыток) до налогообложения	10 099	2 394	6 122	60,6%	255,7%
Текущий налог на прибыль	2 565	862	2 995	116,8%	374,4%
Чистая прибыль	7 524	1 532	3 127	41,56%	204%

Перевыполнение плана по доходам на 4 235 тыс. руб., или 1,7% обусловлено получением дополнительных доходов:

а) от коммерческой деятельности:

-оказание дополнительных услуг по организации и благоустройству платформ – 637,7 тыс. руб.;

-оказание услуг по предоставлению автотранспорта – 296,7 тыс. руб.

б) в связи с индексацией минимальной заработной платы по договорам аутсорсинга ОАО «СПК» согласно индексации ОАО «РЖД» (план – 3, факт – 4 раз) – 3 300 тыс. руб.

Исходя из этого, возросла сумма налога на прибыль.

Чистая прибыль составила 3 127 тыс. руб., и также связана с увеличением доходных поступлений.

Предлагаю следующее распределение прибыли:

1) Дивиденды – 12% - 375 240 руб.
2) Благотворительная деятельность – 62 540 руб.
3) Вознаграждение членам совета директоров и ревизионной комиссии – 154 879 руб.
4) Инвестиционная программа – 2 534 341 руб.

1.2. Введенные в строй за прошедший год объекты основных средств.

Для повышения эффективности работы компании, в соответствии с поручением Совета Директоров Общества 17 января 2007 года ОАО «СПК» заключен договор с ООО «ТрансКредитЛизинг» на приобретение системы видеорегистрации и наблюдения «Видеолок». Общая стоимость предмета лизинга составляет 4 500 000 рублей. Договор заключен на 3 года.

Кроме этого, ОАО «СПК» заключен договор с ООО «Лизинговая компания» «Северная Казна» на приобретение конструкции передвижной цельнометаллической сроком на 3 года. Общая сумма лизинговых платежей за весь срок составит 508 901, 76 рублей.

Для развития коммерческой деятельности в ноябре 2007 года компанией заключен договор финансовой аренды трех автобусов KIA Granbird и DAEWOO BS 106 (2 автобуса) на 3 года. Общая стоимость имущества по договорам финансовой аренды составляет 6 882 164 руб.

1.3. Участие Общества в реформировании отрасли железнодорожного транспорта России.

4 августа 2006 года ОАО «СПК» получило лицензию на осуществление перевозки пассажиров и багажа железнодорожным транспортом и **готово осуществлять свою деятельность в статусе перевозчика.**

В 2007 году компанией был проведен ряд мероприятий для того, чтобы получить статус перевозчика:

- произведены технико-экономические расчеты;
- спрогнозирован финансовый результат;
- создана группа учета и контроля за оформлением проездных документов.

Тем не менее, весь 2007 год компания работала по договорам подряда т.к. не был разработан порядок расчетов по услугам инфраструктуры, не утвержден Прейскурант 10-02-16.

Для того, чтобы компания начала свою деятельность в качестве перевозчика необходимо решить ряд следующих вопросов:

1. Необходимо принятие ФЗ «Об общих принципах организации транспортного обслуживания населения в пригородном сообщении»
2. Ценообразование должно осуществляться исходя из экономически обоснованных тарифов, с учетом рентабельности перевозчика, а государственные органы, в пределах своей компетенции, устанавливают социально приемлемую цену на перевозку пассажира, при условии полной компенсации разницы между экономически обоснованным и нормативно утверждаемым «социальным» тарифом.
3. Необходимо внедрение системы планирования и реализации государственного заказа со стороны Субъектов РФ на перевозки пассажиров по

регулируемым тарифам и с предоставлением установленных законодательством льгот.

1.4. Основные вехи развития Общества в отчетном году, достигнутые за год результаты.

31 июля 2007 года открыто ускоренное пассажирское движение по маршруту Екатеринбург-Челябинск с использованием Ра-2 (рельсовый автобус).

В 2007 году совместно с ОАО «РЖД» и Правительством Свердловской области положено начало реализации проекта «Рельсовый автобус «Екатеринбург-Верхняя Пышма» и проекта «Электропоезд Екатеринбург-аэропорт Кольцово».

Совместно с ОАО «РЖД» начата подготовка технико-экономического обоснования внедрения на вокзалах и остановочных пунктах системы АСОКУПЕ, терминалов для автоматизированного оформления проездных документов и АРМ-СПК.

Для повышения доходов от коммерческой деятельности приобретено по договору лизинга 3 автобуса.

В целях обеспечения безопасности производственного персонала и пассажиров, обеспечения сохранности имущества и, как следствие, повышение сбора денежной выручки, компанией приобретена система наблюдения «Видеолок» и заключены дополнительные договора с охранными фирмами. Работа мобильных групп с участием охраны на отдельных участках позволяет повысить сбор денежной выручки до 40%.

Проведены широкие маркетинговые исследования по следующим направлениям:

- направлению Свердловск-Кольцово – на предмет востребованности проекта,
- направлению следования всех комфортных электропоездов – на предмет востребованности горячего питания,
- направлению Свердловск-Челябинск – на предмет удовлетворенности расписанием движения рельсового автобуса,
- направлению Туринск-Егоршино на предмет целесообразности курсирования поездов в данном направлении.

В условиях постоянного дефицита денежных средств компанией всё же были произведены расходы, связанные с созданием фирменного стиля – пошив форменной одежды контролерам-кассирам комфортных поездов и кассирам стационарных касс.

В целях повышения эффективности работы компании, усиление социальной ответственности Сторон за результаты производственно-экономической деятельности, обеспечение роста благосостояния и уровня социальной защиты Работников 29 июня 2007 года был заключен Коллективный договор Общества, 18 июля 2007 года был заключен договор Негосударственного пенсионного обеспечения с некоммерческой организацией НПФ «Благосостояние».

1.5. Задачи, стоящие перед Обществом в следующем году.

1.6. Перспективы развития Общества в ближайшие годы.

В условиях возрастающего спроса на пассажирские перевозки, заинтересованности общества в повышении скорости, качества и безопасности передвижения требуются новые подходы к развитию железнодорожного комплекса в целом, для укрепления позиций в статусе перевозчика Общество проводит в жизнь ряд мероприятий:

1 Реализация совместно с ОАО «РЖД», Правительством Свердловской области социально значимых инвестиционных проектов:

-Проект «Рельсовый автобус «Екатеринбург - В.Пышма» реализуется совместно с Правительством Свердловской области, администрацией г. Екатеринбурга, г. В. Пышма, ООО «УГМК_Холдинг», ОАО «Уралмашзавод», ОАО «РЖД», целями которого являются развитие транспортного пассажирского сообщения между г. Екатеринбург и В. Пышма, а также городами, расположенными на севере Свердловской области, транспортная разгрузка магистралей города.

-Проект Электропоезд «Екатеринбург – аэропорт Кольцово». Данный инвестпроект направлен на развитие интермодальных перевозок, повышение комфорта доставки пассажиров за счёт сокращения времени нахождения в пути, обеспечение потребности пассажиров в доставке с учётом планов развития аэропорта Кольцово.

2. Развитие автобусного, маршрутного движения в рамках реализации проекта по интермодальным перевозкам.

Приобретение новых автобусов и постановка их на междугородние маршруты – совершенно новое направление деятельности ОАО «Свердловская пригородная компания». Реализация проекта предполагает:

- снижение уровня затрат по перевозке пассажиров на маршрутах пригородных электропоездов, на которых используется тепловоз, так как эксплуатация автобуса значительно дешевле эксплуатации тепловоза;
- повышение комфорта доставки пассажиров за счет сокращения времени нахождения в пути;
- по возможности незначительное изменение в расписании движения;
- увеличение прибыли компании за счет снижения себестоимости перевозок;

3. Обеспечение транспортной безопасности и безопасности пассажиров, работников на железнодорожном транспорте.

- Приобретение и установка систем цифрового видеонаблюдения и регистрации на поездах пригородного сообщения ОАО "СПК" позволит снизить риск террористической деятельности на транспорте, предотвратить различные

формы противоправного вмешательства в функционирование транспортной системы.

- Привлечение частных охранных предприятий с целью обеспечения безопасности проезда, правопорядка, безопасности пассажиров и контролеров-кассиров во время поездки, увеличения собираемости платной выручки в электропоездах.

- Создание эффективной системы обеспечения необходимого уровня защищенности объектов инфраструктуры железнодорожного транспорта для устойчивого и безопасного функционирования транспортной системы и её защиты от актов незаконного вмешательства.

4. Формирование всё большего спроса на перевозки, повышение их скорости, качества, комфорта, доходности.

- ОАО «СПК» стремится сохранить и развивать политику качественного обслуживания пассажиров, поддержания чистоты и создания комфорта в электропоездах пригородного и дальнего сообщения. Для этого в компании осуществляется систематическая подготовка, переподготовка и повышение квалификации кадров, а также обучение персонала необходимым навыкам и знаниям по этике и культуре обслуживания пассажиров; навыкам конструктивного разрешения конфликтов. С сотрудниками компании по мере необходимости работает психолог. Также проводится техническая учеба, собрания и семинары. Все перечисленные мероприятия благоприятно сказываются на уровне профессионализма, компетентности и ответственности работников компании, что отражается в работе каждого сотрудника, а значит и в работе всей компании.

- Внедрение на вокзалах и остановочных пунктах АСОКУПЭ (Свердловск-пасс., Первоуральск, ст. Верх-Нейвинск, ст. Каменск-Уральский, ст. Нижний Тагил, ст. Первомайская, о.п. ВИЗ, ст. Шарташ). Реализация данного проекта будет способствовать увеличению доходов за счет повышения сборов от продажи билетов в пригородном сообщении, а так же будет способствовать повышению культуры обслуживания пассажиров.

- Приобретение и установка терминалов по продаже проездных железнодорожных билетов на линиях на поезда пригородного сообщения ОАО "СПК", что позволит оптимизировать расходы по оплате труда и аренде касс при замене стационарных билетных кассиров на терминалы по продаже проездных железнодорожных билетов на линиях на поездах пригородного сообщения по нерентабельным направлениям, а также увеличить выручку от продажи проездных железнодорожных билетов на линиях на поезда пригородного сообщения.

5. Проведение маркетинговых исследований для принятия решений по оптимизации графика и населенности пригородных поездов.

- Проведение социологических опросов и анкетирования, а также проведение полномасштабных маркетинговых исследований с целью изучения спроса на

пригородные перевозки, корректировки графика движения, изучения потребности пассажиров.

- Проведение ежемесячного анкетирования пассажиров с целью изучения спроса на пригородные перевозки, корректировки расписания, ввода новых, востребованных услуг пассажирам.

6. Монетизация железнодорожных льгот. Замена посадочных талонов на пластиковые персонифицированные карты.

В настоящее время ОАО «Свердловская пригородная компания» и Свердловская железная дорога приступили к совместной реализации проекта «Внедрение автоматизированных систем продажи проездных документов в пригородном комплексе».

На первом этапе реализации данного проекта будет создана система оформления проездных документов для работников Свердловской железной дороги, имеющих право льготного проезда в поездах пригородного сообщения.

Для бесперебойного функционирование системы необходимо:

- формирование единого персонифицированного реестра работников СвЖД, с указанием категорий льгот по каждому работнику;

- эмитирование электронных бесконтактных карт стандарта Mifare (электронных транспортных требований) для каждого работника СвЖД (будет произведено за счет средств ОАО СПК);

Создание системы позволит осуществлять автоматизированный, более полный учет перевозок данной категории пассажиров; упростит систему предъявления расходов между предприятиями дороги за осуществленные перевозки.

7. Осуществление торговой, коммерческой и рекламной деятельности.

Общество планирует реализацию следующих сопутствующих видов деятельности:

- Оказание дополнительных услуг по реализации продуктов торговли в электропоездах повышенной комфортности и пригородных поездах на локомотивной тяге;
- Оказание дополнительных услуг по реализации печатной продукции и других сопутствующих товаров в пригородных поездах;
- Подготовка и представление предложений по коммерческому использованию площадей вокзалов, перронов, остановочных пунктов;
- Оказание услуг пассажирам по доставке билетов на дом;
- Оказание дополнительных услуг через терминальное оборудование пассажирам и жителям удалённых участков.

8. Развитие туристических услуг

В развитии железнодорожного туризма ОАО «СПК» видит свою роль:

- В обеспечении трансфера туристов к местам отдыха;
- В разработке ряда собственных туристических маршрутов (спортивная, религиозная, экскурсионно-познавательная, деловая, культурная и лечебно-оздоровительная направленность);
- реализация совместных проектов с другими участниками туристического рынка.

Развитие туристической деятельности ОАО «СПК», а также выход с конкретными предложениями и сформированным туристическим продуктом на туристический рынок достигается путем решения следующих задач:

1. Создание собственного туристического продукта;
2. Взаимодействие с другими участниками туристического рынка;
3. Развитие сайта ОАО «СПК» в разделе «туризм»;
4. Рекламная деятельность компании в СМИ;
5. Координация деятельности структурных подразделений ОАО «СПК» по сбору, систематизации и анализу информации, относящейся к сфере туризма.

Результаты, которых предполагается достичь в ходе реализации туристической деятельности ОАО «Свердловская пригородная компания» и участников туристического рынка:

- внедрение эффективной системы продвижения регионального туристического продукта и формирование положительного имиджа Свердловской области как региона, благоприятного для развития туризма;
- увеличение туристического потока въездного международного туризма и увеличение емкости туристического обслуживания в Свердловской области на рынке внутреннего и въездного туризма;
- обеспечение привлекательности Свердловской области как с точки зрения увеличения потока иностранных туристов, так и притока иностранных инвестиций.

Таким образом, реализация вышеперечисленных мероприятий Обществом создаст предпосылки для выведения транспортных услуг области на конкурентоспособный уровень, позволит создать экономически эффективную систему пассажирских перевозок, существенно улучшить их условия.

1.3. Участие общества в реформировании отрасли железнодорожного транспорта России.

Особенности правового регулирования социально значимых перевозок.

Главной стратегической целью в области пригородных перевозок, в соответствии с концепцией ОАО «РЖД», является переход в среднесрочной перспективе к безубыточной деятельности, а в долгосрочной – достижение достаточной нормы рентабельности, но реализация данных задач в рамках принятой концепции реформирования железнодорожного транспорта неизбежно

связана с определением баланса между рыночными механизмами обеспечения прибыльности и государственными интересами социальной поддержки населения

При этом речь не идет об установлении свободных цен, контроль ценообразования в данной сфере понятен и необходим, в целях развития необходимо существенно пересмотреть сами механизмы ценообразования, процедуру возмещения убытков перевозчика, вследствие государственного регулирования тарифов, разработку системы государственного заказа на осуществление пассажирских перевозок по приемлемым ценам.

Порядок ценообразования. Гос.регулирование тарифов. Компенсация убытков перевозчика ввиду гос.регулирования тарифов.

Положения законодательства в сфере тарификации проезда не реализуется в полной мере. Согласно Уставу железнодорожного транспорта, Правилам перевозки пассажиров, утвержденным Постановлением Правительства №111 от 02 марта 2005г. (с последующими изменениями), тарифы на перевозку пассажиров утверждаются в установленном законодательством порядке. Согласно ст.26.3 Федерального закона от 06.10.1999 N 184-ФЗ «Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации» организация перевозок железнодорожным транспортом в пригородном и межмуниципальном сообщении отнесена к полномочиям органов государственной власти субъекта Российской Федерации по предметам совместного ведения, осуществляемым данными органами самостоятельно за счет средств бюджета субъекта Российской Федерации, право субъекта вводить государственное регулирование тарифов на пригородные перевозки установлено Постановлением Правительства РФ от 07.03.1995 № 239. Очевидно, что **именно субъекты РФ должны определять порядок ценообразования в пригородном транспорте, однако он не определен**. Более того, в Положении о Региональной энергетической комиссии Свердловской области (утвержденном Указом Губернатора от 13.02.2006 N 130-УГ), регулирование тарифов в сфере пригородных перевозок **изъято из компетенции РЭК СО** (пп. 4 п. 10. названного Положения). В связи с этим, **остается неурегулированным вопрос с каким органом и в каком порядке вновь выходящим на рынок в качестве самостоятельных перевозчиков компаниям согласовывать тарифную политику**.

Не отработан механизм компенсации убытков от осуществления перевозок по установленным государством тарифам. Действующее в Свердловской области Постановление Правительства СО от 17 марта 2005 г. N 200-ПП, регулирующее вопросы предоставления субсидий на покрытие убытков перевозчика, во-первых, разработано лишь для СвЖД и Горьковской жд., как отделений ОАО «РЖД» и не упоминает иных перевозчиков, во-вторых, **не содержит четкого перечня документов, на основании которых должно производится субсидирование**. В-третьих, **компенсация потерь** перевозчика от

государственного регулирования тарифов, равно как и при перевозке льготников, **должна производится в полном объеме, а не в рамках расходной строки принятого бюджета.** При этом механизм компенсирования убытков, должен предусматривать **не только погашение прямых расходов перевозчика, но и закладываемого процента рентабельности,** что необходимо для повышения уровня обслуживания, развития компании-перевозчика, и, следовательно, наиболее качественного реализации государственного заказа на социальные перевозки.

Помимо этого, **не урегулирован вопрос по предоставлению льгот такой категории как школьники и студенты,** если на сегодня ОАО «РЖД» предоставляет право льготного проезда, компенсируя убытки за счет прибыли от грузоперевозок, пригородные компании такого себе позволить не смогут, т.к. не имеют соответствующих источников прибыли.

Понятие пригородного поезда.

Необходимо **пересмотреть сам термин «пригородный поезд»**. Установленный сегодня Приказом Минтранса от 18.07.2007 № 99 **критерий «пригородности» - следование на расстояние не более 200 км**, состоящие из вагонов с местами для сидения – **не отвечает практике**. Классифицирующим признаком может быть «время в пути», корреспондирующий конкурентному преимуществу – «скорость». И уже далее должно проводиться внутренне деление в зависимости от комфортности вагона.

Интермодальная перевозка – единый билет. Форма билета.

Никак не регулируется специализированным транспортным законодательством тарификация интермодальных перевозок. **Не определена принципиальная возможность взимания единого тарифа**, если перевозка осуществляется разными видами транспорта с последующим распределением причитающихся сумм между перевозчиками и оформлением единого проездного документа. Хотя активное развитие данной сферы позволило бы значительно оптимизировать перевозочный процесс, сделать его максимально удобным для пассажира и сократить сопутствующие расходы, в том числе используя альтернативные виды транспорта на заведомо убыточных участках дорог.

Сегодня огромную популярность приобретает продажа билетов посредством автоматических терминалов, сети Интернет. В связи с этим возникает необходимость внедрения электронного билета, в том числе, данные о котором хранятся на Бесконтактных смарт-картах. Обязанность пассажира иметь надлежащим образом оформленный проездной документ установлена всеми правовыми актами, регулирующими пассажирские перевозки. Согласно ст. 82 Устава железнодорожного транспорта, форма проездного документа устанавливается МинТрансом РФ по согласованию с МинФином РФ. В связи с тем, что проездной документ может выдаваться без использования билетопечатающей машины, оснащенной фискальным регистратором, проездной документ должен

отвечать требованиям бланка строгой отчетности, который, в свою очередь, утверждается МинФином РФ самостоятельно (п. 3. Положение об осуществлении наличных денежных расчетов и (или) расчетов с использованием платежных карт без применения контрольно-кассовой техники, утверждено Постановлением Правительства РФ от 31 марта 2005 г. № 171). Разумеется, уже такое перекрестное регулирование не способствует правоприменению. Вопрос же в другом, пригородные компании применяют в основном билетопечатающую технику, при этом печатаемый бланк выполняет одновременно функции проездного документа и кассового чека, реквизиты определяются техническими **характеристиками билетопечатающей машины, фискального регистратора входящего в ее состав. Таким образом, согласование формы билета с МинТрансом РФ в условиях демонополизации пассажирских перевозок утратило актуальность.**

Если перевозчик самостоятельно будет утверждать форму проездного документа, упростится процедура продаж, т.к. появится возможность привлечения агентов, например операторов связи, внедрение системы единого билета.

Безбилетный проезд. Надлежащее поведение в поезде

Не решенными остаются вопросы пресечения безбилетного проезда. Закрепив административную ответственность за безбилетный проезд, **законодатель фактически лишил перевозчика возможности взыскать санкцию за безбилетный проезд**. Единственное основание удаления закреплено п. 36. постановления Правительства РФ от 2 марта 2005 г. № 111 согласно которому, пассажир может быть удален из поезда работниками перевозчика, на которых в установленном порядке возложено осуществление контроля за наличием у пассажиров проездных документов (билетов), - если пассажир проезжает без проездного документа (билета) или по недействительному проездному документу (билету) и отказывается оплатить стоимость проезда. **Разумным вариантом регулирования был бы механизм силового удержания пассажира, нарушающего правила поведения, нормы морали или отказывающегося оплатить проезд сотрудниками перевозчика до того момента, когда представится возможность передать его органам милиции**.

Регулирование торговли и рекламы в поезде.

Без правового регулирования остаются вопросы торговли и рекламы. Согласно п. 7 Приказа МПС РФ №30 от 26.07.2002 г. «Об утверждении правил перевозок пассажиров, багажа и грузобагажа на федеральном железнодорожном транспорте», в целях обеспечения жизни, здоровья и безопасности пассажиров торговля в поездах, включая поезда пригородного сообщения, допускается в порядке, устанавливаемом железной дорогой. Согласно ст. 20 ФЗ «О рекламе» от 13.03.2006 N 38-ФЗ, Размещение рекламы ***на транспортном средстве*** осуществляется на основании договора, заключаемого рекламодателем с

собственником транспортного средства или уполномоченным им лицом либо с лицом, обладающим иным вещным правом на транспортное средство (арендатором). Но распространение рекламы непосредственно ***в транспортном средстве***, например, путем раздачи пассажирам рекламных листовок, не регулируется.

Очевидно, что **именно перевозчик**, имеющий подвижной состав в собственности или в аренде, а, следовательно, несущий ответственность за его эксплуатацию, **должен привлекать сторонние организации для повышения качества обслуживания**.

Раздел 2. Общие сведения, положение Общества в отрасли

2.1. Географическое положение.

Свердловская область расположена на важнейших транспортных магистралях, соединяющих европейскую часть страны с Сибирью и Дальним Востоком. Свердловская железная дорога – одна из крупнейших дорог России.

Город Екатеринбург - самый крупный город на Урале с населением более 1,8 млн. чел. В нём расположено более 400 промышленных предприятий различного профиля и с различным объёмом производства.

В Екатеринбурге также расположено 30 высших и свыше 40 средних специальных учебных заведений, что обуславливает наличие постоянного пригородного потока учащихся в утренние и вечерние периоды суток.

Значительное количество садовых и огородных участков в окрестностях Екатеринбурга, большая концентрация промышленных предприятий, предприятий торговли и иных услуг, учебных заведений в Екатеринбурге в настоящее время характеризует стабильный пассажиропоток и в черте города. В качестве пригородного выступает железнодорожный и автотранспорт, причем большая доля пригородного пассажиропотока приходится на железнодорожный транспорт.

ОАО «Свердловская пригородная компания»» осуществляет свою деятельность на Свердловской железной дороге по трем основным участкам: Свердловское отделение, Нижнетагильское отделение и Тюменское отделение, а также осуществляет перевозку пассажиров электропоездами повышенной комфортности в стыковке с Южно-Уральской железной дорогой и Западно–Сибирской дорогой.

2.2. Краткая история

20 июня 2005 года открытое акционерное общество «Российские железные дороги» в лице начальника Свердловской железной дороги-филиала ОАО «РЖД» Шайдуллина Шевкета Нургалиевича и Правительство Свердловской области в лице первого заместителя председателя Правительства Молчанова Владимира Антоновича подписали договор о создании открытого акционерного общества «Свердловская пригородная компания».

Главными целями деятельности ОАО «Свердловской Пригородной Компании» являются обеспечение потребности населения в пригородных пассажирских перевозках, улучшение качества предоставляемых услуг, повышение уровня культуры обслуживания пассажиров, а также получение прибыли.

Договором с ОАО «РЖД» определены основные виды деятельности Общества:

- перевозка пассажиров железнодорожным транспортом в пригородном сообщении;
- обслуживание пассажиров на вокзалах, железнодорожных станциях и в пригородных поездах;

- реализация проездных документов в пригородном пассажирском сообщении;
- эксплуатация, содержание и ремонт зданий, сооружений, технических средств, находящихся на балансе Общества;
- организация и осуществление контроля за проведением мероприятий по защите объектов, работников Общества и пассажиров железнодорожного транспорта в пригородном сообщении от террористических актов;
- организация и осуществление деятельности по обеспечению экологической безопасности, охране окружающей среды, рациональному использованию природных ресурсов, осуществление производственного экологического контроля;
- организация внедрения новых технических средств, перспективных технологий и оборудования;
- обеспечение безопасных условий и охраны труда работников Общества, организация контроля за состоянием охраны труда на рабочих местах в структурных подразделениях Общества;
- организация контрольно-ревизионной работы в пригородных поездах;
- организация и проведение мероприятий по мобилизационной подготовке и гражданской обороне в соответствии с законодательством Российской Федерации;
- обеспечение защиты государственной тайны;
- иные виды деятельности, не запрещенные законодательством Российской Федерации.

В 2007 году ОАО «СПК» осуществляло работу на основании договоров заключенных со Свердловской железной дорогой:

- Оказание услуг ОАО «РЖД» по обслуживанию пассажиров, продаже и проверке билетов в пригородных поездах с пассажирскими вагонами на локомотивной тяге. За основу расчета принимается оплата затрат проводников исходя из установленных ставок оплаты труда, единого социального налога. Счета предъявляются в соответствии с согласованным с дорогой количеством проводников в вагоне и фактическом количестве выполненных вагоно-рейсов.
- Оказание услуг по внутренней уборке пассажирских вагонов пригородных поездов. За основу расчёта принимается оплата затрат мойщиков-уборщиков исходя из установленных ставок оплаты труда, единого социального налога. Акты выполненных работ предъявляются в СвЖД в соответствии с фактическим количеством вагонов, в которых осуществлялась влажная уборка.
- Оказание услуг по обслуживанию пассажиров в электропоездах повышенной комфортности. За основу расчёта принимается оплата затрат проводников электропоездов повышенной комфортности исходя из установленных ставок оплаты труда, единого социального налога. Акты выполненных работ предъявляются в СвЖД в соответствии с фактически отработанным временем проводниками электропоездов повышенной комфортности, проверявших билеты непосредственно в вагонах электропоездов и обслуживающих пассажиров в пути следования.
- Оказание услуг по внутренней уборке электропоездов повышенной комфортности. За основу расчёта принимается оплата затрат проводников исходя

из установленных ставок оплаты труда, единого социального налога. Акты выполненных работ предъявляются в СвЖД в соответствии с фактическим количеством вагонов, в которых осуществлялась сухая, влажная, капитальная уборка.

- Оказание услуг по проверке и продаже билетов в вагонах электропоездов проекта «Городская электричка». За основу расчёта принимается оплата затрат на содержание контролёров-кассиров в электропоезде «Городская электричка» исходя из установленных ставок оплаты труда, единого социального налога, с рентабельностью договора 5 %. Акты выполненных работ предъявляются в СвЖД за фактически отработанное время контролёрами – кассирами согласно ежемесячных графиков работы разъездных контролёров-кассиров в электропоезде проекта «Городская Электричка».
- Оказание услуг по оформлению железнодорожных проездных и перевозочных документов. За основу расчёта принимается оплата затрат на содержание билетных кассиров стационарных билетных касс исходя из установленных ставок оплаты труда, единого социального налога, с рентабельностью договора 3 %. Акты выполненных работ предъявляются в СвЖД за фактически отработанное время билетными кассирами. Табеля учёта рабочего времени проверяются дорожной дирекцией по обслуживанию пассажиров в пригородном сообщении.
- Оказание услуг по проверке и продаже билетов в электропоездах общего графика. За основу расчёта принимается выручка, собранная разъездными билетными кассирами в пригородных поездах общего графика. Акты выполненных работ предъявляются СвЖД согласно проценту от суммы выручки.

Единственным доходным (прогрессирующим) договором для Общества является договор оказания услуг по проверке и продаже билетов в электропоездах общего графика, процент от собранной выручки ОАО «СПК» получает только в рамках данного договора.

2.3. Организационная структура Общества.

Организационная структура ОАО «Свердловская пригородная компания» представлена в Приложении 8.

2.4.Основные показатели деятельности ОАО «СПК» за 2006-2007гг.

Таблица 2

№ п/п	Показатели	Ед. изм.	12 месяцев						
			2006 г.	2007 г.		+ -		%	
			отчет	план	отчет	факт к плану	факт к соот. пер.	к плану	к соот. пер.
Объемные, качественные показатели									
1	Отправленные пассажиры по ОАО "СПК"	тыс.чел.	29839	26926	27955	1029	-1884	104	94
2	Пассажирооборот ОАО "СПК"	млн.пасс-км.	1816	1582	1539	-43	-277	97	85
3	Вагоно-киллометры ОАО "СПК"	тыс.ваг-км	79695	75436	76515	1079	-3180	101	96
4	Населенность	чел/ваг.	23	21	20	-1	-3	96	88
5	Средняя дальность	км	61	59	55	-4	-6	94	91
Экономические показатели									
6	Контингент	чел	1 337	1 995	1 345	-650	8	67	101
	в том числе:								
	АУР		58	120	86	-34	28	72	148
	производство		1 015	1 875	1 257	-618	242	67	124
7	Среднемесячная зарплата	руб/ чел	7 230	7 112	9 676	2 564	2 445	136	134
	в том числе:								
	АУР		23687	22 063	25696	3633	2009	116	108
	производство		9149	6 155	9215	3060	66	149	101
Исполнение бюджета продаж									
8	Выручка, собранная ОАО "СПК"	тыс. руб.	616 932	626 141	629 469	3 328	12 537	101	102
	- продажа билетов за полную стоимость:		368 065	411 858	427 454	15 596	59 389	104	116
	- федеральные льготники		186 113	144 858	137 923	-6 935	-48 190	95	74
	- региональные льготники		33 790	33 536	35 047	1 511	1 257	105	104
	- железнодорожники (по личным надобностям)		28 964	35 889	29 045	-6 844	81	81	100
9	Доля выручки ОАО"СПК" в выручке дороги	%	52	56	56	-1	4	99	107
10	Доходы от оказания услуг и работ ОАО"РЖД"	тыс. руб.	177 884	256 644	260 878	4 235	82 994	102	147
11	Доходы от оказания прочих услуг		89	374	1 309	934	1 220	350	1 468
Исполнение бюджета затрат									
12	Расходы всего	тыс. руб.	167 189	251 959	251 653	-306	84 464	100	151
	в том числе:								
	расходы по оплате труда		116 006	170 262	167 673	-2 589	51 667	99	145
	АУР		18 265	31 770	33 014	1 243	14 749	104	181
	производство		97 741	138 491	135 696	-2 795	37 955	98	139
	отчисления на соц.нужды		29 246	41 406	41 772	366	12 526	101	143
	материальные		3 797	9 137	9 228	92	5 432	101	243
	амортизация		706	2 043	1 794	-249	1 088	88	254
	прочие		17 434	29 111	31 186	1 038	12 715	104	173
Финансовые показатели									
13	Прибыль до налогообложения	тыс .руб.	10 253	2 394	6 122	3 728	-4 131	256	60

14	Чистая прибыль		7 524	1 532	3 127	1 595	-4 397	204	42
15	Дебиторская задолженность		36 739		26 948	26 948	-9 791		73
16	Кредиторская задолженность		33 330		32 973	32 973	-357		99
17	Основные средства		3 380		7 733	7 733	4 353		229
Удельные показатели									
18	Расходы на 1 работника	руб. на чел.	125	126	187	61	62	148	150
19	Доходные поступления на 1 работника		190	129	195	66	4,7	151	102

2.5. Конкурентное окружение Общества и факторы риска.

Сильные и слабые стороны компании представлены в SWOT-матрице (табл. 3).

Среди сильных сторон можно выделить гарантии у предприятия, налаженные договорные отношения. Среди слабых сторон можно выделить финансовую зависимость от ОАО «РЖД» и кредитных обязательств. Среди возможностей – работа компании в статусе перевозчика, коммерческая деятельность с целью получения дополнительной прибыли. Угрозами для ОАО «СПК» являются зависимость заработной платы сотрудников компании от уровня тарифных ставок, действующих на ОАО «РЖД».

На рынке оказания услуг пассажирам на Свердловском, Нижне - Тагильском, Тюменском отделениях дороги кроме ОАО «Свердловская пригородная компания» аутсорсинговые услуги ОАО «РЖД» оказывают ряд

других предприятий (ЗАО ТЭП «Желдорэкспедиция», ОСТО «Экспресс», «Экспресс – УрГУПС», «Технология чистоты», ПТЭК) по договорам с ОАО «РЖД»:

- оказание услуг пассажирам в поездах проводниками;
- внутренняя уборка пассажирских вагонов;
- внутренняя уборка электропоездов;
- охрана вагонов в парках отстоя.

При этом ОАО «Свердловская пригородная компания» занимает основную долю на рынке и оказывает полный спектр услуг, кроме того, в настоящее время компания получила статус перевозчика и улучшает свое положение на рынке. Серьезную угрозу представляет износ оборудования подвижного состава: 32 % парка выработало установленный срок службы.

Таблица 3

Сильные и слабые стороны ОАО «Свердловская пригородная компания»

S. Сильные стороны.	**W. Слабые стороны.**
- Стабильность компании на рынке, сильная защита учредителей (гарантии через участие в уставном акционерном капитале) - Налаженные договорные отношения с основными партерами (ОАО «РЖД») - Выполнение обязательств перед пассажирами, оказание услуг должного качества - Высокий профессиональный уровень сотрудников (образование, стаж работы) - Получение статуса перевозчика	- Недостаточный уровень технического сопровождения (технического сервиса, ремонта, автоматизации) - Износ и устаревание оборудования (вагонов) - Высокая текучесть кадров - Финансовая зависимость от ОАО «РЖД» и кредитных обязательств
O. Возможности.	**T. Угрозы.**
- Осуществление деятельности в статусе перевозчика - Рост основных рынков сбыта (за счет роста объемов пассажирских перевозок, расширения финансирования железнодорожной сферы, расширение охвата территории железнодорожной сетью, внедрение ресурсосберегающих технологий) - Небольшое число конкурентов с широким ассортиментом предоставляемых услуг, их малое влияние на рынки сбыта - Развитие системы банковского кредитования, снижение ставок по кредиту - Развитие дополнительных видов бизнеса связанных с основным (автоперевозки, туризм, розничная торговля, грузоперевозки)	- Деятельность конкурентов (ценовая политика, ассортимент, альянсы) - Трудности с подбором кадров нужной квалификации на рынке труда - Рост заработной платы на рынке труда (снижение рентабельности вложений в персонал) - Рост цен на сырье, электроэнергию, основные средства - Снижение платежеспособности клиентов - Зависимость заработной платы работников ОАО «СПК» от уровня тарифов ОАО «РЖД»

Раздел 3. Корпоративное управление

3.1. Принципы. Документы.

Компания уделяет большое внимание улучшению стандартов корпоративного управления и информационной прозрачности компании. Целью компании является обеспечение защиты интересов и прав акционеров: права на собственность, права на участие в управлении, права на получение информации.

Основные принципы, которыми руководствуется компания в своей деятельности:

-Соблюдение общепринятых стандартов деловой этики при осуществлении предпринимательской деятельности.

-Постоянное совершенствование стандартов корпоративного управления.

В своей деятельности ОАО «СПК» исходит из того, что его акционеры обладают совокупностью прав в отношении компании, соблюдение и защиту которых обязаны обеспечить Совет директоров, генеральный директор. При раскрытии информации о своей деятельности компания обеспечивает равное отношение ко всем группам ее получателей, исключено преимущественное удовлетворение интересов одних групп получателей информации перед другими.

ОАО «СПК» стремится к максимальному соблюдению требований предусмотренных Кодексом корпоративного поведения.

Сведения о соблюдении кодекса корпоративного поведения представлены в Приложении 9.

3.2. Информация о членах органов управления и контроля Общества

3.2.1. Совет Директоров

Задача Совета директоров заключается в эффективном управлении деятельностью компании в целях устойчивого роста прибыльности и чистых активов общества в долговременной перспективе, защиты прав и законных интересов акционеров.

Основными направлениями деятельности Совета директоров являются:

- Выработка стратегии развития компании и контроль ее реализации.
- Обеспечение соблюдения компанией норм действующего законодательства.

В процессе подготовки и принятия решений СД стремится учитывать интересы всех заинтересованных групп компании. Общество исходит из того, что выдвигаемые в состав Совета директоров лица должны пользоваться доверием акционеров, обладать знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений по вопросам, относящимся к компетенции Совета директоров, а также личностными качествами, позволяющими им эффективно исполнять свои обязанности, строить взаимоотношения с другими членами Совета директоров и исполнительного органа.

На годовом общем собрании акционеров ОАО «Свердловская пригородная компания» 27 июня 2006 года был избран состав Совета директоров, действовавший до годового общего собрания акционеров 29 июня 2007 года:

Таблица 4

№ п/п	Ф.И.О.	Дата первого избрания	Дата последнего избрания	Занимаемая должность по основному месту работы
1	Шайдуллин Шевкет Нургалиевич – Председатель Совета директоров	20июня 2005 года	27 июня 2006 года	Начальник Свердловской железной дороги – филиала ОАО «РЖД»
2	Тихонов Николай Тихонович – заместитель председателя Совета директоров	20 июня 2005 года	27 июня 2006 года	Первый заместитель министра промышленности. энергетики и науки Свердловской области
3	Зуев Николай Геннадьевич член Совета директоров	29 июня 2007 года	29 июня 2007 года	Первый заместитель министра по управлению государственным имуществом Свердловской области
4	Миллер Ольга Александровна член Совета директоров	20 июня 2005 года	27 июня 2006 года	начальник отдела Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД»
5	Мочалин Сергей Васильевич член Совета директоров	27 июня 2006 года	27 июня 2006 года	заместитель начальника Управления пригородных пассажирских перевозок департамента пассажирских сообщений ОАО «РЖД»
6	Писарев Алексей Викторович член Совета директоров	20 июня 2005 года	27 июня 2006 года	главный специалист Управления приватизации и государственного корпоративного управления Министерства по управлению государственным имуществом Свердловской области
7	Эсаулов Петр Михайлович член Совета директоров	20 июня 2005 года	27 июня 2006 года	заместитель начальника Свердловской железной дороги – филиала ОАО «РЖД» по реформированию и работе с органами власти субъектов Российской Федерации

На годовом общем собрании акционеров ОАО «Свердловская пригородная компания» 29 июня 2007 года был избран состав Совета директоров. действовавший на момент составления годового отчета:

Таблица 5

№ п/п	Ф.И.О.	Дата первого избрания	Дата последнего избрания	Занимаемая должность по основному месту работы
1	Супрун Владимир Николаевич - Председатель Совета директоров:	29 июня 2007 года	29 июня 2007 года	Начальник Свердловской железной дороги – филиала ОАО «РЖД»
2	Тихонов Николай Тихонович – заместитель председателя Совета	20июня 2005 года	29 июня 2007 года	Первый заместитель министра промышленности, энергетики и науки Свердловской области

	директоров			
3	Калинин Сергей Алексеевич член Совета директоров	29 июня 2007 года	29 июня 2007 года	заместитель начальника Управления пригородных пассажирских перевозок департамента пассажирских сообщений ОАО «РЖД»
4	Миллер Ольга Александровна член Совета директоров	20 июня 2005 года	29 июня 2007 года	начальник отдела Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД»
5	Никоноров Павел Николаевич член Совета директоров	29 июня 2007 года	29 июня 2007 года	начальник Управления приватизации и государственного корпоративного управления Министерства по управлению государственным имуществом Свердловской области
6	Писарев Алексей Викторович член Совета директоров	20 июня 2005 года	29 июня 2007 года	главный специалист Управления приватизации и государственного корпоративного управления Министерства по управлению государственным имуществом Свердловской области
7	Эсаулов Петр Михайлович член Совета директоров	20 июня 2005 года	29 июня 2007 года	заместитель начальника Свердловской железной дороги – филиала ОАО «РЖД» по реформированию и работе с органами власти субъектов Российской Федерации

В соответствии с положением о выплате членам Совета директоров ОАО «СПК» вознаграждений и компенсаций утвержденным внеочередным общим собранием акционеров (протокол №1) 09 февраля 2006 года членам совета директоров выплачивается вознаграждение и компенсируются расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров.

Вознаграждение членов Совета директоров состоит из двух частей: вознаграждение за участие в работе Совета директоров и годовое вознаграждение.

Вознаграждение за участие в работе Совета директоров. За участие в заседании Совета директоров (независимо от формы его проведения) члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере эквивалентном трехкратной сумме минимальной оплаты труда в открытом акционерном обществе «Российские железные дороги», в месячный срок после проведения заседания Совета директоров. Размер вознаграждений, выплачиваемых Председателю Совета директоров, увеличивается на 50%, а заместителю председателя Совета директоров увеличивается на 25%.

Годовое вознаграждение. В месячный срок после проведения годового общего собрания акционеров общества члену Совета директоров выплачивается вознаграждение, размер которого определяется в соответствии с порядком установленным положением о выплате членам Совета директоров ОАО «Свердловская пригородная компания» вознаграждений и компенсаций утвержденным внеочередным общим собранием акционеров (протокол №1) 09

июня 2006 года и выплачивается членам Совета директоров после принятия годовым общим собранием акционеров решения о выплате вознаграждения.

В 2007 году вознаграждение членам Совета директоров составило 331,6 тысяч рублей.

Информация об акциях общества, находящихся в собственности членов Совета директоров

Таблица 6

№ п/п	Ф.И.О.	Занимаемая должность по основному месту работы	Доля (%) в уставном капитале ОАО «СПК»
1	Супрун Владимир Николаевич - Председатель Совета директоров	Начальник Свердловской железной дороги – филиала ОАО «РЖД»	**0,000**
2	Тихонов Николай Тихонович-заместитель председателя Совета директоров	Первый заместитель министра промышленности, энергетики и науки Свердловской области	**0,000**
3	Калинин Сергей Алексеевич член Совета директоров	заместитель начальника Управления пригородных пассажирских перевозок департамента пассажирских сообщений ОАО «РЖД»	**0,000**
4	Миллер Ольга Александровна член Совета директоров	начальник отдела Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД»	**0,000**
5	Никоноров Павел Николаевич член Совета директоров	начальник Управления приватизации и государственного корпоративного управления Министерства по управлению государственным имуществом Свердловской области	**0,000**
6	Писарев Алексей Викторович член Совета директоров	главный специалист Управления приватизации и государственного корпоративного управления Министерства по управлению государственным имуществом Свердловской области	**0,000**
7	Эсаулов Петр Михайлович член Совета директоров	заместитель начальника Свердловской железной дороги – филиала ОАО «РЖД» по реформированию и работе с органами власти субъектов Российской Федерации	**0,000**

Уставный капитал Общества составляется из номинальной стоимости акций Общества, приобретенных акционерами (размещенные акции).

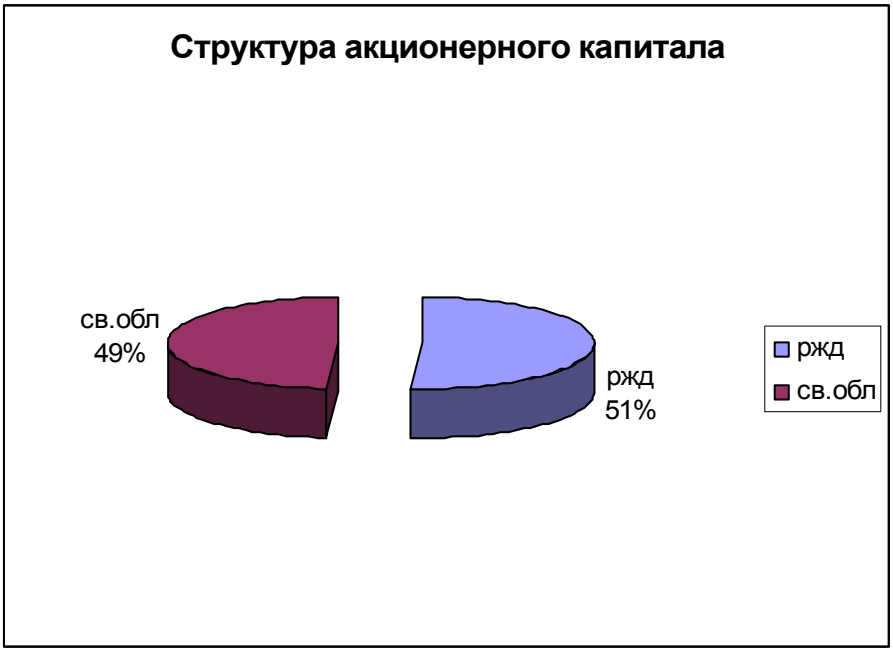
Уставный капитал Общества составляет 100 000 (сто тысяч) рублей.

Обществом размещены обыкновенные именные бездокументарные акции одинаковой номинальной стоимостью 1000 (одна тысяча) рублей каждая в количестве 100 (сто) штук на общую сумму по номинальной стоимости 100 000 (сто тысяч) рублей, дополнительных эмиссий в отчетном году не производилось.

В настоящий момент акции размещены следующим образом

Таблица 7

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в % уставном капитале по состоянию на:	
	31.12.2006	31.12.2007
Министерство по управлению государственным имуществом Свердловской области	49	49
ОАО «Российские железные дороги»	51	51



3.2.2. Ревизионная комиссия.

В соответствии с п. 20.1 Устава ОАО «Свердловская пригородная компания» для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «СПК» Общим собранием акционеров была избрана Ревизионная комиссия Общества в следующем составе:

Кузнецова Елена Ивановна – начальник отдела ревизий и контроля финансовой службы Свердловской железной дороги.

Замятина Светлана Витальевна – главный ревизор Екатеринбургского РУ Центра «Желдорконтроль»

Кожевников Юрий Михайлович – начальник отдела транспорта и дорожного хозяйства министерства промышленности, энергетики и науки.

В соответствии с положением о выплате членам ревизионной комиссии ОАО «Свердловская пригородная компания» вознаграждений и компенсаций утвержденным внеочередным общим собранием акционеров (протокол №1) 09 февраля 2006 года членам ревизионной комиссии выплачивается вознаграждение и компенсируются расходы, связанные с исполнением ими функций членов ревизионной комиссии.

Вознаграждение членов ревизионной комиссии состоит из двух частей: вознаграждение за участие в каждой проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности и годовое вознаграждение.

Вознаграждение за участие в каждой проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности выплачивается вознаграждение в размере эквивалентном трехкратной сумме минимальной оплаты труда в открытом акционерном обществе «Российские железные дороги», в месячный срок после составления заключения по результатам проведенной проверки (ревизии). Размер вознаграждений, выплачиваемых Председателю ревизионной комиссии, увеличивается на 50%.

Годовое общее собрание акционеров по рекомендации Совета директоров может принять решение о выплате дополнительного вознаграждения члену ревизионной комиссии в размере не превышающем двадцатикратную сумму оплаты труда в ОАО «РЖД», за каждую проведенную проверку (ревизию).

Советом директоров ОАО «Свердловская пригородная компания» была определена дата начала проведения ревизионной проверки ОАО «Свердловская пригородная компания» 04 апреля 2008 г.

3.2.3.Генеральный директор.

Решением учредительного собрания от 20 июня 2005 года избран генеральным директором ОАО «Свердловская пригородная компания» - Шнейдер Максим Александрович.

Дата рождения:	20 апреля 1979 г.
Место рождения:	г. Свердловск
Национальность:	Русский
Семейное положение:	Холост
Адрес:	Россия, г. Екатеринбург, ул. Новгородцевой, дом 11, кв.157,

Образование:

2004 г.- 2005 г.	**Президентская программа подготовки управленческих кадров** для нужд народного хозяйства. Специальность- Финансы и кредит.
2001 г. – по настоящее время	**Уральский государственный экономический университет** Аспирантура
1995-2001 г.	**Уральский государственный университет им. А.М. Горького**, экономический факультет, Высшее, степень: магистр экономики.
1993-1995	Специализированный учебно-научный центр при Уральском государственном университете им.А.М.Горького (СУНЦ УрГУ), математический класс

Карьера:

06.2005- по настоящее время	**ОАО «Свердловская пригородная компания»,** генеральный директор 1100 сотрудников. Реформирование структурных подразделений ОАО «РЖД»; Организация пригородных перевозок на территории Свердловской и Тюменской областей;
10.2003 – по настоящее время	Помощник Члена Совета Федерации Бурбулиса Г.Э.
01.2005 – 07.2005	**Свердловская железная дорога – филиал ОАО «Российские железные дороги»** Заместитель начальника службы пригородных перевозок
07.2001 – 12.2004	**ООО «Автолайнер» (транспортная компания),** финансовый директор, соучредитель. 150 сотрудников. - Организация работы финансовой службы; - Управление предприятием; - Взаимодействие с Администрацией г.Екатеринбурга Проекты на стадии внедрения: *1. «Стратегия развития городского общественного транспорта Екатеринбурга»* Цель: Эффективность системы городского транспорта через оптимизацию транспортных потоков, внедрение единого расчетного центра, идентификации льготных пассажиров, единой диспетчерской службы. *2. «Концепция строительства мультимодальных пассажирских терминалов в Свердловской области»* Суть: Придание железнодорожным и городским транспортным терминалам статуса Мультимодальных комплексов по оказанию услуг пассажирам - Логистика перевозок: внутри-городская, внутри-областная, меж-региональная; - Создание инфраструктуры услуг для пассажиров; Использование терминалов в качестве «Общественных мест» (торгово-развлекательные центры, места отдыха)
09.2003 – 12.2004	**ООО «Ком Транс-Урал»,** генеральный директор, соучредитель. 10 сотрудников Официальный дилер по продажам коммерческой техники **HYUNDAI** MOTOR COMPANY (грузовики, автобусы, строительная техника, спецтехника)
04.2001 – по настоящее время	**ООО «Агентство экономического развития»,** генеральный директор.

	10 сотрудников Организация работы предприятия, открытие новых видов деятельности, внешнеторговые операции.
07.1998 – 04.2001	**ГУП «Агентство по развитию рынка продовольствия Свердловской области»**, главный специалист информационно-аналитического отдела.
Личные качества:	Системный тип мышления. Работоспособность, доброжелательность, общительность, аккуратность. Организаторские способности. Стремление к самосовершенствованию, легкая обучаемость. Умение находить общий язык с партнерами. Вредные привычки отсутствуют.
Награды и дипломы:	• За вклад в развитие Свердловского региона в 2005 году получил Наградной знак Правительства Российской Федерации • 1999 год - Диплом "Золотой кадровый резерв России XXI века", организованном С.В.Кириенко и компанией "Прайм Чейз" (целевой поиск высшего управленческого персонала) (9 место в итоговом региональном рейтинге из 300 участников). • 1996 год - Диплом Калифорнийского государственного университета (Los Angeles, USA). Курс "Individuals, Firms and Market Behavior". 1995 год - Диплом «III место на городской олимпиаде по математике», Екатеринбург
Дополнительные сведения	• Знание иностранных языков: **английский** • Владение компьютером: **опытный пользователь** • Наличие водительских прав: **категория «В»** • Воинская обязанность: **лейтенант запаса**

Критерии и размер вознаграждения генеральному директору определяются условиями трудового договора. Генеральному директору выплачиваются должностной оклад и компенсационный пакет, состоящий из премий ежеквартальной и годовой, в порядке, предусмотренном решениями Совета директоров и / или внутренними документами общества.

В отчетном году обществом сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, заключены не были.

Сделки с заинтересованностью представлены в таблице.

Таблица 8

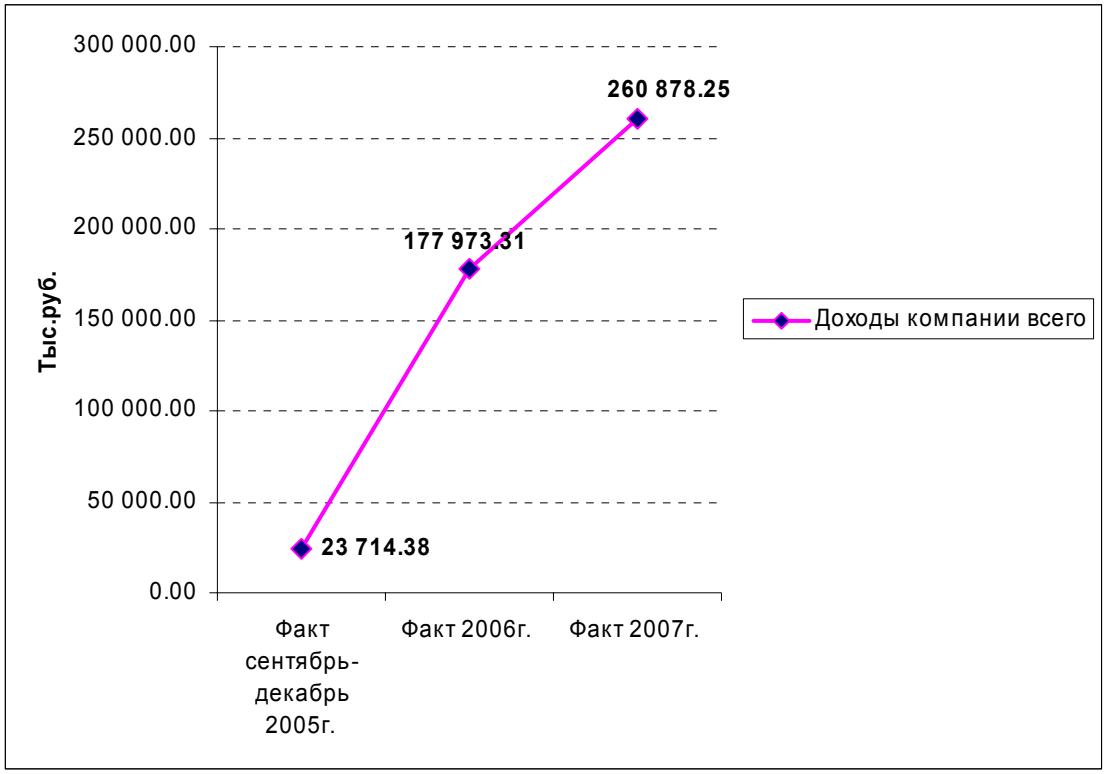
№	дата	контрагент	предмет	Цена договора, руб
252/05-07	29.12.2007	Информационно-вычислительный центр Свердловской железной дороги - филиала ОАО "РЖД"	Договор на услуги по организации доступа рабочих мест в сеть СЖД для работы, электронная почта, антивирусная защита	Стоимость услуг - согласно тарифам
193/РЦС	06.03.2007	ОАО "РЖД" Тюменский региональный центрсвязи Дорожной дирекции связи	Об предоставлении доступа к сети местной телефонной связи	330, 4 руб. – в месяц, 5310 руб.– за установку
б/н	01.01.2007	ОАО "РЖД"	Договор аренды недвижимого имущества ОАО "РЖД" по адресу: Свердловская область, г. Нижий Тагил, ул. Завокзальная, д.1, 70 кв. м	100 800 руб. в год
НЮ-3210/07	01.11.2007	ОАО "Российские железные дороги"	Организация и благоустройство железнодорожных платформ и станций ОАО №РЖД" по маршрутам следования пригородных электропоездов СвЖД"	752 490,60 руб.
010-р	22.12.2006	ОАО «РЖД»	Возмещение коммунальных расходов и оказание административно-хозяйственных услуг: Тюмень, Огарева, 57)	10 629,34 руб. в месяц

Раздел 4. Основные производственные показатели

4.1. Структура и объем произведенной продукции и оказанных услуг за последние 3 года с указанием загрузки производственных мощностей и имеющихся резервов.

Таблица 9

Наименование статей	Факт сентябрь -декабрь 2005г.	Факт за 2006 г.	План на 2007 г.	Факт за 2007 г.	2006/2005,%	2007/2006,%	Факт 2007/план 2007,%	2007/2005,%
Отправленнные пассажиры, тыс.чел.	9360	29839	26926	27955	319%	94%	104%	299%
Пассажирооборот, млн.пасс-км.	594	1816	1582	1539	306%	85%	97%	259%
Выручка от продажи билетов всего, тыс.руб., вт.ч.	158112	616932	626141	629469	390%	102%	101%	398%
продажа билетов за полную стоимость	105812	368065	411858	427454	348%	116%	104%	404%
федеральные льготники	32012	186113	144858	137923	581%	74%	95%	431%
региональные льготники	11036	33790	33536	35047	306%	104%	105%	318%
железнодорожники (по личным надобностям)	9256	28964	35889	29045	313%	100%	81%	314%
Доходы компании, влияющие на финансовый результат (тыс.руб)	**23 714**	**177 973**	**256 644**	**260 878**	**750%**	**147%**	**102%**	**1100%**
Доходы по договорам аутсорсинга, в т.ч.:	**23 714**	**177 884**	**256 269**	**259 570**	**101%**	**146%**	**101%**	**1095%**
Обслуживание пассажиров в пригородных поездах на локомотивной тяге	15 107	58 314	88 514	88 179	100%	151%	**100%**	**584%**
Внутренняя уборка пригородных поездов на локомотивной тяге		6 187	5 792	5 738	99%	93%	**99%**	
Обслуживание пассажиров в электропоездах повышенной комфортности	1 994	20 288	22 803	24 038	105%	118%	**105%**	**1206%**
Внутренняя уборка электропоездов повышенной комфортности		3 927	4 848	4 847	100%	123%	**100%**	
Оформление железнодорожных проездных и перевозочных документов		42 922	67 012	70 866	106%	165%	**106%**	
Обслуживание пассажиров в электропоездах проекта "Городская электричка"	6 613	6 546	4 790	4 876	102%	74%	**102%**	**74%**
Проверка и продажа билетов разъездными билетными кассирами		39 701	62 509	61 024	98%	154%	**98%**	
Доходы от коммереческой деятельности	**0**	**89**	**374**	**1 309**	**350%**	**1468%**	**350%**	


300 000.00
250 000.00
200 000.00
150 000.00
100 000.00
50 000.00
0.00
Тыс.руб.
260 878.25
177 973.31
23 714.38
Доходы компании всего
Факт сентябрь-декабрь 2005г.
Факт 2006г.
Факт 2007г.

Раздел 5. Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности Общества (за последние 3 года)

5.1. Основные положения учетной политики Общества

1. Внеоборотные активы.

- Установлен лимит «малоценных» объектов основных средств 20 000 руб.

- Способ начисления амортизации основных средств – линейный.

-Установлен порядок определения срока полезного использования имущества приобретенного по договорам финансовой аренды (лизинг), учитывающегося на балансе лизингополучателя. Срок полезного использования равен сроку действия договора лизинга.

- Способ начисления амортизации нематериальных активов – линейный.

2. Материально-производственные запасы.

- Оценка МПЗ при поступлении производить по фактической себестоимости.

- Оценка МПЗ при отпуске и прочем выбытии производится по средней себестоимости.

- Определен порядок учета специальной и форменной одежды, при сроке полезного использования менее 12 месяцев производится единовременное списание, если СПИ больше 12 месяцев списание производится линейным способом.

3. Учет расходов по обычным видам деятельности

Прямые производственные затраты собираются на счете 20 «Основное производство», косвенные производственные затраты собираются на счете 25 «Общепроизводственные расходы» с последующим списанием на счет 20 «Основное производство». Управленческие расходы собираются на счете 26 «Управленческие расходы» с последующим отнесением в конце отчетного периода на уменьшение выручки от реализации продукции.

5.2. Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения компании (в том числе анализ структуры и динамики чистых активов).

Методика оценки финансового состояния предприятия основана на проведении экспресс-анализа с использованием рейтинговых значений и применяется в целях классификации ОАО «СПК» по уровню риска.

Количественный анализ рисков предполагает оценку следующих групп риска и характеризующих их финансовых коэффициентов:

- риска неликвидности активов предприятия (коэффициенты ликвидности);
- риска снижения финансовой устойчивости предприятия (коэффициент соотношения собственных и заемных средств);

- риска низкой рентабельности деятельности (коэффициенты рентабельности);
- риска снижения деловой активности (динамика дебиторской задолженности, динамика кредиторской задолженности, соотношение дебиторской и кредиторской задолженности, соотношение оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности).

ПОКАЗАТЕЛИ ЛИКВИДНОСТИ:

1. Коэффициент абсолютной ликвидности (К1)

Показывает, какая доля краткосрочных долговых обязательств может быть покрыта за счет денежных средств и их эквивалентов в виде рыночных ценных бумаг и депозитов, т.е. практически абсолютно ликвидными активами.

К1 = **0,18**

При расчете показателя используются значения переменных на конец отчетного периода.

2. Коэффициент срочной ликвидности (К2)

Отношение наиболее ликвидной части оборотных средств к краткосрочным обязательствам.

К2 = **0,99**

При расчете показателя используются значения переменных на конец отчетного периода.

3. Коэффициент текущей ликвидности (К3)

Рассчитывается как частное от деления оборотных средств на краткосрочные обязательства и показывает, достаточно ли у предприятия средств, которые могут быть использованы для погашения краткосрочных обязательств.

К3 **= 1,21**

При расчете показателя используются значения переменных на конец отчетного периода.

ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ:

4. Коэффициент финансовой независимости (К4)

Характеризует зависимость фирмы от внешних займов. Чем ниже значение коэффициента, тем больше займов у компании, тем выше риск неплатежеспособности, потенциального возникновения денежного дефицита у предприятия.

К4= **0,29**

При расчете показателя используются значения переменных на конец отчетного периода.

ПОКАЗАТЕЛИ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ:

5. Рентабельность продаж (К5), %

Демонстрирует долю валовой прибыли в объеме продаж предприятия.

К5 (ROS) =**29,38 %**

При расчете показателя используются значения переменных в пересчете на квартал (год).

6. Рентабельность собственного капитала (К6), %

Демонстрирует эффективность использования капитала, инвестированного собственниками предприятия.

К6 (ROE) = **25,47**

При расчете показателя используется величина чистой прибыли в пересчете на квартал (год) и средняя величина собственного капитала за отчетный квартал (год).

7. Рентабельность активов (К7), %

К7 (ROA) = **6,88**

При расчете показателя используется величина чистой прибыли в пересчете на квартал (год) и средняя величина суммарных активов за отчетный квартал (год).

ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ:

8. Динамика дебиторской задолженности (К8), %

Характеризует величину снижения/увеличения дебиторской задолженности (краткосрочной и долгосрочной) в отчетном периоде по отношению к базовому.

К8 = **- 26,65%**

Положительное значение данного показателя свидетельствует об увеличении задолженности перед предприятием и является негативным фактором.

9. Динамика кредиторской задолженности (К9), %

Характеризует величину снижения/увеличения кредиторской задолженности в отчетном периоде по отношению к базовому.

К9 = **- 1,84%**

Положительное значение данного показателя свидетельствует об увеличении задолженности предприятия и является негативным фактором.

10. Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности (К10)

Характеризует баланс дебиторской и кредиторской задолженности предприятия.

К10 = **1,18**

Если данный показатель ниже 1, это говорит о дисбалансе обязательств и является негативным фактором. Значительное превышение дебиторской задолженности над кредиторской свидетельствует о неплатежах потребителей, что также признается негативным фактором.

11. Соотношение оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности (К11)

Характеризует устойчивость финансового положения и деловую активность предприятия. К11 =**1,03**

Положительным фактором считается, когда оборачиваемость кредиторской задолженности немного ниже оборачиваемости дебиторской задолженности, то

есть показатель составляет чуть более 1. Произведя расчеты в соответствии с данной методикой, получаем следующие результаты:

Таблица 10

2007 год-факт		Расчет рейтинга	Удельный вес	Баллы
K1=	0.18	4	0.25	1
K2=	0.99	4	0.5	2
K3=	1.21	3	0.5	1.5
K4=	0.29	1	0.75	0.75
K5(%)=	29.38	4	0.25	1
K6(%)=	25.47	4	0.25	1
K7(%)=	6.88	3	0.5	1.5
K8(%)=	-26.65	4	0.25	1
K9(%)=	-1.84	3	0.25	0.75
K10=	1.18	3	0.25	0.75
K11=	1.03	4	0.25	1
Рейтинг				**12.25**

В соответствии с методикой рассчитываем итоговый рейтинг предприятия, который составляет 12,25, что соответствует рейтингу B1 – Предприятие с удовлетворительным финансовым состоянием. На начало 2007г. рейтинг также составлял B1 – предприятие с удовлетворительным финансовым состоянием, но на 2 пункта ниже настоящего, планировалось на 2007 год 11 баллов, рейтинг B2. Таким образом, благодаря грамотному управлению финансовыми потоками компании удалось повысить свой рейтинг за 2007г. на две ступени выше предыдущего года и на одну ступень выше планируемого.

Динамика рейтинга финансового состояния ОАО «СПК» за 2005-2007гг.

Таблица 11

Наименование финансового коэффициента	Количество баллов			Отклонение (абс.)			Отклонение (отн.). %		
	2005	2006	2007	2006-2005	2007-2006	2007-2005	2006/2005	2007/2006	2007/2005
Показатели ликвидности									
Коэффициент абсолютной ликвидности	1.0	0.8	1.0	-0.3	0.3	-	75%	133%	100%
Коэффициент срочной ликвидности	2.0	2.0	2.0	0.0	-	-	100%	100%	100%
Коэффициент текущей (общей) ликвидности	1.5	1.5	1.5	0.0	-	-	100%	100%	100%
Показатели финансовой устойчивости						-			
Коэффициент финансовой независимости	0.75	0.75	0.75	0.0	-	-	100%	100%	100%
Показатели рентабельности						-			
Рентабельность продаж	1.0	0.8	1.0	-0.2	0.2	-	80%	125%	100%
Рентабельность собственного капитала	1.0	1.0	1.0	0.0	-	-	100%	100%	100%
Рентабельность активов	2.0	1.5	1.5	-0.5	-	(0.5)	75%	100%	75%
Показатели деловой активности						-			
Динамика дебиторской задолженности	0.8	0.3	1.0	-0.5	0.8	0.3	33%	400%	133%
Динамика кредиторской задолженности	0.8	0.3	0.8	-0.5	0.5	-	33%	300%	100%
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности	0.5	0.8	0.8	0.3	-	0.3	150%	100%	150%
Соотношение оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности	1.0	1.0	1.0	0.0	-	-	100%	100%	100%
Итого	**12.25**	**10.75**	**12.25**	**-1.50**	**1.5**	**-**	88%	114%	100%
Рейтинг предприятия	**B1**	**B3**	**B1**						

Компания на протяжении трех лет сохраняет рейтинг предприятия с удовлетворительным финансовым состоянием и, следовательно, стабильна.

Таблица 12

Динамика чистых активов ОАО «СПК» за 2005-2007гг.

Показатель	*ед. изм.*	*31.12.2005*	*31.12.2006*	*31.12.2007*	2006/ 2005	2007/ 2006	2007/ 2005
Активы, применяемые к расчёту	тыс. руб.	12 309	44 271	46 601	360%	105%	379%
Пассивы, применяемые к расчёту	тыс. руб.	9 023	33 330	32 973	369%	99%	365%
Чистые активы	тыс. руб.	3 286	10 931	13 628	333%	125%	415%
Доля чистых активов в валюте баланса, %	%	26.7%	24,7%	29,2%			

Доля чистых активов в валюте баланса возросла в 2007г. по сравнению с 2005г. на 2,5%, что является позитивным моментом в деятельности компании.

Таблица 13

Структура чистых активов ОАО «СПК» за 2005-2007гг.

Показатель	*ед. изм.*	*31.12.05*	*31.12.06*	*31.12.07*	2006/ 2005	2007/ 2006	2007/ 2005
Уставный капитал	тыс. руб.	100	100	100	100%	100%	100%
Резервный капитал	тыс. руб.	5	5	5	100%	100%	100%
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	тыс. руб.	3 181	10 826	13 523	340%	125%	425%
Итого чистые активы:		3 286	10 931	13 628	333%	125%	415%

Как видно из таблицы 13, сумма чистых активов за три анализируемых года больше уставного капитала Общества, следовательно, можно сделать вывод о том, что предприятие в целом работает эффективно.

5.3. Бухгалтерский баланс Общества за отчетный период.

Таблица 14

Баланс (тыс.руб.)

Статьи баланса		**Период**		**Удельный вес**		**Откло-нение (абс)**	**Отклоне-ние по уд.весу (%)**
АКТИВ	**Код показателя**	**01.01.07**	**31.12.07**	**01.01.07**	**31.12.07**		
I. Внеоборотные активы Нематериальные активы	110	0	86				
Основные средства	120	2841	5896	6%	13%	3055	6%
Незавершенное строительство	130	0	827			827	
Отложенные налоговые активы	145	0	0			0	
Итого по разделу I	**190**	**2841**	**6809**			3968	
II. Оборотные активы Запасы	210	2868	6412	6%	14%	3544	7%

в том числе: сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	2685	5978			3293	
затраты в незавершенном производстве	213	0	0	0%	0%	0	0%
расходы будущих периодов	216	183	434	0.5%	1.1%	251	1%
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	470	648	1%	1%	178	0%
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев отчетной даты)	240	36739	26948	83%	58%	-9791	-25%
в том числе покупатели и заказчики	241	31647	20113			-11534	
Денежные средства	260	1353	5775	3%	12%	4422	9%
Прочие оборотные активы	270	0	9			9	
Итого по разделу II	**290**	**41430**	**39792**			-1638	
БАЛАНС	**300**	**44271**	**46601**	100%	100%	2330	0%
ПАССИВ	**Код показателя**	**01.01.07**	**31.12.07**	**01.01.07**	**31.12.07**	**Откло-нение (абс)**	**Отклоне-ние по уд.весу (%)**
III. Капитал и резервы Уставный капитал	410	100	100	0,23%	0,22%	-	
Резервный капитал	430	5	5	0,02%	0,01%	-	
резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	432	5	5	0,02%	0,01%	-	
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	470	10826	13523	24%	29%		
Итого по разделу III	**490**	**10931**	**13628**	25%	29%	2697	5%
IV. Долгосрочные обязательства Займы и кредиты	510	0		0%	0%	0	0%
Отложенные налоговые обязательства	515	10		0%	0%	-10	0%
Итого по разделу IV	**590**	**10**	**0**			-10	
V. Краткосрочные обязательства Займы и кредиты	610	9991	10063	23%	22%	72	-1%
Кредиторская задолженность	620	23339	22910	53%	49%	-429	-4%
в том числе: поставщики и подрядчики	621	514	3648	1%	8%	3134	7%
Задолженность перед персоналом организации	622	7550	9313	17%	20%	1763	3%
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	623	4908	3568	11%	8%	-1340	-3%
задолженность по налогам и сборам	624	10211	5862	23%	13%	-4349	-10%
прочие кредиторы	625	156	519			363	
Итого по разделу V	**690**	**33330**	**32973**			-357	
БАЛАНС	**700**	**44271**	**46601**	100%	100%	2330	0%

На основании анализа баланса Общества по состоянию на 31.12.2007 года можно сделать следующие выводы:

Основная доля активов (58%) приходится на дебиторскую задолженность. Остальные активы распределены по статьям основные средства, запасы и денежные средства.

1. Наибольшую часть активов Общества составляет дебиторская задолженность в сумме 26 948 тыс. руб. (58% от валюты баланса), которая уменьшилась в сравнении с началом 2007 года на 9 791 тыс. руб. и включает:

Таблица 15

Дебиторская задолженность	Всего в т.ч.:	Просроче-нная	со сроком возникновения до 3-х месяцев	со сроком возникновения до 1 года	со сроком возникновения свыше 1 года
Прочие дебиторы всего, в т.ч. 7 наиболее крупных дебиторов	26 948,00		26 948,00		
ОАО «РЖД» филиал Свердловская железная дорога»	20 075,0		20 075,0		
ЧОП «Дорога-центр»	363,52		363,52		
ООО «ТрансКредитЛизинг»	483,1		483,1		
ООО «Лизинговая Компания»	196,5		196,5		
ООО «Дизайн-Центр»	222,4		222,4		
ОАО «УКБ-ИНВЕСТ»	730,9		730,9		
Факультет СПО ГОУ ВПО «УрГУПС»	312,5		312,5		
Авансы выданные	4 113,0		4 113,0		
Прочая	451,0		451,0		

2. Основные средства составляют 5 896 тыс. руб. (13% от валюты баланса). Среди основных средств: 3 автобуса ДЭУ, 2 служебных автомобиля, мебель и оргтехника.

3. Краткосрочные финансовые вложения за 2007 год Обществом не производились. Остаток денежных средств на отчётную дату составляет 5 775 тыс. руб. (12 % от валюты баланса).

4. Наибольшую часть пассивов составляет кредиторская задолженность в размере 22 910 тыс. руб. (49% от валюты баланса), которая уменьшилась в сравнении с началом года на 429 тыс. руб. и включает:

- задолженность перед персоналом организации – 20%;
- задолженность перед государственными внебюджетными фондами – 8%;
- задолженность по налогам и сборам – 13%.
- задолженность перед поставщиками и подрядчиками – 8%

Займы и кредиты по долгосрочным обязательствам – занимают 22% в структуре обязательств Общества. На 01.01.2007г. займы и кредиты по краткосрочным обязательствам составляли 23% в валюте баланса.

Таблица 16

Кредиторская задолженность	всего в т.ч.: тыс.руб.	Просро-ченная	со сроком возникновения до 3-х месяцев	со сроком возникновения до 1 года	со сроком возникновения свыше 1 года
Задолженность перед поставщиками и подрядчиками всего, в т.ч. 9 наиболее крупных кредиторов	32 973,0	- -	32 973,0		
ЗАО «АКБ-Мост»	140,00		140,00		
ОАО «Екатеринбургские вагоны-рестораны»	134,95		134,95		
НУЗ ОБ на станциях	171,69		171,69		
ООО «ЧОП «Агентство спецохраны»	65,70		65,70		
НП УПО «Экспресс УРГУПС»	304,11		304,11		
ОАО «Мобильные телесистемы»	107,80		107,80		
ООО «Аудит-СВП»	94,00		94,00		
ООО «Практик ЛК»	762,25		762,25		
ООО «УГМК-Холдинг»	228,00		228,00		
Кредиты	10063,		10063,		
Прочая	9601,0		9601,0		

В соответствии с условиями договоров ОАО «РЖД» обязуется производить оплату, аванс в размере 30% от объема оказанных Услуг за предшествующий период в срок до 25 числа отчетного месяца, окончательный расчет за отчетный месяц после подписания Сторонами актов выполненных работ, с обязательным предоставлением счетов-фактур, но не позднее 10-го числа месяца, следующего за отчетным.

В связи с неравномерностью оплат со стороны ОАО «РЖД» на предприятии возникают кассовые разрывы, что, в свою очередь, ведет к нарушению оплаты труда сотрудников. По решению трудовой инспекции предприятие обязали производить оплату труда 2 раза в месяц - авансовый платеж и заработная плата по факту отработанного времени. Кроме этого, имеют место нарушения сроков выплат обязательных налоговых платежей в бюджеты разных уровней и внебюджетные фонды, что влечет за собой налоговые санкции, начисление пеней, штрафов, приостановление операций по расчетным счетам, выставление инкассовых поручений на безакцептное списание денежных средств в пользу бюджета.

В виду вышеизложенного в октябре 2006 г. руководство ОАО «СПК» убедило Совет Директоров одобрить договор о кредитной линии с ОАО «Транскредитбанком» в целях покрытия кассовых разрывов, своевременного исполнения обязательств перед персоналом, бюджетом и внебюджетными

фондами. Источником погашения кредита является поступление денежных средств от оказания услуг ОАО «РЖД».

Привлечение заёмных средств является целесообразным до тех пор, пока Общество работает по договорам аутсорсинга с ОАО «РЖД».

На сегодняшний день ситуация по расчётам с ОАО «РЖД» не изменилась.

Расчёты ОАО «РЖД» с ОАО «СПК», как правило, несвоевременны. Так, только в августе 2007 года ОАО «РЖД» была погашена просроченная дебиторская задолженность за декабрь месяц 2006 года в сумме 10 851 617,78 рублей. Общество вынуждено привлекать и использовать заёмные средства с целью своевременной выплаты заработной платы работникам.

5.4. Отчет о прибылях и убытках Общества за отчетный период.

Для анализа структуры финансового результата деятельности компании используется «Отчет о прибылях и убытках».

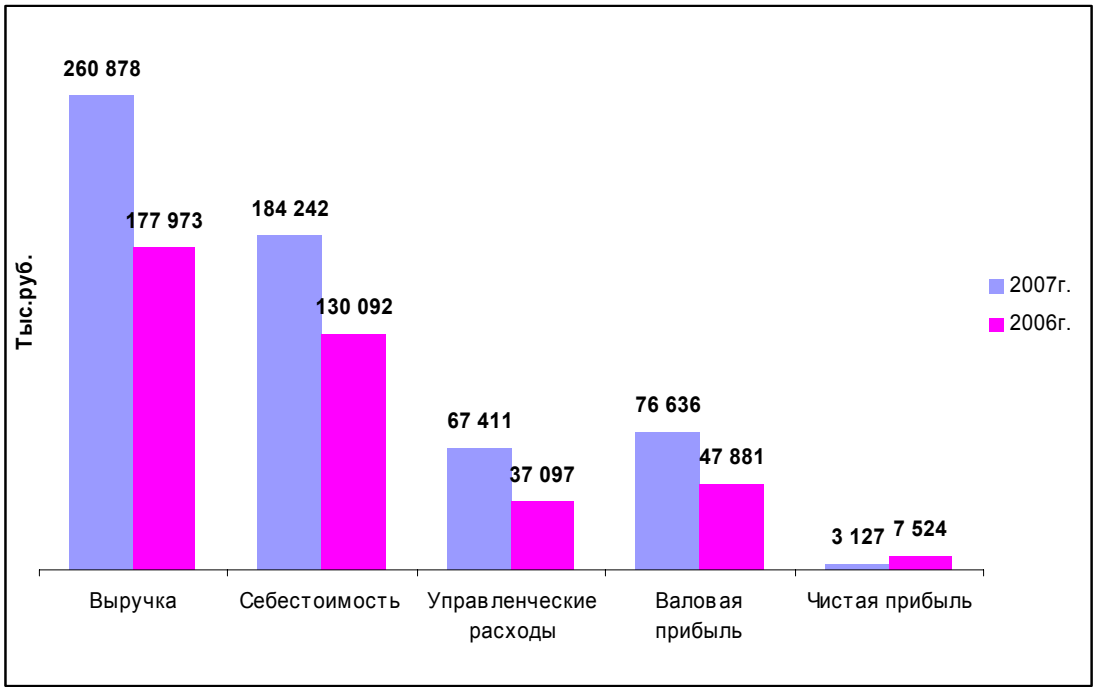
Таблица 17

Показатель		За отчетный период	За аналогич-ный период предыдуще-го года	Отклоне-ние, (тыс.руб)	Отклоне-ние, (%)
Наименование	Код				
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	260 878	177 973	82 905	147%
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	020	184 242	130 092	54 150	142%
Валовая прибыль	029	76 636	47 881	28 755	160%
Коммерческие расходы	030	-	-	-	
Управленческие расходы	040	67 411	37 097	30 314	182%
Прибыль (убыток) от продаж	050	9 225	10 784	(1 559)	86%
Прочие доходы и расходы Проценты к получению	060	37	5	32	740%
Проценты к уплате	070	893	129	764	692%
Проценты от участия в других организациях	080	-	-	-	
Прочие операционные доходы	090	3 198	10	3 188	31980%
Прочие операционные расходы	100	5 445	571	4 874	954%
Внереализационные доходы	120	-	-	-	
Внереализационные расходы	130	-	-	-	
Прибыль (убыток) до налогообложения	140	6 122	10 099	(3 977)	61%
Отложенные налоговые активы	141	-		-	
Отложенные налоговые обязательства	142	-	10	(10)	0%
Текущий налог на прибыль	150	2 995	2 565	430	117%
Налоговые санкции	151			-	
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	190	3 127	7 524	(4 397)	42%
СПРАВОЧНО Постоянные налоговые обязательсва (активы)	200	-	113	(113)	0%
Базовая прибыль (убыток) на акцию		-	-	-	
Разводненная прибыль (убыток) на акцию		-	-	-	

В 2007 году наряду с ростом выручки на 47% по сравнению с 2006г., наблюдается снижение чистой прибыли по сравнению с аналогичным периодом

прошлого года на 58%. Это связано с ростом расходов на оплату труда в связи с увеличением численности компании на 116 человек и индексацией заработной платы, ростом расходов на охрану производственного персонала, маркетинговые исследования, арендные платежи, появлением выплат по Коллективному договору.

Динамика основных показателей ОАО «СПК» за 2006-2007гг.



Из рисунка видно, что пропорционально росту выручки и валовой прибыли ОАО «СПК» выросли и расходы компании.

Таблица 18

Расходы компании (тыс.руб)	Факт за аналогичный период прошлого года	План на отчетный период по бизнес-плану	Факт за отчетный период	Отклонение факт/план отчетный период,%	Отклонение факт/факт прошлого года,%
Расходы компании (тыс.руб)	**167 188,61**	**251 959,10**	**251 653,00**	**99,88%**	**151%**
Фонд заработной платы	117 590,575	170 261,67	167 673,66	99%	143%
Отчисления с ФОТ	29 028,007	41 406,20	41 772,00	101%	143%
Амортизация	539,343	2 043,27	1 794,00	76%	289%
Материальные затраты	3 796,60	9 136,62	9 228,14	101%	243%
Прочие	16 234,09	29 111,34	31 185,7	107%	192%
Расходы производства, в т.ч:	**130 091,61**	**182 652,34**	**184242,00**	**101%**	**141%**
Фонд заработной платы	104 542,50	138 491,44	135 696,00	98%	130%
Отчисления с ФОТ	25 529,10	34 266,17	35 079,00	102%	137%
Амортизация		1,24	1,24	100%	
Материальные затраты	20,01	4 317,02	4 728,00	110%	23633%
Прочие		5 576,47	8 737,76	152%	
Управленческие расходы, в т.ч.:	***37 097,00***	***69 306,76***	***67 411,00***	**97%**	**183%**
Фонд заработной платы	13048,08	31 770,23	31 977,66	102%	249%

Отчисления с ФОТ	3498,91	7 140,03	6 693,00	92%	188%
Амортизация	539,34	2042,029	1 792,76	76%	289%
Материальные затраты	3776,59	4819,596	4 500,14	93%	119%
Прочие расходы	16234,09	23 534,88	22 447,44	97%	140%

Расходы Общества за 2007 год составили 251 653 тыс. руб., больше чем за аналогичный период прошлого года на 84 479 тыс. руб., в том числе по осуществляемым видам деятельности (себестоимость) 184 242 тыс. руб., управленческие расходы 67 411 тыс. руб., проценты к уплате 893 тыс. руб., прочие расходы 5 445 тыс. руб.

Процент выполнения расходной части к плановому значению составляет 99,88 %. Увеличение расходов в отчётном периоде 2007 г. по отношению к аналогичному периоду 2006 года обусловлено рядом причин:

1. Значительный рост фонда оплаты труда персонала (143 %) по сравнению с аналогичным периодом прошлого года обусловлен увеличением численности работников. Так на 1.12.2006 года в ОАО «СПК» работало 1337 человек. По состоянию на 01.12.2007 года в ОАО «СПК» работало 1453 человек при плане 2025 чел., укомплектованность составила - 72 % с учетом потребности закрытия основных вакансий. Помимо этого, в Обществе была проведена индексация заработной платы в течение рассматриваемого периода.

2. Увеличение расходов по статье «Суммы начисленной амортизации» на 289 % по сравнению с аналогичным периодом прошлого года обусловлено покупкой двух автобусов DAEWOO, приобретением служебных автомобилей HYUNDAI Sonata и HYUNDAI ACCENT, приобретением основных средств. Так, за отчётный период по наиболее крупным позициям были начислены амортизационные отчисления в размере:

- автобус DAEWOO BS 106 - 149 195, 68 руб.
- автобус ДЭУ - 86 117,64 руб.
- автобус KIA GRANBIRD – 63 433,17 руб.
- автомобиль HYUNDAI Sonata 346 766,03 (в т.ч. доначисление амортизации по лизингу*)*
- автомобиль Hyundai Accent 163 416, 72 (в т.ч. доначисление амортизации по лизингу*)*

3. Увеличение материальных расходов обусловлено приобретением форменной одежды (юбки, жилеты, жакеты, блузки,) в сумме 633 364,60 руб, спецодежды в сумме 439 851,15 руб., В условиях постоянного дефицита денежных средств в течение отчётного периода Компанией всё же были произведены расходы по данным стратегически важным статьям как:

- затраты на специальную одежду, обувь, средства индивидуальной защиты

- расходы, связанные с созданием фирменного стиля - пошив форменной одежды контролёрам-кассирам комфортных поездов, стационарным билетным кассирам.

В 1 полугодии 2007 года расходы на НПФ «Благосостояние» не осуществлялись. Договор негосударственного пенсионного обеспечения № 0102006024-12 между коммерческой ОАО «Свердловская Пригородная Компания» и некоммерческой организацией «Негосударственный пенсионный фонд «Благосостояние» был заключен 18 июля 2007 года. За август - декабрь 2007 года ОАО «СПК» осуществило расходов по НПФ «Благосостояние» на сумму 604224,6 рублей.

В силу несвоевременности расчётов ОАО «РЖД» с ОАО «СПК» за оказанные услуги Общество было вынуждено понести форсмажорные незапланированные расходы: начисленные штрафы и пени за несвоевременную уплату налоговых сборов и отчислений во внебюджетные фонды. В результате этого, Общество понесло расходы в сумме 205 967 рублей, не уменьшающих налоговую базу для исчисления налога на прибыль.

Раздел 6. Распределение прибыли и дивидендная политика

Таблица 19

	ГОСА 2005	ГОСА 2006	ГОСА 2007 (план)
Чистая прибыль (тыс. руб.)	**3306**	**7524**	**3127**
Резервный фонд (тыс. руб.)			
Дивиденды (тыс. руб.)		430	375,27
Благотворительная деятельность			62,54
Инвестиционные программы (тыс. руб.)		5756	2 534,341
Социальные программы (тыс. руб.)		1006,4	
Прочие цели (вознаграждение членам директоров и ревизионной комиссии)		331,6	154,879

В 2005 распределение прибыли в соответствии с решением общего собрания акционеров Общества не производилось.

Решение о распределении прибыли за 2007 год будет принято на ближайшем заседании Совета Директоров.

Раздел 7. Инвестиционная деятельность

7.1. Инвестиции Общества, в том числе внутренние, направляемые на техническое перевооружение и развитие Общества.

Таблица 20

Основные средства ОАО «Свердловская Пригородная Компания»

Наименование группы основных средств	Наличие на начало	Поступило	Остаточная стоимость
	На 01.01.2007		На 31.12.2007
Машины и оборудование	1 294	2 137	3 431
в т.ч. оргтехника		1 815	
Производственный и хозяйственный инвентарь	454	262	716
Транспортные средства	1 632	2 976	3 586

17 января 2007 года ОАО «Свердловская Пригородная Компания» заключила договор с ООО «ТрансКредитЛизинг» на приобретение системы видеорегистрации и наблюдения «Видеолок». Общая стоимость предмета лизинга составляет 4 500 000 рублей. Договор заключен на 3 года.

Помимо этого, ОАО «СПК» заключило договор с ООО «Лизинговая компания» «Северная Казна» на приобретение конструкции передвижной цельнометаллической сроком на 3 года. Общая сумма лизинговых платежей за весь срок составит 508 901, 76 рублей.

В ноябре 2007 года компания заключила договор финансовой аренды трех автобусов KIA Granbird и DAEWOO BS 106 (2 автобуса) на 3 года. Общая стоимость имущества по договору финансовой аренды составляет 6 882 164 руб.

7.2. Источники финансирования инвестиционных программ (прибыль, амортизационные отчисление, прочие).

Источником финансирования инвестиционных программ в 2007г. являлись прибыль в размере 5 756 тыс. руб. и амортизационные отчисления в размере 1 794 тыс. руб.

Раздел 8. Перспектива технического переоснащения и развития Общества.

8.1 . Внедрение новых технологий производства и динамика развития Общества.

Состояние пригородных касс

Компания осуществляет продажу проездных документов в 112 помещениях стационарных билетных кассах на территории Свердловской и Тюменской областей. Данные помещения расположены на 102 станциях и 8 остановочных пунктах. Из них 2 станции и 4 остановочных пункта не оборудованы залами ожидания; 58 имеют централизованное отопление, 4 отапливаются от местной котельной, 24 имеют печное отопление, 19 – электроотопление, 11 залов ожидания не отапливаются. На территории Свердловской и Тюменской областей имеется 113 пригородных пассажирских платформ, где отсутствует павильон, навес или другое укрытие. Из них, при анализе пассажиропотока, выявлена потребность в установке павильонов, навесов или других укрытий на 52 пригородных пассажирских платформах, что составляет 46%.

Анализ состояния инфраструктуры пригородного хозяйства, в которой Компании предстоит осуществлять перевозочную деятельность показал:

- С точки зрения требований сохранности, согласно письма ЦБ РФ № 40 от 22.09.1993 года, из 112 стационарных объектов, в которых работают сотрудники компании, ни одно помещение не выполняет условий данного письма.

- Необходимо провести текущий ремонт как минимум в 72 помещениях билетных касс.

При становлении компании перевозчиком в 2009 году планируется довести до уровня технической оснащенности и укрепленности все помещения.

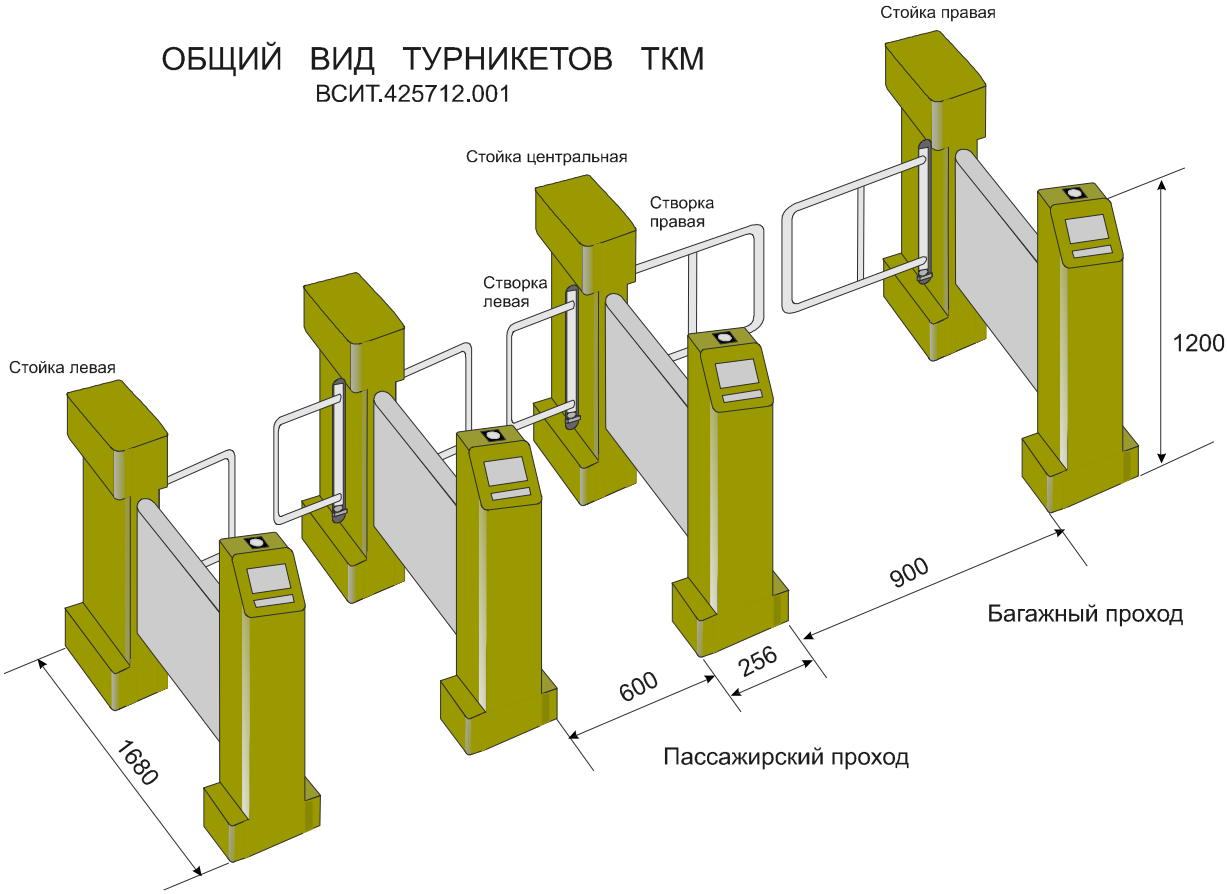
Состояние билетопечатающей техники

Остро стоит вопрос об обеспечении стационарных касс и разъездных билетных кассиров билетопечатающей техникой - 100% билетопечатающих машин БПМ-3Ф и БПМ-Ф выработали срок службы (7 лет), кроме того данные машины исключены из государственного реестра. Полученные Свердловской железной дорогой машины МКТК и ПКТК в государственный налоговый реестр включены. В 2008 году планируется заменить БПМ-3Ф и БПМ-Ф на МКТК и ПКТК.

Техническое перевооружение

Для решения вопросов по пресечению безбилетного проезда компанией планируется проектирование турникетных систем на пригородных платформах (в 2008 году Первомайская, Первоуральск, Каменск-Уральский). На о.п. Первомайская (г. Екатеринбург) в 2008 году планируется запуск работы турникетной линии.

Технические решения Автоматической системы оплаты, контроля и учета проезда в пригородном сообщении (АСОКУПЭ) соответствуют требованиям экологических, санитарно-гигиенических, противопожарных и других норм,



действующих на территории РФ, и обеспечивают безопасную для жизни и здоровья людей эксплуатацию объектов при соблюдении всех норм эксплуатации.

Внедрение терминалов для автоматизированной продажи билетов на пригородные поезда

В рамках расширения спектра услуг, повышения качества обслуживания пассажиров, а также повышения доходности пригородных перевозок Компания разрабатывает проект внедрения сети терминалов по продаже билетов на пригородные поезда

Новая технология продажи дополнит работу стационарных билетных касс, а в отдельных случаях полностью заменит их, что позволит увеличить выручку от продажи билетов, а также оптимизировать расходы на пассажирские перевозки.

Внедрение терминалов для автоматизированного оформления проездных документов упростит технологию и повысит точность учета количества железнодорожников, а также региональных и федеральных льготников, воспользовавшихся пригородными поездами. Эти данные будут предъявляться соответственно в ОАО «РЖД», Правительства Свердловской и Тюменской областей для получения компенсации Компанией за льготный проезд этих категорий льготников.

Пассажиры получат еще один, быстрый и удобный способ приобретения билетов на пригородные поезда.

Окупаемость проекта по внедрению сети терминалов составит от 1 года до 2 лет, в зависимости от того на каких станциях и остановочных пунктах они будут установлены.

Внедрение сети терминалов Компании на полигоне СвЖД планируется проводить в три этапа.

Первый этап: Автоматизация процесса оформления билетов на пригородные поезда для железнодорожников.

Второй этап: Автоматизация процесса оформления билетов на пригородные поезда для региональных и федеральных льготников.

Третий этап: Внедрение терминальной продажи билетов на пригородные поезда для платных пассажиров.

Основные технические особенности терминала ОАО «СПК»:

-корпус в антивандальном исполнении;

-ЖК-монитор с сенсорным антивандальным экраном;

-системный блок в необходимой конфигурации с установленным лицензионным ПО;

-GPRS-модем;
-сторожевой таймер;
-фискальный регистратор Феликс-РК с отрезчиком чека, адаптированный под ширину ленты 45 мм;
-купюроприемник на 1500 купюр;
-монетоприемник с функцией выдачи сдачи;
-считыватель бесконтактных смарт-карт Mifare;

Отличительными особенностями данного терминала являются:
1. возможность оформления билетов на пригородные поезда для:
- железнодорожников - с помощью электронного транспортного требования;
- региональных и федеральных льготников - с помощью социальной карты жителя области;
- остальных пассажиров – оформление проездных документов за наличные и с использованием банковских карт.
2. возможность оплаты коммунальных услуг, сотовой связи, Интернет, погашение кредитов и т.п.
На данном этапе разработано:
1. Два варианта исполнения корпуса терминала, адаптированных под различные условия эксплуатации:
- офисный, температурный режим +5 / +40 °С. Предполагается установка внутри помещении станции, с целью дополнения работы стационарных билетных касс.
- уличный, температурный режим - 40 / +40 °С; Предполагается установка на перронах, с целью улучшения перронного контроля.
2. Два варианта конфигурации:
- базовая, с возможностью виртуального зачисления сдачи на счет покупателя.
- улучшенная, с возможностью выдачи сдачи монетами.
3. Улучшен пользовательский интерфейс. Система понятна и удобна для всех групп потребителей. Клиент, следуя графическим или текстовым подсказкам на экране, без посторонней помощи и специальной инструкции выполняет действия простым прикосновением руки к сенсорному экрану.
Опытные образцы прошли тестирование и полностью соответствуют предъявляемым к ним требованиям.
Стоимость терминалов колеблется в пределах от 90 тыс.руб. до 120 тыс. руб. и зависит от выбора желаемой конфигурации.

С 2006 г. В ОАО «СПК» существует долговременная программа автоматизации предприятия.

В целях всестороннего комплексного учета первичной информации ОАО «СПК», ее анализа в различных разрезах и группировках, для улучшения качества принимаемых в ОАО «СПК» управленческих решений, а также в целях повышения производительности труда в ОАО «СПК» разрабатывается аппаратно-программный комплекс «КИС СПК» (корпоративная информационная система ОАО «СПК»). Он включает в себя 3 блока:

1. «АСУП СПК»

Для автоматизации процесса продажи билетов, их учета, повышения качества первичной информации о продажах билетов, а также, повышения производительности труда кассиров стационарных касс в ОАО «СПК» разрабатывается аппаратно - программный модуль **«АСУП СПК»** (автоматизированная система управления продажами ОАО «СПК»)

Он в свою очередь состоит из трех взаимосвязанных модулей:

А) **АРМ Кассир** – предназначено для комплексной автоматизации рабочего места кассира стационарных билетных касс с учетом внедрения постанционной системы продаж билетов и обслуживания бесконтактных СМАРТ-карт, в т.ч. электронного транспортного требования ОАО «РЖД».

Состоит из:

- PC – совместимого компьютера
- фискального принтера
- устройства чтения/записи СМАРТ-карт
- устройства приема-передачи информации с сервера по защищенному каналу
- программного обеспечения «АРМ Кассира»

Б) **Проект Терминал** – предназначен для реализации процесса продажи/получения билета в режиме самообслуживания (без участия кассира) через специализированный сенсорный терминал с учетом внедрения постанционной системы продаж билетов и обслуживания бесконтактных СМАРТ-карт, в т.ч. электронного транспортного требования ОАО «РЖД»

Состоит из:

- PC – совместимого компьютера
- сенсорного экрана
- фискального принтера
- устройства чтения/записи СМАРТ-карт
- устройства приема-передачи информации с сервера по защищенному каналу
- программного обеспечения «ПО Терминал»
- вандалостойкого корпуса
- предусматривается уличное исполнение

Для повышения доходности ОАО «СПК» как в АРМ Кассир, так и в ПО Терминал заложена возможность продажи товаров и услуг в точках продаж билетов, например, оплаты услуг сотовой связи, продажи разнообразных карт оплаты и т.п.

В) **АРМ «Учет БСК»** предназначен для всестороннего учета операций, проходящих с использованием СМАРТ-карт в АРМ Кассир и ПО Терминал. На основе СМАРТ-карт построены:

- Электронное транспортное требование ОАО «РЖД»;
- Социальная карта жителя Свердловской области.

Также, возможности встроенного чипа СМАРТ-карты позволяют внедрить на основе карты «интеллектуальные проездные» - абонементные билеты с ограничениями времени использования, маршрутов, дней недели, временных интервалов в сутках и т.д. В сочетании с комплексной системой учета продаж это дает возможность создавать продукты, в наибольшей степени учитывающие потребности пассажиров, а в идеале, создавать индивидуальные проездные в соответствии потребностями конкретного пассажира.

2. «АРМ СПК»

Для автоматизации учета продаж билетов, а также, всех процессов, непосредственно связанных с обилечиванием пассажиров, пресечением безбилетного проезда, оптимизацией работы пассажирского комплекса и повышением производительности труда контролеров- кассиров и других линейных работников в ОАО «СПК» создана программа «АРМ СПК»

Программа позволяет:

- вести учет билетной продукции по бланкам строгой отчетности (катушечные билеты)
- вести учет продаж билетов, проданных через ККМ БПМФ
- вести учет, планирование и анализ рабочих маршрутов разъездных кассиров – контролеров с учетом продолжительности рабочей недели, ночных часов и т.п.
- производить составление рабочих маршрутов разъездных кассиров – контролеров с учетом населенности поездов.

В настоящее время программа находится в стадии опытной эксплуатации работниками пассажирского комплекса ОАО «СПК». Работники пассажирского отдела (инженеры - графисты, старшие билетные кассиры, техники по вводу информации) производят ввод текущей первичной информации, а также, вывод необходимой информации в виде отчетов, графиков, режимов работ и т.п.

3. «1С-Предприятие»

Автоматизация бухгалтерского учета выполнена на базе проверенных продуктов серии «1С-Предприятие».

Раздел 9. Развитие сети связи Общества и Internet-технологий

1. Приобретение и установка нового оборудования

1.1. В 2007 году количество персональных компьютеров в компании выросло с 90 шт. в 2006 до 142.

1.2. Парк копировальных и печатающих устройств увеличился с 32 до 50 шт.

1.3. В 2007 году продолжилось оборудование компьютерной и оргтехникой (в т.ч. факсимильными аппаратами) линейных подразделений компании. Всего установлено 13 ПК и МФУ, общее количество составляет 37 ПК.

1.4. В связи с переездом в новый офис на Белинского 56 и для организации виртуальной ЛВС приобретено и установлено дополнительное пассивное и активное сетевое оборудование..

1.5. Для обеспечения связи в новом офисе приобретена и установлена цифровая АТС Samsung внутренней ёмкостью на 64 номера.

1.6. В целях обеспечения сохранности важной информации (резервного копирования баз данных) установлена система хранения данных Intel общей ёмкостью 2 терабайта.

1.7. В 2007 году начато лицензирование ПК. Приобретено 30 лицензий на ОС Windows XP SP2. С сентября 2007 года все новые персональные компьютеры приобретаются с предустановленной лицензионной операционной системой.

2. Локально-вычислительная сеть

2.1. В 2007 году количество персональных компьютеров включённых в ЛВС компании выросло с 70 шт. в 2006 до 100 шт.

2.2. В 2007 года благодаря расширению разработанной совместной с ОАО «Сеть цифровых каналов» схемы подключения оптико-волоконной связи посредством V-lan канала три офиса компании, расположенные в разных частях города на Белинского-56, Челюскинцев – 5 «Д» и Вокзальной-12 работали в единой виртуальной ЛВС.

2.3. В 2007 году в связи с возросшей нагрузкой бухгалтерии при работе с программой «1С», организован терминальный режим работы. В настоящий момент в «1С» работает 17 рабочих мест. Лицензирование сервера терминалов запланировано на 2008 год.

2.4. Файловый сервер компании подвергся глубокой реструктуризации, особое внимание уделялось регламентированию прав доступа к информации. Для реализации этих задач произведена модернизация сервера: объём дискового пространства увеличен со 120 до 250 гигабайт, объём оперативной памяти увеличен в 2 раза, до 2 гигабайт.

2.5. Запущена в работу система сохранения информации. В ежедневном режиме все данные файлового сервера, базы данных бухгалтерии «1С», отдела кадров «СКБ-Контур» копируются на систему хранения данных.

2.6. В течении года в связи с расширением компании и миграцией отделов в центральном офисе неоднократно проводились строительно – монтажные работу

по установке новых точек доступа к ЛВС компании. Всего за год было смонтировано 52 дополнительные точки.

2.7. Силами отдела ИТ в новых помещениях Тюменского участка (6 этаж вокзала) была смонтирована ЛВС на 9 рабочих мест (с возможностью расширения). Подключение к СПД СВЖД произведено не по стандартной схеме ЕИВЦ а по альтернативной, посредством сетевого шлюза и дополнительно сетевого оборудования. Реализация данной схемы дало следующий экономический эффект: затраты на подключение (разово) – 63 000 руб.; расходы на содержание и обслуживание - 28 000 руб. в месяц, что за год составит более 340 000 рублей.

3. Интернет и Интранет РЖД

3.1. В 2006 году совместно с ИВЦ Свердловской ж.д., ОАО «Сеть цифровых каналов» и ООО «ИНСИС» был реализован проект по подключению к СПД СвЖД посредством V-lan канала что позволило получить доступ к WEB – ресурсам РЖД.

3.2. Данное подключение позволило получить для работников компании электронные почтовые ящики Свердловской железной дороги. На данный момент почтовые ящики имеют 43 работники компании, в том числе на линейных подразделениях компании (Справочная служба, вокзал Свердловск – пасс., ТЧ-6, Тюмень, Алапаевск).

3.3. Доступ к глобальной сети Интернет осуществлён через провайдера ООО «ИНСИС». Для тарификации входящего трафика и настройки прокси-сервера закуплена и установлена программа «Traffic Inspector». Услугами данного сервиса пользуется 21 работник компании.

3.4. Организован доступ к АС БПС «Автоматизированная система контроля решений Больших поездных совещаний».

3.5. Для непрерывной работы табло железнодорожного вокзала ст. Свердловск на сайте компании настроен транспорт информации с FTP СвЖД на FTP ОАО «СПК».

3.6. В конце декабря на WWW портале СвЖД размещено зеркало корпоративного сайта компании.

3.7. Настроен электронный обмен данными по защищённому каналу связи с Уралтрансбанком.

3.8. Запущен в работу сервер автообменов и криптозащиты данных Сбербанка РФ, что позволило существенно упростить и ускорить перечисление денег работникам удалённых линейных подразделений компании.

3.9. Осенью 2006 года начал работу сервис по массовой рассылке SMS сообщений ZANZARA. На данный момент в базе данных сервиса 350 работников компании.

4. Телефонная связь

4.1. Совместно с компанией «Рустел» внешняя ёмкость телефонного номера 217-95-17 расширена до 7 каналов.

4.2. Компанией «Уралсвязьинформ» установлен телефон 353-13-88 в дополнительном офисе на Челюскинцев 5 «Д».

4.3. Посредством IP – телефонии в центральный офис проведены четыре железнодорожных телефона.

4.4. Установлен телефон железнодорожной АТС в офисе на Вокзальной 12.

Основные задачи на 2008 год

1. Переезд в новый офис. Восстановление работы всех информационных служб и сервисов в штатном режиме.

2. Организация виртуального офиса путём объединения с помощью цифровой мини-АТС телефонии на Белинского-56 и Челюскинцев-5Д. Обеспечение выхода на железнодорожную АТС с любого телефона компании в обоих офисах.

3. В случае необходимости – организация присоединения дополнительного офиса на Вокзальной-12 к общему информационному пространству Компании.

4. Монтаж, настройка, организация приёма информации с биометрических терминалов контроля доступа в помещения через СПД СВЖД.

5. Реализация проекта по продаже билетов в пригородные поезда через терминалы моментальной оплаты.

6. Реализация проекта по подзарядке сотовых телефонов в поездах пригородного и дальнего сообщения.

7. Реализация проекта по организации доступа в Интернет и оборудования игровых терминалов в поездах повышенной комфортности.

8. Техническое обеспечение проекта по продаже билетов через корпоративный сайт Компании.

9. Организация работ по получения доступа к АРМ СВЖД с целью получения данных для работы Компании.

10. Разработка, запуск в работу и сопровождение АРМ «СПК».

11. Подключение линейных подразделений Компании к СПД СВЖД, организация электронных почтовых ящиков (на данный момент в работе 16 рабочих мест).

12. Обеспечение бесперебойной работы системы видеонаблюдения в электропоездах «Видеолок».

В 2008 году за счет амортизационных отчислений планируется приобретение персональных компьютеров на сумму 1 500 тыс.рублей, за счет распределения прибыли 2007 года планируется разработка программного обеспечения АРМ-билетный кассир на сумму 1300 тыс.руб.

Раздел 10. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство

10.1. Структура работающих по категориям.

Характеристика кадровой ситуации.

По состоянию на 01.01.2008 года в ОАО «СПК» работает 1453 человека при плане -2025 чел., укомплектованность составила - 72,0 % с учетом потребности закрытия основных вакансий, из них 139 человек – руководители и специалисты, укомплектованность руководителей – 89,0 %, специалистов – 91,0%. Ведущие профессии укомплектованы на 88,4 %.

Сравнительные характеристики укомплектованности 2006 -2007 гг.

Таблица 21

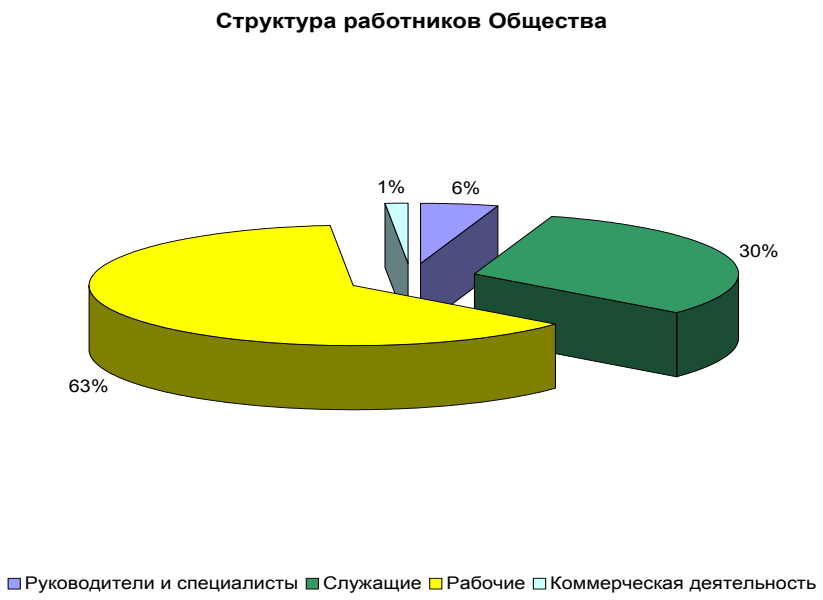
Период	План по штатному расписанию	Факт	Выполнение	
			Чел.	%
2006	1977	1337	- 640	70
2007	2025	1453	- 572	72

Основной костяк квалифицированных кадров предприятия создавался с «нуля» и формируется по настоящее время, как по аппарату управления, так и по кадрам массовых профессий.

Таблица 22

Наименование профессии	Потребность в штате	Наличие	Отклонение
Контролер-кассир	328	251	-77
Контролер-кассир комфортных поездов	187	168	-19
Проводник пассажирских вагонов	364	313	-51
Контролер-кассир городского электропоезда	25	24	-1
Мойщик-уборщик	25	13	-12
Билетный кассир	420	419	-1
Итого	1349	1188	-161

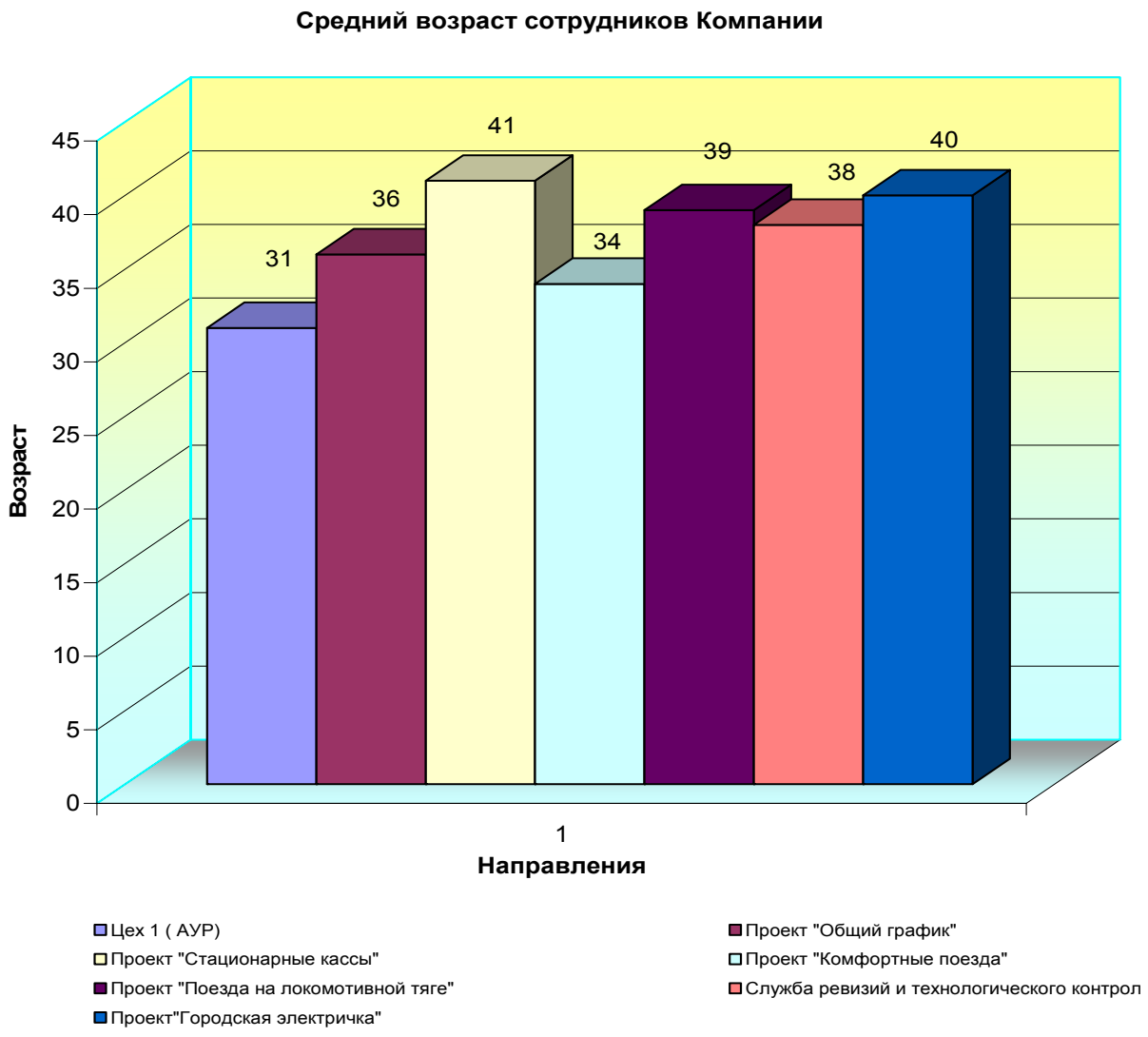
За 2007 год проделана значительная работа по улучшению качественного состава кадровых ресурсов. Задачи, поставленные на 2007 год, воплощаются в жизнь путем реализации структурных изменений и мотивационных программ, в основе которых сочетание интересов производства, направленных на достижение высоких результатов в работе с более полным удовлетворением социально-экономических интересов работников.



10.2. Возрастной состав работников (графическое и текстовое представление).

Таблица 23

Наименование подразделения	Средний возраст
Цех 1 (АУР)	31
Проект "Общий график"	36
Проект "Стационарные кассы"	41
Проект "Комфортные поезда"	34
Проект "Поезда на локомотивной тяге"	39
Служба ревизий и технологического контроля	38
Проект"Городская электричка"	40
Общий средний возраст по компании	37



10.3. Текучесть кадров.

Наибольшее влияние на проблему текучести персонала, оказывают экономические и организационные факторы производства. В меньшей степени влияет социально – психологический фактор.

Среди показателей, характеризующих удовлетворенность работников различными сторонами деятельности, наибольшее недовольство вызывает:

- Бытовые условия труда;
- Справедливость и способы начисления заработной платы в целом;
- Организация рабочего места;
- Отношение с вышестоящим руководством.

Основная причина конфликтов – личностные особенности работников. Кроме того, конфликты часто возникают вследствие недостатков организации труда.

Наиболее значимыми для сотрудников мотивами труда являются:

- Получать удовлетворение от выполняемой работы;
- Заслужить уважение коллег и руководителя;
- Стремление работать стабильно.

10.4. Качественный состав работников (уровень образования). Система развития персонала.

В результате образования новых структурных подразделений и цехов до конца сформировался проект «Стационарные кассы», в штат которого вошли билетные кассиры, практически всех билетных касс Свердловской магистрали; пополнился штат проекта «Комфортные поезда» за счёт расширения участка обслуживания - Тюменского региона; значительно расширился район обслуживания контролёрами-кассирами проекта «Общий график». Но не всегда, к сожалению, уровень подготовки работников массовых профессий (контролёры-кассиры всех проектов, билетные кассиры, проводники) соответствует предъявляемым руководством компании требованиям по уровню подготовленности, квалификации, готовности работать и качественно выполнять свои профессиональные обязанности.

Подразделения	Количество уволенных сотрудников	Текучесть
«Общий график»	110	23,8
«Поезда на локомотивной тяге»	93	19,6
«Электропоезда повышенной комфортности»	86	37,4
«Стационарные кассы»	65	11,3
«Городской электропоезд»	11	32,0
АУР	25	17,6
Служба ревизии	4	18,0
ВСЕГО ПО КОМПАНИИ	405 (292-собственное желание)	20,0

В связи с этим растёт потребность компании в высококвалифицированном и образованном персонале, поэтому возникает необходимость в постоянной и систематической подготовке и повышении квалификации работников.

Так на 2007 год составлена программа подготовки и повышения кадров по компании не только проводников пассажирских вагонов и билетных кассиров, но и контролёров-кассиров всех проектов, поскольку многие из них не имеют требуемых навыков работы и не представляют о том, что железная дорога является источником повышенной опасности.

В 2007 году проводилось обучение по следующим направлениям.

Проводники пассажирских вагонов:

- для Тюменского региона в количестве 22 человек (общая стоимость обучения 127 400 рублей) через Тюменский лицей №1 и 4 человека - через ЕКТС (стоимость обучения 39 172 руб. вместе с проживанием);

- для Алапаевского резерва проводников подготовлено 22 работника: 19 работников на базе Алапаевского резерва через ЕКТС (общая стоимость обучения 143 206 рублей) и 3 человека в ЕКТС (29 379 руб.),

- для работы на Уфалейском направлении - 5 проводников (стоимость обучения 39 087,8 рублей);

- для Серовского региона 10 человек через ЕКТС (стоимость обучения – 97 930 руб.)

Всего в 2007 году обучено 63 проводника на общую сумму 467 055,8 рублей. Справка прилагается (приложение 9).

Контролеры кассиры направлений - «Общий график» и «городской электропоезд»:

С целью улучшения работы контролёров-кассиров всех проектов совместно с Факультетом среднего профессионального образования Уральского Государственного Университета Путей Сообщения разработаны и успешно введены в работу программы обучения контролеров-кассиров отдельно по каждому проекту. Так по утвержденным программам обучены три группы контролёров–кассиров проектов «Общий график» и «Городской электропоезд» 57 и 9 человек соответственно, на общую сумму 45,5 тыс.рублей.

Прошли обучение контролёры-кассиры_проекта «Комфортные поезда», в трёх группах контролёров-кассиров обучено 72 человек на общую сумму 113,81 тыс. рублей.

Билетные кассиры:

Подготовлено 54 билетных кассира на сумму 622 963,5 руб. на факультете СПО УРГУПС.

Повышение квалификации.

Кроме подготовки работников массовых профессий, проводится и повышение их квалификации. Так в течение года проведены курсы повышения квалификации билетных кассиров по «АСУ Экспресс-3», обучено 22 человека (стоимость обучения 101710 рублей), повышение квалификации старших билетных кассиров – 23 человека (стоимость 37 730 рублей), повышение квалификации кассиров билетных с 4 на 5 разряд – 32 человека (сумма – 70 939руб.) Всего повысили квалификацию 77 работников проекта «Стационарные кассы» на общую сумму 210,44 тыс. рублей.

Всего подготовлено и повысили квалификацию работники массовых профессий 331 человек на общую сумму 1473,73 тысяч рублей (с учетом стоимости проживания работников в общежитии).

Повышение профессионального уровня работников компании представлено в Приложении 10.

Руководители и специалисты.

Значительная работа в 2007 году проведена и по повышению квалификации руководителей и специалистов. В 2007 году повышение квалификации прошли 41 руководитель и специалист по разнообразной тематике. В марте были организованы курсы для руководителей и специалистов всех проектов, связанных с обеспечением безопасности движения поездов всего 20 человек на общую сумму 127 тыс. рублей. Прошли курсы повышения квалификации работники бухгалтерии и отдела кадров, канцелярии и сектора организации и нормирования труда.

Кроме того, проведён тренинг на командообразование, в котором приняли участие 55 руководителей и специалистов компании, стоимость проведения тренинга составила 80 тыс. рублей.

Общая сумма средств, затраченных на повышение квалификации специалистов и руководителей, составила 385,36 тыс. рублей с учётом проживания специалистов в общежитии.

Всего в 2007 году на подготовку и повышение квалификации кадров израсходовано 1 859 090,8 руб.

Работа с молодыми специалистами.

В процессе работы с Факультетом среднего профессионального образования УРГУПС (бывший уральский техникум железнодорожного транспорта) наладились тесные контакты и в штат компании были приняты на работу выпускники техникума, получившие диплом по специальности «Организация перевозок и управление на транспорте».

Внедрение системы мотивации и принципы ее развития.

Руководством компании понимается под мотивацией персонала к труду процесс стимулирования работника и группы работников к деятельности, направленной на оптимальное и эффективное достижение целей организации, через удовлетворение их собственных потребностей и интересов как материального, так и духовного характера. Комплексная система мотивации к труду выражается в создании условий, которые могут побуждать сотрудников к усилению желания приложить больше сил для достижения лучшего результата, который одновременно выгоден сотруднику, его коллективу и компании в целом.

Принципы мотивации формируются с момента становления компании и в настоящее время определены направления развития данной системы:

1. Комплексность подходов - все элементы мотивации должны органично и согласовано дополнять друг друга, а не являются хаотичным набором, противоречивых по направленности частей.

2. Справедливость – степень распределения компенсаций и благ должна быть прямо пропорциональна степени реального вклада работника в достижение успеха компании.

3. Прозрачность- работник компании должен четко знать, какие компенсации и блага ему предоставляются, в каком размере и как он может их заработать.

4. Конкурентноспособность - компания посредством своего набора элементов мотивации будет всегда самым привлекательным работодателем для работников, проявляющих стремление к демонстрации высокого уровня профессионализма и приверженности корпоративным принципам.

Так оценка работы службы управления персоналом за 2007 ОАО «Свердловская пригородная компания» заключается в следующем:

1. Проводимая работа по совершенствованию кадровой структуры привела к стабилизации обстановке в компании. Ликвидирован основной дефицит кадров, сформирован штат сотрудников в количестве 1453 человека.

2. Укреплена и получила развитие система повышения квалификации руководителей и специалистов и подготовки и переподготовки кадров массовых профессий.

3. Разработана система адаптации и наставничества для повышения уровня мотивации и закрепления квалифицированных кадров.

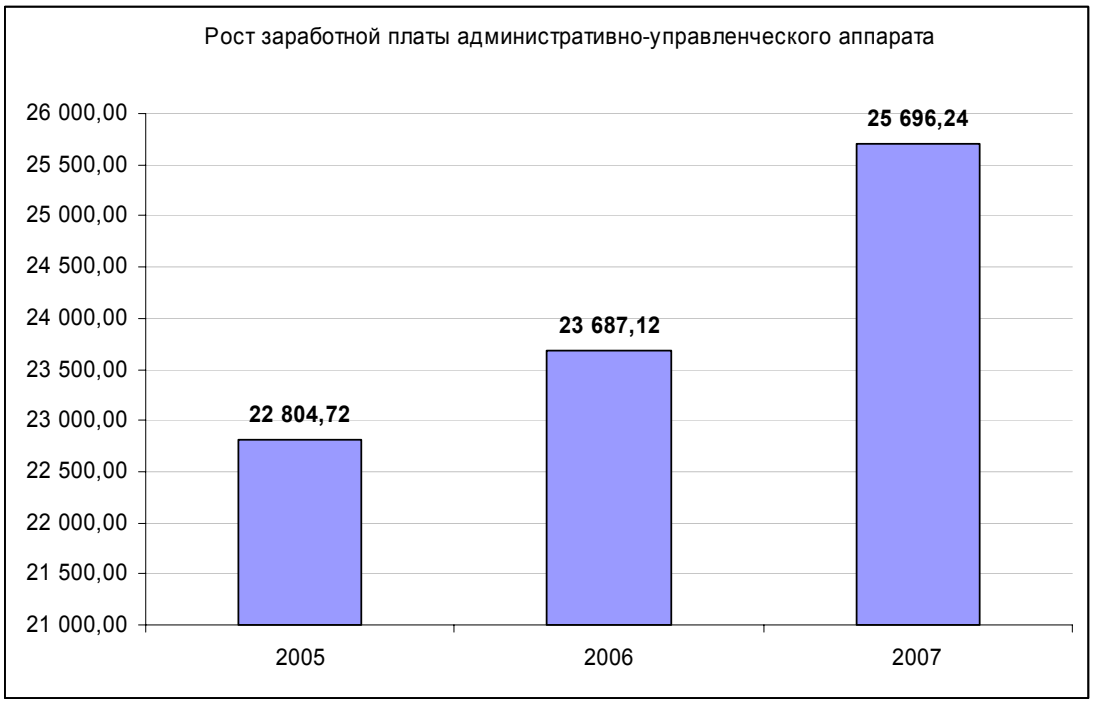
4. Заложена основа будущих социальных программ:

- Вступление в фонд НПО «Благосостояние»;
- Подписание коллективного договора на 2007год;
- Страхование сотрудников компании.

График роста заработной платы по категориям работников ОАО «Свердловская пригородная компания» за последние 3 года

Таблица 25

Год	Административно-управленческий аппарат (средняя заработная плата, руб.)	Производственные работники (средняя заработная плата, руб.)
2005	22 804,72	7 693,16
2006	23 687,12	9 149,38
2007	25 696,24	9 215,37



Рост заработной платы работников ОАО «СПК»

Таблица 26

Год	Административно-управленческий аппарат, %	Производственные работники, %
2006 к 2005	103,2	119,0
2007 к 2006	107,0	100,8

Таким образом, средняя заработная плата за 2005 год у административно-управленческого аппарата составила 22 804,72 рублей, за 2006 год произошло увеличение средней заработной платы на 103,2%, что составило 23 687,12 рублей и в 2007 году средняя заработная плата увеличилась на 107,0 % по сравнению с предыдущим годом и составила 25 696,24 рублей.

Средняя заработная плата производственных работников в 2005 году составила 7 693,16 рублей, в 2006 году увеличилась на 119,0 %, составила 9 149,38 рублей и в 2007 году увеличилась на 100,8 % и составила 9 215,37 рублей.

С 1 января 2008 года оплата труда работников ОАО «Свердловская пригородная компания» приведена в соответствие с новой концепцией оплаты труда ОАО «РЖД».

Охрана труда.

В 2007 году продолжалась дальнейшая работа по разработке локальных нормативных правовых актов по охране труда. Всего за период с 2005 по 2007 год было разработано18 инструкций по охране труда, 4 положения (о Дне охраны труда, о предупредительных талонах, об организации обучения по охране труда и проверки знаний требований охраны труда работников компании, о Порядке

обеспечения работников компании специальной одеждой, специальной обуви и средств индивидуальной защиты).

Обучение по охране труда.

Для проведения обучения руководителей и специалистов компании разработана Программа обучения по охране труда. Обучение проводится и использованием модульной программы, разработанной экспертами Международной организации труда (МОТ).

В 1 квартале 2007 было организовано обучение контролеров-кассиров проекта «Общий график» специалистом Научно-медицинского центра в рамках национального проекта «Здоровье» по правилам оказания первой медицинской помощи при несчастных случаях.

Проводилось обучение по вопросам охраны труда при повышении квалификации работникам таких профессий как старший билетный кассир, старший контролер-кассир, при подготовке группы проводников пассажирских вагонов на станции Алапаевск.

Специалистами отдела охраны труда проводилось обучение вновь принимаемых работников, обучающихся на курсах подготовки по специальности «Кассир билетный».

Для своевременного и качественного проведения обучения и проверки знаний требований охраны труда работников компании организовывалось обучение в Учебных центрах. Всего прошли обучение по вопросам охраны труда, электробезопасности, пожарной безопасности в течение 2007 года – 8 руководителей и специалистов. Всего за период с 2005 по 2008 год прошли обучение 21 руководитель и специалист компании.

Обеспечение работников спецодеждой и СИЗ.

Для полного обеспечения работников компании необходимой специальной одеждой, специальной обувью и средствами индивидуальной защиты на основании требований статьи 221 Трудового кодекса РФ и в соответствии с Типовыми отраслевыми нормами бесплатной выдачи спецодежды, спецобуви и других СИЗ работникам организаций федерального железнодорожного транспорта разработан и согласован с первичной профсоюзной организацией компании перечень профессий и должностей, которым на основании Типовых норм положена выдача спецодежды и СИЗ. Данный перечень является приложением к Коллективному договору компании.

В 2007 году компанией заключен договор с ЗАО «Восток – Сервис Екатеринбург» на приобретение сертифицированной специальной одежды, специальной обуви и средств индивидуальной одежды.

В течение всего года работники компании своевременно обеспечивались всей необходимой специальной одеждой, спецобувью и СИЗ. Всего на приобретение специальной одежды, специальной обуви и средств индивидуальной защиты затрачено 309,37 тыс. руб.

В 2007 году компании впервые Фондом социального страхования разрешено использовать часть страховых взносов на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний на финансирование предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний. В результате чего компании было возвращено 86577,4 руб., которые были направлены на приобретение специальной одежды для проводников пассажирских вагонов.

Выполнение Программы по улучшению условий и охраны труда и Соглашения по охране труда Коллективного договора компании.

В 2007 году впервые в компании была разработана и утверждена Программа по улучшению условий и охраны труда, которая была выполнена полностью, при этом по расходованию средств на 131 %.

Соглашение по охране труда Коллективного договора компании выполнено в полном объеме, фактические затраты составили – 2597,2 тыс. руб. при запланированных 1710,0 тыс. руб.

Всего затрачено на мероприятии по охране труда – 8626,484 тыс. руб., что составило 3,38 % от суммы затрат на производство товаров, услуг (при плане 0,2%).

При численности работающих в компании на 01.01.2008 – 1453 человека, на одного работающего затраты составили 5937 руб. (в 2006 году затраты на одного работающего составили 588 руб. 13 коп.). Финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда на одного работающего в компании по сравнению в 2006 годом возросло в 10 раз.

Выводы и направления работы по улучшению условий и охраны труда.

В целях дальнейшего улучшения положения в вопросах охраны труда, снижения уровня травматизма и заболеваемости работников компании, выработки эффективных мероприятий по улучшению условий труда работников компании, повышения ответственности руководителей всех уровней, в том числе непосредственных руководителей работ и рядовых работников компании в течение 2008 года будет проведена аттестация всех рабочих мест по условиям труда и продолжена дальнейшая работа:

- по обеспечению работников компании качественными и сертифицированными видами специальной одежды, специальной обуви и средств индивидуальной защиты,
- по обучению руководителей и специалистов по вопросам охраны труда, электробезопасности, пожарной безопасности в специализированных учебных центрах.

Раздел 11. Задачи и перспективы Общества на будущий год, решение стратегических задач.

11.1. Стратегия развития Общества.

Главными целями деятельности ОАО «Свердловской Пригородной Компании» являются обеспечение потребности населения в пригородных пассажирских перевозках, улучшение качества предоставляемых услуг, повышение уровня культуры обслуживания пассажиров, а также получение прибыли. В рамках реализации данных целей в условиях возрастающего спроса на пассажирские перевозки, заинтересованности общества в повышении скорости, качества и безопасности передвижения требуются новые подходы к развитию железнодорожного комплекса в целом. Для укрепления позиций в статусе перевозчика Общество проводит в жизнь ряд мероприятий:

1. Реализация совместно с ОАО «РЖД», Правительством Свердловской области социально значимых инвестиционных проектов:

-Проект «Рельсовый автобус «Екатеринбург - В.Пышма» реализуется совместно с Правительством Свердловской области, администрацией г. Екатеринбурга, г. В. Пышма, ООО «УГМК_Холдинг», ОАО «Уралмашзавод», ОАО «РЖД», целями которого являются развитие транспортного пассажирского сообщения между г. Екатеринбург и В. Пышма, а также городами, расположенными на севере Свердловской области, транспортная разгрузка магистралей города.

- Проект Электропоезд «Екатеринбург – аэропорт Кольцово». Данный инвестпроект направлен на развитие интермодальных перевозок, повышение комфорта доставки пассажиров за счёт сокращения времени нахождения в пути, обеспечение потребности пассажиров в доставке с учётом планов развития аэропорта Кольцово.

2. Развитие автобусного, маршрутного движения в рамках реализации проекта по интермодальным перевозкам.

Приобретение новых автобусов и постановка их на междугородние маршруты – совершенно новое направление деятельности ОАО «Свердловская пригородная компания». Создание данного проекта предполагает:

- снижение уровня затрат по перевозке пассажиров на маршрутах пригородных электропоездов, на которых используется тепловоз, так как эксплуатация автобуса значительно дешевле эксплуатации тепловоза;
- повышение комфорта доставки пассажиров за счет сокращения времени нахождения в пути;
- по возможности незначительное изменение в расписании движения;
- увеличение прибыли компании за счет снижения себестоимости перевозок;

3. Обеспечение транспортной безопасности и безопасности пассажиров, работников на железнодорожном транспорте.

- Приобретение и установка систем цифрового видеонаблюдения и регистрации на поездах пригородного сообщения ОАО "СПК" позволит снизить риск террористической деятельности на транспорте, предотвратить различные формы противоправного вмешательства в функционирование транспортной системы.

- Привлечение частных охранных предприятий с целью обеспечения безопасности проезда, правопорядка, безопасности пассажиров и контролеров-кассиров во время поездки, увеличения собираемости платной выручки в электропоездах.

- Создание эффективной системы обеспечения необходимого уровня защищенности объектов инфраструктуры железнодорожного транспорта для устойчивого и безопасного функционирования транспортной системы и её защиты от актов незаконного вмешательства.

4. Формирование всё большего спроса на перевозки, повышение их скорости, качества, комфорта, доходности.

- ОАО «СПК» стремится сохранить и развивать политику качественного обслуживания пассажиров, поддержания чистоты и создания комфорта в электропоездах пригородного и дальнего сообщения. Для этого в компании осуществляется систематическая подготовка, переподготовка и повышение квалификации кадров, а также обучение персонала необходимым навыкам и знаниям по этике и культуре обслуживания пассажиров; навыкам конструктивного разрешения конфликтов. С сотрудниками компании по мере необходимости работает психолог. Также проводится техническая учеба, собрания и семинары. Все перечисленные мероприятия благоприятно сказываются на уровне профессионализма, компетентности и ответственности работников компании, что отражается в работе каждого сотрудника, а значит и в работе всей компании.

- Переоборудование головных вагонов в вагоны 2 класса. Целью данного проекта является обеспечение спроса пассажиров на комфортные условия проезда, привлечение пассажиров, улучшение качества обслуживания пассажиров. Модернизация вагонов электропоездов подразумевает собой замену жестких сидений на полумягкие, монтаж карнизов и пошив штор. После модернизации вагонам присваивается 2-ой класс и стоимость проезда в этом вагоне увеличивается в 1,7 раза. Модернизации подлежат только головные вагоны электропоездов.

- Внедрение на вокзалах и остановочных пунктах АСОКУПЭ (Свердловск-пасс., Первоуральск, ст. Верх-Нейвинск, ст. Каменск-Уральский, ст. Нижний Тагил, ст. Первомайская, о.п. ВИЗ, ст. Шарташ). Реализация данного проекта будет способствовать увеличению доходов за счет повышения сборов от продажи билетов в пригородном сообщении, а так же будет способствовать повышению культуры обслуживания пассажиров.

- Приобретение и установка терминалов по продаже проездных железнодорожных билетов на линиях на поезда пригородного сообщения ОАО "СПК", что позволит оптимизировать расходы по оплате труда и аренде касс при замене стационарных билетных кассиров на терминалы по продаже проездных железнодорожных билетов на линиях на поездах пригородного сообщения по нерентабельным направлениям, а также увеличить выручку от продажи проездных железнодорожных билетов на линиях на поезда пригородного сообщения.

5. Проведение маркетинговых исследований для принятия решений по оптимизации графика и населенности пригородных поездов.

- Проведение социологических опросов и анкетирования, а также проведение полномасштабных маркетинговых исследований с целью изучения спроса на пригородные перевозки, корректировки графика движения, изучения потребности пассажиров;

- Проведение ежемесячного анкетирования пассажиров с целью изучения спроса на пригородные перевозки, корректировки расписания, ввода новых, востребованных услуг пассажирам.

6. Монетизация железнодорожных льгот. Замена посадочных талонов на пластиковые персонифицированные карты.

В настоящее время ОАО «Свердловская пригородная компания» и Свердловская железная дорога приступили к совместной реализации проекта «Внедрение автоматизированных систем продажи проездных документов в пригородном комплексе».

На первом этапе реализации данного проекта будет создана система оформления проездных документов для работников Свердловской железной дороги, имеющих право льготного проезда в поездах пригородного сообщения.

Для бесперебойного функционирование системы необходимо:

- формирование единого персонифицированного реестра работников СвЖД, с указанием категорий льгот по каждому работнику;

- эмитирование электронных бесконтактных карт стандарта Mifare (электронных транспортных требований) для каждого работника СвЖД (будет произведено за счет средств ОАО СПК);

Создание системы позволит осуществлять автоматизированный, более полный учет перевозок данной категории пассажиров; упростит систему предъявления расходов между предприятиями дороги за осуществленные перевозки.

7. Осуществление торговой, коммерческой и рекламной деятельности.

Общество планирует реализацию следующих сопутствующих видов деятельности:

- Оказание дополнительных услуг по реализации продуктов торговли в электропоездах повышенной комфортности и пригородных поездах на локомотивной тяге;
- Оказание дополнительных услуг по реализации печатной продукции и других сопутствующих товаров в пригородных поездах;
- Подготовка и представление предложений по коммерческому использованию площадей вокзалов, перронов, остановочных пунктов;
- Оказание услуг пассажирам по доставке билетов на дом.
- Оказание дополнительных услуг через терминальное оборудование пассажирам и жителям удалённых участков

8. Развитие туристических услуг

В развитии железнодорожного туризма ОАО «СПК» видит свою роль:

- обеспечение трансфера туристов к местам отдыха;
- разработка ряда собственных туристических маршрутов (спортивная, религиозная, экскурсионно-познавательная, деловая, культурная и лечебно-оздоровительная направленность);
- реализация совместных проектов с другими участниками туристического рынка.

Развитие туристической деятельности ОАО «СПК», а также выход с конкретными предложениями и сформированным туристическим продуктом на туристический рынок достигается путем решения следующих задач:

6. Создание собственного туристического продукта;
7. Взаимодействие с другими участниками туристического рынка;
8. Развитие сайта ОАО «СПК» в разделе «туризм»;
9. Рекламная деятельность компании в СМИ;
10. Координация деятельности структурных подразделений ОАО «СПК» по сбору, систематизации и анализу информации, относящейся к сфере туризма.

Поскольку туризм – сложное и многогранное явление современного мира, его развитие напрямую зависит от участников туристического рынка, их взаимоотношений и координации. Поэтому для планирования стратегии туристической деятельности ОАО «СПК», необходима увязка с концепцией развития туризма других участников рынка:

Таблица 27

Партнер	Услуги и деятельность ОАО «СПК»
Правительство Свердловской области	1. Развитие внутреннего туризма (предоставление вагонов и автобусов, информация по пути следования поезда, т.е. экскурсионный текст)
	2. Обоюдная реклама, также реклама ОАО «СПК» в рекламных и туристических источниках
	3. Отдых в особо охраняемых природных зонах (раздача рекламных листовок в пригородных поездах, обоюдная реклама, подвоз туристов)
	4. Создание благоприятного туристического имиджа Свердловской области (трансляция туристических фильмов в поездах, рекламные материалы по тематике туризма Свердловской области (календари, брошюры, листовки), работа с проводниками пассажирами в проектах типа «Зеленый туризм»)
	5. Совместная организация пресс-тура для ведущих Российских и зарубежных СМИ с целью ознакомления с туристическими возможностями области
	6. Совместное издание каталога и серии компакт-дисков «Туризм в Свердловской области» на разных языках с описанием различных остановочных пунктов и маршрутов, а также схемой движения пригородных поездов
	7. Создание карт для туристов (с наложением схем движения пригородных поездов)
	8. Распространение на поездах СВЖД и ОАО «СПК» информационных материалов о туристических возможностях области
	9. Совместное участие в туристических выставках
	10. Содействие при создании туристической фирмы от ОАО «СПК», следовательно, более тесное сотрудничество в будущем
ОАО «РЖД»	1. Совместное создание туристических маршрутов с использованием пригородных поездов и поездов дальнего следования
	2. Обоюдная реклама (сайт, новостная лента, рекламные и информационные брошюры и листовки)
	3. Совместная подготовка специалистов для туристической деятельности (экскурсоводы) – возможно подключение УрГУПСа
	4. Проект «Гостиница на колесах»
Туристические фирмы	1. Сотрудничество с туристическими фирмами на предмет предоставления брони в пригородных поездах и автобусах
	2. Разработка системы сотрудничества с возможностью продажи билетов ОАО «СПК» в туристических фирмах
	3. Обоюдная реклама (сайт, информационный буклет)
	4. Совместная разработка туристических маршрутов
	5. Участие в туристических выставках
	6. Совместное обслуживание туристов (ОАО «СПК» - транспорт, трансфер; турфирма – экскурсовод, обслуживание)
Горнолыжные курорты и магазины спортивного инвентаря	1. Трансфер отдыхающих до места отдыха и обратно
	2. «Гостиница на колесах»
	3. Совместные рекламные акции, проведение соревнований
	4. Обоюдная реклама (сайт, рекламные листовки, брошюры)
Санатории, курорты и базы отдыха	1. Трансфер отдыхающих до места отдыха.
	2. Создание единой базы, позволяющей оперативно бронировать, предоставлять информацию, проверять наличие свободных мест и осуществлять трансфер, т.е. совместная работа ОАО «СПК», туристических фирм и санаториев
	3. Обоюдная реклама (сайт, рекламные листовки, брошюры)
	4. Прием и размещение иностранных граждан

Результаты, которых предполагается достичь в ходе реализации туристической деятельности ОАО «Свердловская пригородная компания» и участников туристического рынка:

- внедрение эффективной системы продвижения регионального туристического продукта и формирование положительного имиджа Свердловской области как региона, благоприятного для развития туризма;
- увеличение туристического потока въездного международного туризма и увеличение емкости туристического обслуживания в Свердловской области на рынке внутреннего и въездного туризма;
- обеспечение привлекательности Свердловской области как с точки зрения увеличения потока иностранных туристов, так и притока иностранных инвестиций.

Таким образом, реализация вышеперечисленных мероприятий Обществом создаст предпосылки для выведения транспортных услуг области на конкурентоспособный уровень, позволит создать экономически эффективную систему пассажирских перевозок, существенно улучшить их условия.

Кроме того, в настоящее время между СВЖД и дочерней компанией «СПК» рассматривается вопрос, связанный с приведением финансово – экономических отношений между собой в соответствии с нормативными документами и политикой ОАО «РЖД» направленной на взаимоотношения с дочерними обществами.

В связи с этим, по согласованию сторон, были пересмотрены договорные отношения на 2008 год в части финансовых обязательств и гарантий ОАО «РЖД» перед компанией. По каждому договору были разработаны новые калькуляции, где учитываются расходы компании, направленные на социальное обеспечение своих сотрудников.

Новые калькуляции разработаны в соответствии с «Положением об оплате труда ОАО «РЖД», Коллективным договором ОАО «РЖД», нормативно - правовыми актами ОАО «РЖД», Трудовым кодексом РФ и включают в себя все выплаты социального характера в т.ч. выплаты в НПФ «Благосостояние».

Увеличение доходов ОАО «СПК» за счет утверждения новых калькуляций позволит обеспечить должные социальные гарантии работникам Общества, укрепить и расширить позиции компании на рынке, увеличить объем рентабельных продаж, рост производительности труда, развитие высокоприбыльных сегментов бизнеса и работу компании с положительным финансовым результатом.

11.2. Совершенствование управления и корпоративных процедур.

ОАО «СПК» в своей деятельности руководствуется требованиями, установленными ОАО «РЖД» к корпоративному управлению.

Стратегия Общества в области совершенствования управления и механизмов корпоративного управления на краткосрочный период заключается в следующем:

- оптимизация структуры управления за счет приведения численности работников, в т.ч. менеджеров компании, в соответствие с выполняемым объемом работы, а также за счет внедрения современной техники и совершенствования технологии;
- усиление мотивации и стимулирования сотрудников в интересах компании;
- совершенствование контроля над финансово-хозяйственной деятельностью общества;
- совершенствование информационной политики;
- обеспечение защиты прав и законных интересов акционеров, инвесторов в процессе работы общества;
- соблюдение принципов корпоративного поведения, изложенных в Кодексе корпоративного поведения, рекомендованном к применению ФКЦБ РФ.

11.3. Эмиссионная политика Общества.

Уставом ОАО «СПК» предусмотрена возможность проведения эмиссии акций Общества. Вопрос о выпуске дополнительных акций Общества будет рассматриваться только после принятия решения об увеличении уставного капитала Общества путем внесения имущества в УК его акционерами. Выпуск облигаций и иных ценных бумаг (векселей, опционов) Общества возможен только после принятия об этом отдельного решения Советом директоров Общества.

Раздел 12. Справочная информация для акционеров

12.1. Адреса, телефоны, контакты, банковские реквизиты, адрес Общества в Internet, краткая информация об аудиторе, реестродержателе и оценщике (ах) Общества.

Реквизиты:
ОАО «Свердловская пригородная компания»
Юридический адрес: 620013, Екатеринбург, ул. Челюскинцев,11
Фактический адрес: 620075, Екатеринбург, ул. Белинского,56 (2-ой этаж)
Тел (343) 217-95-17 – многоканальный, 214-77-57 – автосекретарь.
217-90-24, 345-62-62 – служба персонала
214-77-67 факс
Mshneiyder@svrw.ru
www.svrpk.ru
Банковские реквизиты:
ОГРН 1056603187442, серия 66 № 000635272 от 28.06.2005
ИНН/КПП 6659122795 / 665901001, серия 66 № 004091605 от 28.06.2005
Р/счет 40702810107000004003
в филиале «ТрансКредитБанк»
в Екатеринбурге
К/счет 30101810900000000892, БИК 046577892
ОКПО 77915342
ОКАТО 65401368000
ОКОГУ 49014 ОКФС 43 ОКОПФ 47
ОКВЭД 60.1; 52.1; 71.2; 74.4

- Регистрационный номер страхователя 6613700490

Код подчинённости 6613 1 Филиал № 13 ГУ –
Свердловского регионального отделения ФСС РФ

- Регистрационный номер 150424929

Екатеринбургский филиал ТФОМС
Свердловской области

- Регистрационный номер 075-029-073898 в Пенсионном Фонде РФ

Генеральный директор Максим Александрович Шнейдер

Главный бухгалтер Алексей Александрович Андрюков

Главный инженер Вискалин Андрей Викторович

Реестродержатель:
ОАО «Центральный Московский Депозитарий», лицензия ФКЦБ России от 13.09.2002 г. № 10-000-1-00255
Екатеринбургский филиал ОАО «ЦМД»
Адрес местонахождения: 620026, г.Екатеринбург, ул. Сони Морозовой 180-131
Платежные реквизиты: р/с 40702810500000000533 в АКБ «Банк Китая» (ЭЛОС), г. Москва, к/с 30101810700000000213, БИК 044525213, ИНН 7708047457, КПП 775001001
Администратор: Сюркаева Татьяна Васильевна
Оценщик:
ООО «Независимая экспертиза, оценка и консалтинг» г. Екатеринбург
620100, г.Екатеринбург, ул. Куйбышева, 159
тел. (343) 254-74-78

Приложение 1

Бюджет продаж ОАО «СПК» за 2007 г.

В тыс.руб. без НДС

Наименование статей	Факт за аналогич-ный период прошлого года	План на отчетный период по бизнес-плану	Факт за отчетный период	Отклонение факт/план отчетный период,%	Отклонение факт/факт прошлого года,%
Доходы компании всего	**254 337.43**	**256 643.50**	**260 878.25**	**102%**	**103%**
Доходы по договорам аутсорсинга, в т.ч.:	**253 973.23**	**256 269.20**	**259 569.51**	**101%**	**102%**
Оказание услуг ОАО "РЖД" по обслуживанию пассажиров в пригородных поездах на локомотивной тяге	90555.40	88 514.39	88 179.24	100%	97%
Оказание услуг ОАО "РЖД" по внутренней уборке пригородных поездов на локомотивной тяге	4985.55	5 791.98	5 737.59	99%	115%
Оказание услуг ОАО "РЖД" по обслуживанию пассажиров в электропоездах повышенной комфортности	22694.71	22 803.44	24 038.31	105%	106%
Оказание услуг ОАО "РЖД" по внутренней уборке электропоездов повышенной комфортности	3903.83	4 848.14	4 847.38	100%	124%
Оказание услуг по оформлению железнодорожных проездных и перевозочных документов	66173.13	67 012.08	70 866.28	106%	107%
Оказание услуг ОАО "РЖД" по обслуживанию пассажиров в электропоездах проекта "Городская электричка"	5266.80	4 790.50	4 876.31	102%	93%
Оказание услуг ОАО "РЖД" по проверке и продаже билетов разъездными билетными кассирами	60393.81	62 508.67	61 024.40	98%	101%
Доходы от коммерческой деятельности	**364.20**	**374.30**	**1 308.74**	**350%**	**359%**

Приложение 2

Бюджет доходов и расходов за 2007 г.

В тыс. руб. без НДС

Показатель	План	Факт	Отклонение факт/план отчетный период,%
Доходы компании, влияющие на финансовый результат	**256 643.50**	**260 878.25**	**102%**
Доходы по договорам аутсорсинга, в т.ч.:	**256 269.20**	**259 569.51**	**101%**
Обслуживание пассажиров в пригородных поездах на локомотивной тяге	88 514.39	88 179.24	100%
Внутренняя уборка пригородных поездов на локомотивной тяге	5 791.98	5 737.59	99%
Обслуживание пассажиров в электропоездах повышенной комфортности	22 803.44	24 038.31	105%
Внутренняя уборка электропоездов повышенной комфортности	4 848.14	4 847.38	100%
Оформление железнодорожных проездных и перевозочных документов	67 012.08	70 866.28	106%
Обслуживание пассажиров в электропоездах проекта "Городская электричка"	4 790.50	4 876.31	102%
Проверка и продажа билетов разъездными билетными кассирами	62 508.67	61 024.40	98%
Доходы от коммерческой деятельности	**374.30**	**1 308.74**	**350%**
Расходы компании	**251 959.10**	**251 653.00**	**99.88%**
Фонд заработной платы	170 261.67	167 672.66	99%
Отчисления с ФОТ	41 406.20	41 772.00	101%
Амортизация	2 043.27	1 794.00	88%
Материальные затраты	9 136.62	9 228.14	101%
Прочие	29 111.34	31 185.20	104%
Расходы производства, в т.ч:	***182 652.34***	***184 242.00***	***101%***
Фонд заработной платы	138 491.44	135 696.00	98%
Отчисления с ФОТ	34 266.17	35 079.00	102%
Амортизация	1.24	1.24	100%
Материальные затраты	4 317.02	4 728.00	110%
Прочие	5 576.47	8 737.76	157%
Управленческие расходы, в т.ч.:	***69 306.76***	***67 411.00***	***97%***
Фонд заработной платы	31 770.23	31 977.66	104%
Отчисления с ФОТ	7 140.03	6 693.00	94%
Амортизация	2042.029	1 792.76	88%
Материальные затраты	4819.596	4 500.14	93%
Прочие расходы	23 534.88	22 447.44	91%
Прочие доходы Общества	**3 155.66**	**3 235.00**	**103%**
Прочие расходы Общества	**5 446.00**	**6 338.00**	**116%**
Финансовый результат Прибыль до налогообложения	**2 394.06**	**6 122.25**	**256%**
Процент покрытия расходов всеми доходами	100.9%	102.4%	101%
Доходы на 1 человека (тыс.руб)	128.64	193.96	151%
Среднесписочная численность (чел)	1 995.00	1 345.00	67%
Налог на прибыль	861.86	2 995.00	348%
Чистая прибыль	**1 532.20**	**3 127.25**	**204%**

Приложение 3

Отчет об исполнении прогнозного баланса ОАО «СПК» за 2007 год.

В млн.руб.

№ пп	Код	Наименование показателя	план отчетного периода	факт отчетного периода	отклонение фактического значения от планового значения	
					абсолютное млн, руб,	относительное, %
1		**Раздел I, Внеоборотные активы**				
2	'110	Нематериальные активы		0,09	0,09	
3	'120	Основные средства	3,40	5,90	2,50	173,41
4	'130	Незавершенное строительство, в т,ч,:	0,00	0,83	0,83	
5	'131	расчеты по авансам выданным			0,00	
6		объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и находящиеся в процессе государственной регистрации		0,83	0,83	
7	'140	Долгосрочные финансовые вложения			0,00	
8	'145	Отложенные налоговые активы			0,00	
9	'150	Прочие необоротные активы			0,00	
10		**Итого по разделу I**	**3,40**	**6,81**	**3,41**	**200,26**
11		**Раздел II, Оборотные активы**				
12	'210	Запасы	3,95	6,41	2,46	162,33
13	'211	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	3,70	5,98	2,28	161,57
14	'213	затраты в незавершенном производстве			0,00	
15	'214	готовая продукция и товары для перепродажи			0,00	
16	'216	расходы будущих периодов, в т,ч,	0,25	0,43	0,18	173,60
17		неисключительные права на ПО			0,00	
18	'212+ 215+ 217	прочие запасы и затраты			0,00	
19	'220	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	0,40	0,65	0,25	162,00
20	230	Дебиторская задолженность (платежи по которым ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:			0,00	
21	231	покупатели и заказчики			0,00	
22	240	Дебиторская задолженность (платежи по которым ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	29,69	26,95	-2,74	90,76
23	241	в том числе покупатели и заказчики	21,00	20,11	-0,89	95,78
24	'250	Краткосрочные финансовые вложения			0,00	

25	'260	Денежные средства	2,62	5,78	3,15	220,17
26	'270	Прочие оборотные активы		0,009	0,01	
27		недостачи и потери от порчи ценностей			0,00	
28		**Итого по разделу II**	**36,67**	**39,79**	**3,13**	**108,53**
29		**ИТОГО АКТИВ**	**40,07**	**46,60**	**6,54**	**116,31**
30		**Раздел III, Капитал и резервы**				
31	'410	Уставный капитал	0,10	0,10	0,00	100,00
32		Собственные акции, выкупленные у акционеров			0,00	
33	'420	Добавочный капитал			0,00	
34	'430	Резервный капитал, в том числе:	0,01	0,01	0,00	100,00
35	431	резервы образованные в соответствии с законодательством			0,00	
36	432	резервы образованные в соответствии с учредительными документами	0,01	0,01	0,00	100,00
37	'470	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	12,06	13,52	1,46	112,11
38		**Итого по разделу III**	**12,17**	**13,63**	**1,46**	**112,01**
39		**Раздел IV, Долгосрочные обязательства**				
40	'510	Долгосрочные кредиты и займы			0,00	
41	'521	Отложенные налоговые обязательства	0,00		0,00	0,00
42	'522	Прочие долгосрочные обязательства			0,00	
43		**Итого по разделу IV**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
44		**Раздел V, Краткосрочные обязательства**				
45	'610	Краткосрочные кредиты и займы	7,00	10,06	3,06	143,76
46	'620	Кредиторская задолженность, в том числе:	20,89	22,91	2,02	109,68
47	621	поставщики и подрядчики	4,00	3,65	-0,35	91,20
48	622	задолженность перед персоналом организации	10,00	9,31	-0,69	93,13
49	623	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	3,00	3,57	0,57	118,93
50	624	задолженность по налогам и сборам		5,86	5,86	
51	625	прочие кредиторы	3,89	0,52	-3,37	13,35
52	630	Задолженности перед участниками (учредителями) по выплате долгов			0,00	
53	'640	Доходы будущих периодов			0,00	
54	'650	Резервы предстоящих расходов			0,00	
55	'660	Прочие краткосрочные обязательства			0,00	
56		**Итого по разделу V**	**27,89**	**32,97**	**5,09**	**118,23**
57		**ИТОГО ПАССИВ**	**40,06**	**46,60**	**6,55**	**116,34**

Приложение 4

Отчет об исполнении бюджета инвестиций ОАО «СПК» за 2007 год.

В млн.руб.без НДС

№ пп	Наименование показателя	план отчетно-го периода	факт отчетно-го периода	отклонение фактического значения от планового значения	
				абс., млн, руб,	относ., %
1	**Инвестиции – всего, в т,ч,**	**5,906**	**7,894**	**1,987**	**133,6**
1.1	Финансовые вложения				
1.2	Капитальные вложения (инвестиции в нефинансовые активы) – всего, в т,ч,	2,910	5,375	2,465	184,7
1.2.1	*Здания*				
1.2.2	*Сооружения*				
1.2.3	*Машины и оборудование*		2,137		
1.2.4	*Средства транспортные*	0,740	2,976	2,236	402,2
1.2.5	*Инвентарь производственный и хозяйственный*	2,170	0,262	-1,908	12,1
1.2.6	*Прочие основные фонды*				
2	**Воспроизводственная структура капитальных вложений**	X	X	X	X
3	**Незавершенные капитальные вложения на начало периода**				
4	**Ввод в действие основных фондов**				
5	**Незавершенные капитальные вложения на конец периода**		**0,827**		
6	**Источники финансирования инвестиций**	X	X	X	X
6.1	Собственные средства, в т,ч,				
6.1.1	*амортизация*			X	X
6.1.2	*прибыль, остающаяся в распоряжении Общества*			X	X
6.2	Привлеченные средства, в т.ч.				
6.2.1	*Кредиты банков*				
6.2.2	*Заемные средства других организаций*				
6.2.3	*Средства от выпуска облигаций*				
6.2.4	*Средства от эмиссии акций*				
6.2.5	*Прочие*				
7	**Из общего объема капитальных вложений:**	X	X	X	X
7.1	Приобретение основных средств и незавершенного строительства у ОАО «РЖД»				
7.2	Строительно-монтажные работы, выполняемые хозяйственным способом				
7.3	Основные средства собственного производства				
7.4	Стоимость основных средств, приобретенных по договорам финансовой аренды (лизинга) – всего, в т,ч,	2,996	2,519	-0,478	84,1
7.4.1	*Учитываемых на балансе Общества*	*0,420*	*0,590*	*0,170*	*140,4*
7.4.2	*Учитываемых на балансе лизингодателя*	*2,576*	*1,929*	*-0,647*	*74,9*

Приложение 5

Отчет о выполнении бюджета ОАО «СПК» за 2007 год.

В млн.руб. без НДС

Наименование показателей	План 2007	Факт 2007	Отклонение, %
			ст.3/2*100
1. ПРИБЫЛИ И УБЫТКИ			
1.1 Доходы от основной деятельности, в том числе:	**256.644**	**260.878**	**102%**
1.1.1 Перевозка региональных льготников			
1.1.2 Перевозка федеральных льготников			
1.1.3 Пассажирские перевозки для нужд ОАО "РЖД"			
перевозка работников железнодорожного транспорта			
перевозка школьников, студентов высших и средних специальных учебных заведений ж.д. траспортом			
1.1.4 Продажа билетов			
1.1.5 Ревизорская деятельность			
1.2 Расходы по основной деятельности, в том числе:	**251.959**	**251.653**	**100%**
1.2.1 Затраты на оплату труда - всего, в том числе:	138.491	135.696	98%
выплаты мотивационного характера			
выплаты социального характера			
1.2.2 Отчисления на социальные нужды	34.266	35.079	102%
1.2.3 Материальные затраты, в том числе:	4.317	4.728	110%
материалы и комплектующие	0.850	0.979	115%
топливо и электроэнергия	0.040	0.043	108%
работы и услуги производственного характера, выполняемые сторонними организациями	3.427	3.706	108%
1.2.4 Прочие производственные расходы	5.576	8.738	157%
1.2.5 Амортизация	0.001	0.001	100%
1.2.6 Коммерческие расходы			
1.2.7 Управленческие расходы	69.307	67.411	97%
1.3 Прибыль (убыток) от продаж	**4.684**	**9.225**	**197%**
1.4 Прочие доходы, в том числе:	**3.156**	**3.235**	**103%**
1.4.1 Проценты к получению		0.037	
1.4.2 Доходы от участия в других организациях			
1.4.3 Доходы от реализации активов			
1.4.4 Доходы от предоставления во временное пользование активов			
1.4.5 Компенсация за госрегулирование тарифа			
1.5 Прочие расходы, в том числе:	**5.446**	**6.338**	**116%**
1.5.1 Проценты, штрафы к уплате		0.893	
1.5.2 Налоги, не относимые на себестоимость			
1.5.3 Расходы по реализации активов			
1.5.4. Расходы по предоставлению во временное пользование активов			
1.6 Результат от прочих доходов и расходов	**-2.290**	**-3.103**	**135%**
1.7 Прибыль (убыток) до налогообложения	**2.394**	**6.122**	**256%**

1.7.1 Отложенные налоговые активы			
1.7.2 Отложенные налоговые обязательства			
1.7.3 Текущий налог на прибыль	0.862	2.995	348%
1.8. Чистая прибыль	**1.532**	**3.127**	**204%**
1.9. Среднесписочная численность (чел./год)	**1995**	**1345**	**67%**
1.10 Средняя заработная плата (руб)	**7112**	**10711**	**151%**
2. БАЛАНС			
2.1.Оборотные активы	**36.665**	**39.792**	**109%**
2.1.1 Запасы	3.950	6.412	162%
в том числе:			
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	3.700	5.978	162%
животные на выращивании и откорме			
затраты в незавершенном производстве			
готовая продукция и товары для перепродажи			
товары отгруженные			
расходы будущих периодов	0.250	0.434	174%
прочие запасы и затраты			
2.1.2 Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	0.400	0.648	162%
2.1.3 Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)			
в том числе покупатели и заказчики			
2.1.4 Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	29.692	26.948	91%
в том числе покупатели и заказчики	21.000	20.113	96%
2.1.5 Денежные средства	2.623	5.775	220%
2.1.6 Краткосрочные финансовые вложения			
2.1.7 Прочие оборотные активы		0.009	
2.2. Внеоборотные активы	**3.40**	**6.809**	**200%**
2.2.1 Нематериальные активы		0.086	
2.2.2 Основные средства	3.40	5.896	173%
2.2.3 Незавершенное строительство		0.827	
2.2.4 Доходные вложения в материальные ценности			
2.2.5 Долгосрочные финансовые вложения			
2.2.6 Отложенные налоговые активы			
2.2.7 Прочие внеоборотные активы			
Итого активы	**40.065**	**46.601**	**116%**
2.3. Краткосрочные обязательства	**27.888**	**32.973**	**118%**
2.3.1 Займы и кредиты	7.000	10.063	144%
2.3.2 Кредиторская задолженность	20.888	22.910	110%
в том числе:			
поставщики и подрядчики	4.000	3.648	91%
задолженность перед персоналом организации	10.000	9.313	93%
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	3.000	3.568	119%
задолженность по налогам и сборам		5.862	
прочие кредиторы	3.888	0.519	13%

2.3.3 Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов			
2.3.4 Доходы будущих периодов			
2.3.5 Резервы предстоящих расходов			
2.3.6 Прочие краткосрочные обязательства			
2.4. Долгосрочные обязательства	**0.010**		**0%**
2.4.1 Займы и кредиты			
2.4.2 Отложенные налоговые обязательства	0.010		0%
2.4.3 Прочие долгосрочные обязательства			
2.5. Собственный капитал	**12.167**	**13.628**	**112%**
2.5.1 Уставный капитал	0.100	0.100	100%
2.5.2 Собственные акции, выкупленные у акционеров			
2.5.3 Добавочный капитал			
2.5.4 Резервный капитал	0.005	0.005	100%
2.5.5 Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	12.062	13.523	112%
Итого пассивы	**40.065**	**46.601**	**116%**
3. НАПРАВЛЕНИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРИБЫЛИ 2007 ГОДА			
3.1. Резервный фонд			
3.2. Инвестиции			
3.3. Дивиденды			
3.4. Прочее			
3.5. Нераспределенная прибыль			
Итого прибыль	**1.532**	**3.127**	**204.10**

Приложение 6

Отчет об исполнении бюджета движения денежных средств ОАО «СПК»

В млн.руб. с НДС

№ пп	Наименование показателя	план отчетного периода	факт отчетного периода	отклонение фактического значения от планового значения	
				абсолютное, млн. руб.	относительное, %
1	**ОСТАТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ НА НАЧАЛО ПЕРИОДА**	**1.332**	**1.333**	**0.001**	**100%**
2	**ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**				
3	**ПОТОК ПО ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**	**616.227**	**638.119**	**21.892**	**104%**
3.1	**Поступления денежных средств - всего, в т.ч.:**	**308.685**	**321.276**	**12.591**	**104%**
3.1.1	поступление выручки	305.906	320.040	14.134	105%
3.1.1.1	*выручка от реализации продукции в ОАО "РЖД"*	305.906	320.040	14.134	105%
3.1.1.2	*выручка от реализации продукции в ДЗО ОАО "РЖД"*				
3.1.1.3	*выручка от реализации продукции другим покупателям*				
3.1.2	поступления дебиторской задолженности, в т.ч.:				
3.1.2.1	*от ОАО "РЖД"*				
3.1.3	поступление авансов, в т.ч.:				
3.1.3.1	*от ОАО "РЖД"*				
3.1.4	прочие денежные доходы	2.779	1.236	-1.543	44%
3.1.5	поступления денежных средств от компании холдинга				
3.2	**Расходование денежных средств - всего, в т.ч.**	**307.542**	**316.843**	**9.301**	**103%**
3.2.1	выплата поставщикам и подрядчикам, в т.ч.:	51.283	52.923	1.640	103%
3.2.1.1	за материалы и комплектующие, в т.ч.:	0.138	0.148	0.010	107%
3.2.1.1	*расчеты с ОАО "РЖД"*				
3.2.1.2	*расчеты с ДЗО ОАО "РЖД"*				
3.2.1.3	*расчеты с другими поставщиками*	0.138	0.131	-0.006	95%
3.2.1.4	*за электроэнергию*		0.016	0.016	
3.2.3	расчеты с персоналом по оплате труда	145.590	150.363	4.773	103%
3.2.4	общие издержки				
3.2.5	расчеты с внебюджетными фондами	41.027	39.230	-1.797	96%

3.2.6	расчеты по налогам и сборам	62.158	67.022	4.864	108%
3.2.6.1	*по налогу на прибыль*	1.800	1.770	-0.030	98%
3.2.6.2	*по налогу на имущество*	0.080	0.081	0.001	101%
3.2.6.3	*по прочим налогам (подоходный налог)*	20.000	17.108	-2.892	86%
3.2.6.4	*прочие денежные расходы*	40.278	48.063	7.785	119%
3.2.7	выплаты фондам Почет и Благосостояние	2.435	0.604	-1.831	25%
3.2.8	спонсорские и благотворительные взносы				
3.2.9	выплаты процентов по кредитам и займам				
3.2.10	лизинговые платежи	2.904	2.519	-0.385	87%
3.2.11	погашение кредиторской задолженности за прошлый период поставщикам и подрядчикам				
3.2.12	прочие расходы	2.145	4.182	2.037	195%
3.2.13	расходы по компаниям холдинга				
3.3	Поток по текущей деятельности по компаниям холдинга				
4	**ПОТОК ПО ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**	**0.000**	**0.000**	**0.000**	
4.1	**Поступления по инвестиционной деятельности**				
4.1.1	поступления от ОАО "РЖД"				
4.1.2	поступления от ДЗО ОАО "РЖД"				
4.1.4	доходы по долгосрочным финансовым вложениям, в т.ч.:				
4.1.4.1	*от участия в других организациях*				
4.1.5	поступление от реализации внеоборотных активов, в т.ч.				
4.1.5.1	*долгосрочных финансовых вложений*				
4.1.5	другие поступления				
4.1.6	поступления по инвестиционной деятельности по компаниям холдинга				
4.2	**Расходования по инвестиционной деятельности**	**0.000**	**0.000**	**0.000**	
4.2.1	инвестиции в нефинансовые активы				
4.2.2	долгосрочные финансовые вложения, в т.ч.				
4.2.2.1	*в акции (доли) других организаций*				
4.2.3	расходы по операциям, связанным с выбытием внеоборотных активов				
4.2.6	прочие расходы				
4.2.7	расходования по инвестиционной деятельности по компаниям холдинга				
4.3	Поток по инвестиционной деятельности по компаниям холдинга				
5	**ПОТОК ПО ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**	**112.860**	**171.169**	**58.309**	**152%**

5.1	**Поступления по финансовой деятельности**	**57.744**	**85.589**	**27.845**	**148%**
5.1.1	поступления от эмиссии акций				
5.1.2	поступления кредитов и займов, в том числе:	57.744	85.589	27.845	148%
5.1.2.1	поступление банковских кредитов	57.744	85.589	27.845	148%
5.1.2.2	поступления от ОАО "РЖД"				
5.1.2.3	поступления от ДЗО ОАО "РЖД"				
5.1.2.4	поступления от других акционеров (участников) ДЗО				
5.1.3	поступление процентов				
5.1.4	поступление средств от реализации векселей				
5.1.5	поступление от возврата депозита				
5.1.6	другие поступления				
5.1.7	поступления по финансовой деятельности по компаниям холдинга				
5.2	**Расходования по финансовой деятельности**	**55.116**	**85.580**	**30.464**	**155%**
5.2.1	погашение кредитов и займов, в том числе:	55.116	85.580	30.464	155%
5.2.1.1	погашение банковских кредитов	55.116	85.580	30.464	155%
5.2.1.2	погашение кредитов и займов ОАО "РЖД"				
5.2.1.3	погашение кредитов и займов ДЗО ОАО "РЖД"				
5.2.1.4	погашение кредитов и займов других акционеров (участников) ДЗО				
5.2.2	направлено на депозиты, векселя и др. финансовые инструменты				
5.2.3	выкуп акций у акционеров				
5.2.4	выплата дивидендов ОАО "РЖД"				
5.2.5	выплата дивидендов иным акционерам				
5.2.6	прочие расходы				
5.2.7	расходования по финансовой деятельности по компаниям холдинга				
5.3	Поток по финансовой деятельности по компаниям холдинга				
6	**ИТОГО ПОСТУПЛЕНИЕ**	**366.429**	**406.865**	**40.436**	**111%**
6.1	итого поступление от компаний холдинга				
7	**ИТОГО РАСХОДОВАНИЕ**	**365.138**	**402.423**	**37.285**	**110%**
7.1	итого расходование по компаниям холдинга				
8	**ЧИСТЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК**	**1.291**	**4.442**	**3.151**	**344%**
9	**ОСТАТОК СРЕДСТВ НА КОНЕЦ ПЕРИОДА**	**2.623**	**5.775**	**3.152**	**220%**

Приложение 7

Отчет о финансово-экономических показателях по основной деятельности ОАО «СПК» за 2007 год.

В руб.

Наименование показателей	План текущего периода		Факт текущего периода		План - факт текущего периода, абсолютное отклонение		План - факт текущего периода, относительное отклонение	
	Общество	в т.ч. оказание услуг для ОАО "РЖД"	Общество	в т.ч. оказание услуг для ОАО "РЖД"	Общество	в т.ч. оказание услуг для ОАО "РЖД"	Общество	в т.ч. оказание услуг для ОАО "РЖД"
1	3	4	7	8	11	12	15	16
1. ОБЪЕМНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	натуральные показатели		натуральные показатели		натуральные показатели		натуральные показатели	
1.1.2. Пассажирооборот, млрд.пасс.-км, в т.ч.:	1.582	1.582	1.567	1.567	-0.015	-0.015	99.1	99.1
в дальнем следовании, млрд. пасс.-км								
2. ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА								
2.4. Пассажирские перевозки в пригородном сообщении								
2. ПРИБЫЛИ И УБЫТКИ	млн. руб.		млн. руб.		млн. руб.		%	
2.1. Доходы - всего	256.644	256.644	260.878	260.878	4.235	4.235	102	102
2.1.1. Доходы по основной деятельности (по видам работ и услуг)	256.644	256.644	260.878	260.878				
Доходы от пассажир. перевозок	256.269	256.269	259.570	259.570	3.300	3.300	101	101
в дальнем следовании								
в пригородном сообщении	256.269	256.269	259.570	259.570	3.300	3.300	101	101
2.1.2. Доходы от прочих видов деятельности	0.374	0.374	1.309	1.309	0.934	0.934	350	350
2.2. Расходы - всего	251.959	251.959	251.653	251.653	-0.306	-0.306	100	100
2.2.1. Расходы по основной деятельности по элементам затрат:	251.959	251.959	251.653	251.653	-0.306	-0.306	100	100
Фонд оплаты труда	170.262	170.262	168.710	167.673	-1.552	-1.552	99	99
в т.ч. отчисления в ДМС	0.840	0.840			-0.840	-0.840	0	0

в т.ч. отчисления в НПФ	2.480	2.480	0.289	0.289	-2.191	-2.191	12	12
выплаты социального характера			0.389	0.389	0.389	0.389		
корпоративная поддержка			0.301	0.301	0.301	0.301		
в т.ч. проезд ж.д. транспортом			0.301	0.301	0.301	0.301		
Отчисления на социальные нужды	41.406	41.406	41.772	41.772	0.366	0.366	101	101
Материальные затраты, из них:	9.137	9.137	9.228	9.228	0.091	0.091	101	101
топливо	0.450	0.450	0.451	0.451	0.001	0.001	100	100
электроэнергия	0.014	0.014	0.014	0.014	0.000	0.000	101	101
материалы	4.156	4.156	4.229	4.229	0.073	0.073	102	102
прочие материальные затраты	4.450	4.450	4.534	4.534	0.084	0.084	102	102
Прочие расходы	29.111	29.111	30.149	31. 186	1.038	1.038	104	104
в т.ч. налог на имущество	0.050	0.050	0.054	0.054	0.004	0.004	107	107
Амортизация	2.043	2.043	1.794	1.794	-0.249	-0.249	88	88
Капитальный ремонт ОФ								
Себестоимость					0.000	0.000		
2.2.2. Расходы по видам работ и услуг	251.959	251.959	251.653	251.653	-0.306	-0.306	100	100
Расходы по грузовым перевозкам								
Расходы по пассажирским перевозкам, в т.ч.:	251.959	251.959	251.653	251.653	-0.306	-0.306	100	100
в дальнем следовании								
в пригородном сообщении	251.959	251.959	251.653	251.653	-0.306	-0.306	100	100
2.2.3. Расходы по прочим видам деятельности по элементам затрат (аналогично п.3.2.1.)								
2.2.4. Амортизация - всего по ДЗО								
2.3. Прибыль (убыток) от продаж	4.684	4.684	9.225	9.225	4.541	4.541	197	197
2.4. Результат от прочих доходов и расходов (с расшифровкой)	-2.290	-2.290	-3.103	-3.103	-0.813	-0.813	136	136
2.5. Прибыль (убыток) до налогообложения	2.394	2.394	6.122	6.122	3.728	3.728	256	256
2.5.1. Налог на прибыль и иные аналогичные обязательства	0.862	0.862	2.995	2.995	2.133	2.133	348	348
2.5.1.1.Отложенные налоговые активы								
2.5.1.2..Отложенные налоговые обязательства								
2.5.1.3. Расходы по уплате штрафных санкций в бюджет								

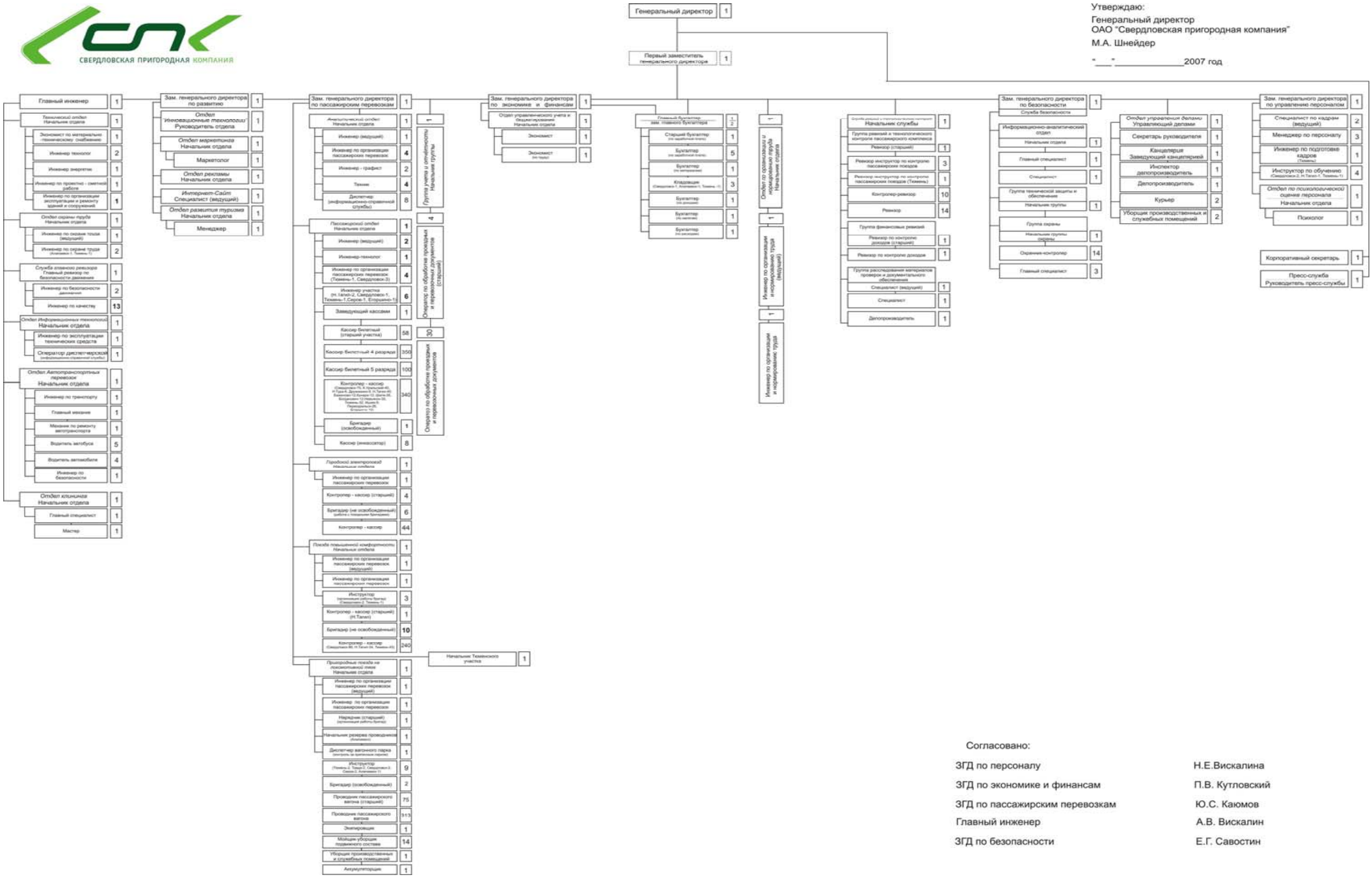
2.5.1.4. Текущий налог на прибыль	0.862	0.862	2.995	2.995	2.133	2.133	348	348
2.5.1.5.Налог на единый вмененный доход								
2.5.1.5.Прочие								
2.6. Чистая прибыль	1.533	1.533	3.127	3.127	1.595	1.595	204	204
3. ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ								
3.1. Остаток денежных средств на счетах на начало периода	1.332	1.332	1.333	1.333	0.001	0.001	100	100
3.2 Поступление денежных средств	366.429	308.685	406.865	406.865	40.436	98.180	111	132
3.2.1. НДС к получению - всего	46.664	46.664	48.820	48.820	2.156	2.156	105	105
3.2.2. Поступление без НДС, в т.ч.:	319.765	262.021	358.045	358.045	38.280	96.024	112	137
Погашение дебиторской задолженности за прошлый период					0.000	0.000		
Поступление авансов и предоплаты								
Выручка - всего								
Выручка (по видам работ и услуг)	259.242	259.242	271.22	271.22	11.978	11.978	105	105
Доходы от грузовых перевозок								
Доходы от пассажир. перевозок	259.242	259.242	271.22	271.22	11.978	11.978	105	105
в дальнем следовании								
в пригородном сообщении	259.242	259.242	271.22	271.22	11.978	11.978	105	105
от прочих продаж (реализации)								
Прочие денежные доходы	2.779	2.779	1.236	1.236	-1.543	-1.543	44	44
Доходы по финансовой деятельности	57.744	57.744	85.589	85.589	27.845	27.845	148	148
Внереализационные доходы								
Поступление за ТМЦ								
Целевые внешние инвестиции								
Привлечение заемных средств								
3.3. Расходование денежных средств (с НДС)	365.138	365.138	402.423	402.423	37.285	37.285	110	110
3.3.1. НДС к уплате								
3.3.2. НДС , возмещаемый								
3.3.3. Расходование денежн. средств (без НДС) в т.ч.:	365.138	365.138	402.423	402.423	37.285	37.285	110	110
а). Погашение кредиторской задолженности за прошлый период	55.116	55.116	86.512	86.512	31.396	31.396	157	157
из них: бюджет и внебюджетные фонды								

поставщики и подрядчики					0.000	0.000		
кредиты	55.116	55.116	86.512	86.512	31.396	31.396	157	157
нереструктурированная кредиторская задолженность					0.000	0.000		
б). Расходы по текущей реализации, всего	203.52	203.523	206.730	206.730	3.207	3.207	102	102
из них: затраты на оплату труда	145.59	145.59	150.363	150.363	4.773	4.773	103	103
приобретение материалов	0.138	0.138	0.131	0.131	-0.007	-0.007	95	95
приобретение топлива	0.0270	0.0270	0.0269	0.0269	0.000	0.000	100	100
оплату электроэнергии	0.0160	0.0160	0.0161	0.0161	0.000	0.000	101	101
прочие материальные затраты	56.017	56.017	52.749	52.749	-3.268	-3.268	94	94
прочие расходы	1.735	1.735	3.444	3.444	1.709	1.709	198	198
расходы по ПВД								
из них: затраты на оплату труда								
материальные затраты:								
в т.ч. материалы								
топливо								
эл.энергия								
прочие материальные затраты								
прочие расходы								
налог на имущество								
в). Уплата текущих налогов и сборов	62.907	62.907	58.189	58.189	-4.718	-4.718	92	92
в т.ч. налог на имущество	0.080	0.080	0.081	0.081	0.001	0.001	101	101
на уплату ЕСН	41.027	41.027	39.230	39.230	-1.797	-1.797	96	96
подоходный налог	20.000	20.000	17.108	17.108	-2.892	-2.892	86	86
налог на прибыль	1.800	1.800	1.770	1.770	-0.030	-0.030	98	98
д). Прочие денежные расходы (без налога на имущество)	40.278	40.278	48.063	48.063	7.785	7.785	119	119
ж). Расходы по инвестиционной деятельности, всего (без НДС)	2.904	2.904	2.519	2.519	-0.385	-0.385	87	87
з).Выплата дивидендов	0.410	0.410	0.410	0.410	0.000	0.000	100	100
3.4. Остаток денежных средств на конец периода	2.623	2.623	5.775	5.775	3.152	3.152	220	220
4. НАПРАВЛЕНИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРИБЫЛИ	7.524	7.524	7.524	7.524	0.000	0.000	100	100

4.1.Инвестиции	5.756	5.756	5.756	5.756	0.000	0.000	100	100
4.2. Ипотека								
4.2. Погашение кредиторской задолженности								
4.3. Резервный фонд								
4.4. Начисление дивидендов	0.430	0.430	0.410	0.410	-0.020	-0.020	95	95
4.5. Социальные программы	1.006	1.006	1.026	1.026	0.020	0.020		
4.6. Вознаграждение членам директоров	0.332	0.332	0.332	0.332	0.000	0.000		
5. ИНВЕСТИЦИИ	6.969	6.969	9.314	9.314	2.345	2.345	134	134
5.1. Приобретение основных средств по лизингу с НДС	3.535	3.535	2.972	2.972	-0.563	-0.563	84	84
5.2 Расходы по инвестиционной деятельности, ДЗО (с НДС)	3.434	3.434	6.343	6.343	2.909	2.909	185	185
Справочно: чистое изменение кредитного портфеля					0.0	0.0		

Организационная структура ОАО «Свердловская пригородная компания»

Приложение 8



Приложение 9

СОСТАВ И ФОРМА
ПРЕДСТАВЛЕНИЯ В ГОДОВОМ ОТЧЕТЕ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
СВЕДЕНИЙ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

N	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
Общее собрание акционеров			
1.	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Соблюдается	П.11.4 Устава
2.	Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Соблюдается	П. 11.5. Устава
3.	Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Соблюдается	
4.	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, - достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается	
5.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
6.	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.

7.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Соблюдается	П.3.1 положения об общем собрании акционеров
Совет директоров			
8.	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	П.п. 18 п. 15.1. Устава
9.	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
10.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	Соблюдается	П.п. 12 главы 15.1 Устава и п. 19.11 Устава
11.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Соблюдается	П.п. 12, 34 главы 15.1. Устава
12.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	Соблюдается	п.19.13 Устава
13.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
14.	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
15.	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	

16.	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
17.	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Соблюдается	П 10.9 Устава
18.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта - обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
19.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
20.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Не соблюдается	П.18.2 Устава предусматривает проведение заседания Совета директоров не реже чем раз в квартал
21.	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	
22.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается	Главы 7 , 8, 9 положения о Совете директоров
23.	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Соблюдается	п.п. 23 п. 15.1 устава
24.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредставление такой	Соблюдается	Глава 3 положения о Совете директоров

	информации		
25.	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
26.	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
27.	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
28.	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
29.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
30.	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
31.	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
32.	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
33.	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.

34.	Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
35.	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
36.	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
37.	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
38.	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
Исполнительные органы			
39.	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
40.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	Соблюдается	П.п. 30, п.п. 22 п.15.1. главы 15 Устава
41.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
42.	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	

43.	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим -соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества	Соблюдается	
44.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
45.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта - обязанности информировать об этом совет директоров	Соблюдается	П.19.17 устава
46.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
47.	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
48.	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Соблюдается	
Секретарь общества			

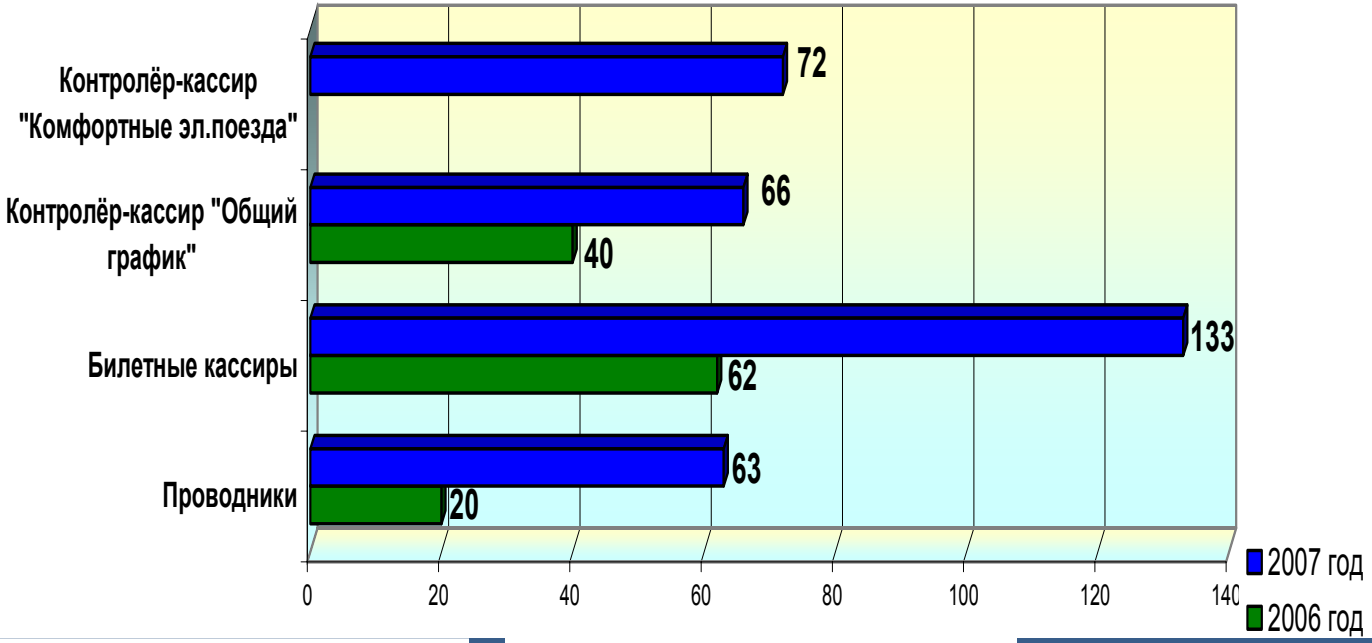
49.	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается	Имеется положение о Секретаре Совета директоров
50.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается	Глава 4 Положения о Совете директоров Глава 5 положения о секретаре Совета директоров
51.	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Соблюдается	п.п. 5.4. Главы 5 положения о секретаре Совета директоров
Существенные корпоративные действия			
52.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
53.	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
54.	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
55.	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	Соблюдается	П.п. 42 п.15.1 устава

56.	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Соблюдается	
57.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества
Раскрытие информации			
58.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
59.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
60.	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Соблюдается	П. 12.5. устава
61.	Наличие у акционерного общества веб - сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	
62.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
63.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.

64.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью			
65.	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Соблюдается	
66.	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно - ревизионной службы)	Соблюдается	Раздел 20 устава
67.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	Соблюдается	Раздел 20 устава
68.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	
69.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
70.	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Соблюдается	

71.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия - совету директоров акционерного общества	Не соблюдается	На основании п. 20.5. устава ревизионная комиссия вправе потребовать созыва внеочередного общего собрания акционеров
72.	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
73.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
74.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Соблюдается	Глава 3 положения о ревизионной комиссии общества
75.	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
Дивиденды			
76.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
77.	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
78.	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.

Повышение профессионального уровня работников массовых профессий



2006 год

всего обучено работников– 122 чел.
затраты на обучение, повышение квалификации составили – 538,9 тыс. руб.
затраты на одного обученного работника составили- 4417 руб.

2007 год

всего обучено работников– 331 чел.
затраты на обучение, повышение квалификации составили – 1473,7 тыс. руб.
затраты на одного обученного работника составили – 4452 руб.

Приложение 11

Отчет о договорной работе за отчетный период

№, дата заключения договора	Предмет договора	Стоимость договора	Срок действия договора	Контрагент по сделки
42, 22.01.07	Договор поставки на сервер по зарядке аккумуляторов с жетоноприёмником	согласно Прайс-листа и выставленным счетам	22.01.07 - 31.12.07	ООО "Маслёнка"
9, 23.01.07	Договор на оказания услуг с 01.02.2007 по 15.05.2007 подготовка работников в количестве 25 человек по профессии "Проводник пассажирского вагона"	122 500	23.01.07 - 15.05.07	ГОУ НПО "Профессиональный лицей № 1 г. Тюмени"
38, 23.01.07	Договор на транспортно-экспедиционные и погрузо-разгрузочные услуги	согласно Прайс-листа и выставленным счетам	23.01.07-31.12.07	ООО "Ассистент"
252/05-07, 29.12.06	Договор на услуги по организации доступа рабочих мест в сеть СЖД для работы, электронная почта, антивирусная защита	Согласно тарифам и выставленным счетам	01.01.07-31.12.07	Информационно-вычислительного центра Свердловской железной дороги - филиала ОАО "РЖД"
1/07, 18.01.07	Аренда офиса на Белинского, 56	649 760 в месяц	18.01.07-31.12.07	ОАО "УКБ-Инвест"
04/1, 25.01.07	Установка офисных перегородок по адресу г. Екатеринбург, ул. Белинского, 56	311 000	25.01.07 - полного выполнения обязательств сторонами	ООО "СКП Комплект Дизайн"
07/450006, 31.12.07	Повышение квалификации по направлению "Психология"	22 000	15.02.07 - 30.06.07	ГОУ ВПО "УрГУ им. Горького"
62/07, б/д	Лицензионное соглашение на публичное исполнение произведений в комфортных электропоездах	50 рублей за 1 вагон	01.02.07 - 31.12.07	ОО "Российское авторское общество"
122, 01.02.07	Эксплуатационные услуги в офисе на Белинского, 56	согласно Прайс-листа и выставленным счетам	01.02.07 - 31.12.07	ООО "АВС-сервис"
б/н, 01.01.07	Подготовка и повышение квалификации контроллеров-кассиров, билетных кассиров	на основании выставленных счетов по согласованным сметам	01.01.07 - 31.12.07	ФГОУ СПО УТЖТ
б/н, 12.01.07	Подготовка проводников пассажирского вагона	на основании выставленных счетов по согласованным сметам	12.01.07 - 31.12.07	ФГОУ СПО "Екатеринбургский колледж транспортного строительства"

Бу-070202-05591, 10.01.07	организация и проведение семинар "Оплата труда и расчеты с работниками"	25 075	02.02.2007	ООО "Центр "бизнес-Образование"
б/н, 08.02.07	Поставка открыток	14 338	08.02.07 - 15.02.07	ИП Куланов С.А.
б/н, 07.02.07	Аренда помещения по адресу: г.Екатеринбург, ул. Сакко и Ванцетти, 38	6 900	07.02.07 - 24.02.07	ООО "Изумруд"
005-2007, 03.05.07	Оказание спортивных и оздоровительных услуг	48 000	бессрочный	филиал ООО "Страта Партнерс"
159, 13.02.07	Поставка противопожарного оборудования	31 059, 06	13.02.07 - 31.12.07	ООО "СП ФПБ"
48/02\07, 13.02.07	Изготовление полиграфической продукции	28 320	13.02.07 - 31.12.07	ОАО "Полиграфист"
23, 09.01.07	Размещение рекламных листовок	6 200	09.01.07 - 31.12.07	ИП Парамонова Н.Л.
б/н, 20.02.07	Договор о предоставлении медицинских услуг	согласно Прайс-листа и выставленным счетам	20.02.07-31.12.07	НУЗ "Линейная поликлиника на станции Шаля ОАО "РЖД"
8056101/СС-07	Договор на выполнение работ по сопровождению программного продукта	4 500 в месяц	09.01.07 -31.12.07 с последующей пролонгацией	ООО "Прайм-1С-Екатеринбург"
04, 26.02.07	Договор аренды недвижимости: две комнаты площадью 9,8 кв.м и 9,7 кв.м Вокзальная, 12	44 982 в месяц	01.03.07 - 31.12.07	ОАО "Екатеринбургские вагоны-рестораны"
б/н, 21.05.07	Договор на оказание услуг на предоставление подарочного сертификата на продукцию фабрики кожгалантереи	согласно заявок и выставленных счетов	бессрочный	ООО "КТС" (TERGAN)
б/н, 11.01.07	Аренда помещения по адресу: ул. Бр.Быковых, 36	4 350	11.01.07 - 16.01.07	ФГОУ СПО Уральский техникум железнодорожного транспорта (УТЖТ)
009039, 05.03.07	Приобретение подарочных карт	согласно заявок и выставленных счетов	05.03.07 - до полного выполнения сторонами обязательств	ИП Ренева Н.П, ООО "Элеганс"
114 И, 22.02.07	Договор на повышение квалификации "Обеспечение безопасности движения на железнодорожном транспорте"	127 000	22.02.07 - 16.03.07	ГОУ ВПО "Уральский государственный университет путей сообщения"
7008, 27.02.07	Изготовление мебели	103 000	27.02.07 - полного выполнения обязательств сторонами	ООО "Лигнариус"
20, 21.03.07	Поставка верхней одежды для контроллеров-кассиров	согласно тарифам и выставленных счетов	21.03.07 - 31.12.07 с возможностью ежегодной	ИП Безбородова О.А.

			пролонгацией	
13-2007, 05.03.07	Клининговые услуги в офисе на Белинского	10 000	05.03.2007- полного выполнения обязательств сторонами	НОУ Учебный центр "АСЦЛИК"
б/н, 07.03.07 -\	Клининговые услуги в офисе на Белинского	12 000	17.03.07 - до полного исполнения сторонами обязательств	ООО "Евроклин"
8,15.01.07	Ремонт и тех.обслуживание автомобилей	Согласно тарифам и выставленным счетам	15.01.07 - до момента расторжения договора	ООО "Дизель-Моторс"
2, 01.01.07	Сервисное обслуживание экологически чистых туалетов	535 рублей за 1 туалет	01.01.07 - 31.12.07	ООО "ЖелДорСпецСервис"
45Т/01-2007, 17.01.07	Приобретение оборудования в лизинг	5 887 930, 10	17.01.07 - до полного выполнения обязательств сторонами	ООО "ТрансКредитЛизинг"
2, 21.03.07	Услуги по участию в выставке г. Тюмень	6 900, 00	21.03.07 - до полного исполнения обязательств сторонами	ООО "Екатеринбургское бюро международного туризма "Спутник"
193/РЦС, 06.03.07	Услуги телефонной связи	Согласно Приложения и выставленного счета	06.03.07 - 31.12.07	ОАО "РЖД"
б/н, 13.04.07	Проведение квалификационной практики	безвозмездный	13.04.07 - 31.05.07	ГОУ ВПО УрГУПС
7/2007, 23.03.07	Пошив одежды	7 552	23.03.07 - 31.12.07	ООО "Екатеринбург-Одежда"
А149/1-07, 19.01.07	Разработка программного обеспечения	200 000	19.01.07 - до полного выполнения сторонами своих обязательств	ООО "Синергия"
б/н, 27.03.07	Полиграфические работы	7 185	27.03.07 - до полного выполнения сторонами обязательств	ООО "Медиа-групп"
б/н, 28.03.07	организация производственной практики	безвозмездный	01.04.07 - 22.06.07	ГОУ НПО Профессиональное училище № 62
1-0560, 29.03.07	Выполнение полиграфических работ	16 000	29.03.07 - 31.12.07 с последующей пролонгацией	ООО "Фирма "Артикул"
б/н, 01.01.07	Организация проведения медицинских осмотров	согласно Прейскуранта и заявок	01.01.07 - 31.12.07	НУЗ "Отделенческая больница на ст.Тюмень ОАО "РЖД"

034, 04.04.2007	Договор по поставки мебельной продукции	согласно Прайс-листа и выставленным счетам	04.04.2007 - до исполнения сторонами своих обязательств	ООО "Фабрика "Евромебель"
б/н, 09.04.2007	Договор на обучения учащихся	безвозмездный	09.04.2007 - 29.06.2007	Профессиональное училище № 94
б/н, 27.03.2007	Договор купли-продажи транспортного средства	584 771,19	27.03.2007 - до полного исполнения сторонами своих обязанностей	ООО "ТрансТерминал"
б/н, 16.04.2007	Договор на приобретение канцтоваров	Согласно выставленных накладных и счёт-фактур	16.04.2007 - 31.12.2007 с последующей пролонгацией	ООО "Сервис-Польмар"
9, 09.01.2007	Договор поставки электронной техники	Согласно выставленным счетам	09.01.2007 - 31.12.2007	ООО "Орсер"
50, 03.04.2007	Договор оказания рекламно-информационных услуг	Согласно выставленным счетам	03.04.2007 - 31.12.2007	ООО Издательский дом "Двойной экспресс"
б/н, 10.04.2007	Договор субаренды нежилого помещения	164 000 в месяц	10.04.2007 - 01.03.2008	ЗАО "Центр изучения региональных стомотологических проблем с клиникой "Уралдент"
84, 01.03.2007	Договор купли-продажи санаторно-курортных путёвок	Согласно дополнительному соглашению	01.03.2007 - 31.12.2007	ООО "Северная Пальмира"
120, 09.04.2007	Договор на проверку зрения и обследования глаз, изготовление медицинских корригирующих очков для работников	Согласно выставленным счетам	09.04.2007 - 31.12.2007	ООО "Очки для Вас"
16, 10.04.2007	Договор на аренду оборудования для участии в выставке "Лето 2007"	4 850	10.04.2007 - до полного выполнения Сторонами своих обязательст	ЗАО "ЮТиАй"
б/н, 01.05.2007	Договор аренды недвижимого имущества	149 494,80 в год	01.05.2007 - 30.04.2008	ОАО "РЖД"
40-07, 11.05.2007	Договор по разработке, формированию и сопровождению финансово-экономической системы планирования и управленческого учёта в соответствии с системой бюджетирования ОАО "РЖД"	163 136 ежемесячно	11.04.2007 - 31.12.2007	Уральское отделение ВНИИЖТ МПС России (УО ВНИИЖТ)
30, 01.04.2007	Договор на оказания услуг по проведению обучения кадровых проводников по программе санитарного минимума	5 849,91	01.04.2007 - 31.12.2007	ФГУЗ "Федеральный центр гигиены и эпидемиологии по железнодорожному транспорту"
122, 08.01.2007	Договор на перевозку пассажиров по заявкам	600 за 1 час	08.01.2007 - 31.12.2007	ИП Махнов В.Н.

39, 13.04.2007	Договор на поставку оборудования	Согласно спецификации	13.04.2007 - 31.12.2007	ООО "ТК Уральский Стиль"
159/Т, 02.05.2007	Договор поставки спецодежды и средства индивидуальной защиты	Согласно выставленным счетам	02.05.2007 - 31.12.2007 с последующей пролонгацией	ООО Производственно-коммерческая фирма "Оптима"
07/106, 27.04.2007	Договор на консультационное и информационное обслуживание	150 000	27.04.2007 - 05.05.2007	ООО "ОргПром-Аудит"
Умфлг-0011, 06.04.2007	Договор на оказание медицинских услуг	Согласно тарифам и выставленным счетам	06.04.2007 - до полного исполнения обязательств обоими сторонами	НУЗ "Дорожная больница на ст. Свердловскск-Пассажирский ОАО "РЖД"
Умд-00033, 06.04.2007	Договор на оказание медицинских услуг	Согласно тарифам и выставленным счетам	06.04.2007 - до полного исполнения обязательств обоими сторонами	НУЗ "Дорожная больница на ст. Свердловскск-Пассажирский ОАО "РЖД"
Умпв-0018, 06.04.2007	Договор на оказание медицинских услуг	Согласно тарифам и выставленным счетам	06.04.2007 - до полного исполнения обязательств обоими сторонами	НУЗ "Дорожная больница на ст. Свердловскск-Пассажирский ОАО "РЖД"
153, 01.04.2007	Договор на оказание услуг по обслуживанию пассажирских вагонов	Согласно Приложения и заявкам	01.04.2007 - 31.12.2007 с последующей пролонгацией	Некоммерческое партнёрство "Учебно-производственное объединение "Экспресс УрГУПС"
/ПП, 28.03.2007	Договор на проведение теоретического и практического обучения по специальности "Проводник пассажирских вагонов 3 разряда"	Согласно Приложения	28.03.2007 - 31.05.2007	Некоммерческое партнёрство "Учебно-производственное объединение "Экспресс УрГУПС"
47-ТО, 16.01.2007	Договор на техническое обслуживание и ремонт автотранспорта	Согласно Приложения	16.01.2007 - 31.12.2007 с возможностью ежегодной пролонгацией	ООО "Трансэкспресс"
П18о5, 18.05.2007	Договор поставки канцелярских товаров	Согласно выставленным счетам	18.05.2007 - 18.05.2008 с последующей пролонгацией	ООО "Горшков-Офис"
б/н, 24.05.2007	Договор поставки воды	Согласно выставленным счетам	24.05.2007 - 31.12.2007	ООО "Синегорье"
К-070515-06747, 02.05.2007	Организация и проведение семинара "Технологии отбора и адаптации персонала"	11 025	15.05.2007 - 16.05.2007	ООО "Центр "Бизнес-Образование"
0030/стс, 14.05.2007	Договор поставки оборудования	30 680	14.05.2007 - до момента исполнения обязательств сторонами	ООО "Спецтехника-Сервис"

28, 22.05.2007	Договор на покупку автозапчастей	18 000	22.05.2007 - до момента исполнения обязательств сторонами	ИП Смирнов С.Л.
53, 15.05.2007	Договор об обеспечении оказания гостиничных услуг	Согласно выставленным счетам	15.05.2007 - 31.12.2007	ООО "Центр Бронирования"
1/947, 29.05.2007	Договор поставки товаров	Согласно выставленным счетам	29.05.2007 - 29.05.2008	ООО "Техтрейд"
ДМС-006ДМС05107/Р/ЛД, 26.06.2007	Договор добровольного медицинского страхования (амбулаторно-поликлиническое обслуживание, неотложной помощи на дому, стоматологическое, стационарное, реабилитационно-восстановительное обслуживание	251 823	26.06.2007 - 25.06.2008	ООО "Группа Ренессанс Страхование"
102006024-12, б/д	Договор негосударственного пенсионного обеспечения		на неопределённый срок	Некоммерческая организация "Негосударственный пенсионный фонд "Благосостояние"
216, 12.06.2007	Договор возмездного оказания услуг на концертную программу и оформление зала в ДК железнодорожника	69 000	21.06.2007-30.06.2007	ООО "Компания "Компания Реал-Лайн"
295/7.5.6.ЦКУ/2007, б/д	Договор о предоставлении платных образовательных услуг (профессиональная переподготовка)	260 000	до момента исполнения обязательств сторонами	Государственный университет - Высшая школа экономики
б/н, 16.07.2007	Договор поставки автомобильных запчастей и пренодлежностей	Согласно выставленным счетам	16.07.2007 – 31.12.2007	ООО "Автоэксперт"
33766-ФЛ/ЕКТ-06, 20.06.2007	Договор финансовой аренды		20.06.2007 -	ЗАО "Европлан"
10/НОР-4/469, 15..08.2007	Договор на охрану и сопровождение контролёров кассиров	Согласно выставленным счетам	15..08.2007 – 31.12.2007	Федеральное государственное предприятие "Ведомственная охрана железнодорожного транспорта РФ"
58, 27.08.2007	Соглашение о сотрудничествепо организации отдыха	Согласно выставленным счетам	27.08.2007 – на не определённый срок	ООО "Форсаж плюс"
01-07/07, 01.01.2007	Договор на выполнение транспортных перевозок	Согласно выставленным счетам	01.01.2007 – 31.12.2007	ООО "Транспортная фирма "Профиль"
10/НОР-3/969, 20.07.2007	Договор на охрану и сопровождение контролёров инкассаторов	Согласно выставленным счетам	20.07.2007 – 31.12.2007	Федеральное государственное предприятие "Ведомственная охрана

				железнодорожного транспорта РФ"
210, 29.07.2007	Договор по проведению маркетинговых исследований на пути продления маршрутов "Городская электричка" г. Екатеринбург в направлении ст. Сысерть, Приисковая и ст. Полевской	250 000	29.07.2007 – 31.12.2007	ООО "ЖДИнжиниринг"
35, 09.07.2007	Договор поставки фирменной продукции с изображениемлоготипа	130 765	09.07.2007 – 31.12.2007	ООО "Октавия"
20025, 03.08.2007	Договор на покупку подарочных сертификатов 19 шт.	14 000	03.08.2007 – на не определённый срок	ИП Ренева Наталия Павловна ООО "Элеганс"
7, 01.08.2007	Договор возмездного оказания услуг автомойки	Согласно выставленным счетам	01.08.2007 - 31.12.2007	ООО "Авто-Мастер"
44, 13.06.2006	Договор на выполнение тренспортно-экспедиционных и погрузо-разгрузочных услуг	Согласно выставленным счетам	13.06.2007 - на не определённый срок	ООО "ПЕРЕЕЗД"
/-314038/NIC-D, 10.08.2007	Договор на регистрацию доменов	Согласно выставленным счетам	10.08.2007 - 31.12.2007	Автономная некоммерческая организация "Региональный Сетевой Информационный Центр"
310183, 01.06.2007	Договор на электроэнергию	Согласно выставленным счетам	01.06.2007 - на не определённый срок	ООО "КЭСК-Мультиэнергетика"
15, 01.08.2007	Договор по изготовлению радиороликов	Согласно выставленным счетам	01.08.2007 - на не определённый срок	ООО "Продюсерский центр "Прайм-Тайм"
241-07/УЦ, 17.08.2007	Договор на проведения обучения в рамках получения дополнительного образования, подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров	14 700	27.08.2007 - 31.08.2007	Негосударственное образовательное учреждение "Центр информационных и финансовой технологии
642Д, 01.07.2007	Договор на покупку воды в Тюмени	Согласно выставленным счетам	01.07.2007 - 22.08.2008	ООО "Тюменская продовольственная компания"
5, 29.08.2007	Договор на участие в II Международной конференции "Психология управления: состовляющие успехаруководителя, эффективность	30 780	05.10.2007 - 06.10.2007	ЗАО "Издательский Дом Гребенникова Евразия"

	управленческой команды"			
4, 08.09.2007	Договор о долевом содержании воспитанника	Согласно выставленным счетам	08.09.2007 - 08.09.2008	НО школа-интернат № 11 среднего (полного) общего образования ОАО "РЖД"
б/н, 24.09.2007	Договор на поставку мебели	Согласно выставленным счетам	03.09.2007 - на не определённый срок	ООО "Офис-Партнёр"
604425, 01.10.2007	Договор на утилизацию блока цилиндров от двигателя автобуса	Согласно выставленным счетам	01.10.2007 - на не определённый срок	ЗАО "Свердлвтормет"
1129, 27.09.2007	Договор на оказание услуг по проведению Нового года	24 200	27.09.2007 - до момента исполнения обязательств сторонами	ИП Лизунов Дмитрий Вячеславович
46, 25.12.2006	Договор на оказание по проведению Нового года	17 000	25.12.2006 - 29.12.2007	ИП Лизунов Дмитрий Вячеславович
9К, 08.10.2007	Договор об оказании услуг по бронированию мест в гостиницах и транфер	Согласно выставленным счетам	08.10.2007 - 31.12.2007	ООО "Эй Энд ЭЙ"
б/н, 12.10.2007	Договор на услуги по организации участия в проекте "День карьеры - 2007"	20 000	12.10.2007 - до момента исполнения обязательств сторонами	ООО "День Карьеры"
3764, 26.09.2007	Договор поставки и доставки периодических печатных изданий	Согласно выставленным счетам	26.09.2007 - 31.12.2008	ООО "Урал-Пресс Екатеринбург"
789/к, 14.03.2007	Договор на покупку фотоаппаратов, сотовых телефонов, стационарных телефонов	Согласно выставленным счетам	14.03.2007 - 31.12.2007	ООО "Фирма ЭмСиТрейд"
555/07, 08.10.2007	Договор финансовой аренды (лизинга)	Согласно выставленным счетам	08.10.2007 – 08.10.2008	ООО "Практика ЛК"
б/н, 12.10.2007	Договор поставки спец одежды (куртка утеплённая)	258 720	12.10.2007 - 31.12.2007	ЗАО "Восток-Сервис Екатеринбург"
168, 21.11.2007	Договор поставки декоративной мебельной ткани	Согласно выставленным счетам	21.11.2007 - 31.12.2007	ОАО "Узор"
б/н, 25.10.2007	Договор на поставку кофе	Согласно выставленным счетам	25.10.2007 - 31.12.2007	ООО "Нестле Россия"

374/7.5.6, 26.10.2007	Договор об оказании дополнительных платных образовательных услуг "корпоративный секретарь акционерного общества"	75 000	26.10.2007 - до момента исполнения обязательств сторонами	Государственный университет - Высшая школа экономики
588-И, 10.10.2007	Договор на повышение квалификации	12 900	10.10.2007 - до момента исполнения обязательств сторонами	ГОУВП "УрГУПС"
42/2007, 02.11.2007	Договор на подписку журнала	9542,75	02.11.2007 - до момента исполнения обязательств сторонами	ЗАО "Издательский Дом Гребенникова Евразия"
ЕКТ-280, 29.10.2007	Договор на оплату услуг	1 380	29.10.2007 - до момента исполнения обязательств сторонами	ОАО "Центральный Московский Депозитарий"
НЮ-3210/07	Организация и благоустройство железнодорожных платформ и станций ОАО №РЖД" по маршрутам следования пригородных электропоездов СВЖД"	752 490,6	23.11.2007 - до момента исполнения обязательств сторонами	ОАО "Российские железные дороги"
26, 20.11.2007	Образовательные услуги	2 880	20.11.2007 - до момента исполнения обязательств сторонами	ООО "Центр ГЕНИЙ"
04/ПП, б/д	Теоретическое и практическое обучение	Согласно выставленным счетам	до момента исполнения обязательств сторонами	Некоммерческое партнёрство "Учебно-производственное объединение "Экспресс УрГУПС"
115/1, 30.04.2007	Договор аренды нежилого помещения по адресу: г. Екатеринбург, ул. Челюскинцев, 5Д	112 000	30.04.2007 - 31.12.2007	ООО "Эдельвейс"
10, 29.12.2007	Договор на охрану городской электричке, электропоезда,	Согласно выставленным счетам	29.12.2007 - до момента исполнения обязательств сторонами	ООО ЧОП "АСО-Центр"
1, 07.12.2007	Договор на оказание охранных услуг и сопровождение пригородных электропоездов	Согласно выставленным счетам	07.12.2007 - 31.12.2007	ООО ЧОП "Дорога-Центр"
7797, 06.12.2007	Договор на техническое обслуживание контрольно-кассовых машин	Согласно выставленным счетам	06.12.2007 - 31.03.2008	ООО "Комбинат торгтехника" ЦТО ККМ
10.-11/07, 01.11.2007	Договор аренды помещения по адресу: г. Каменск-Уральский, ул. Привокзальная, площадь	10 000 в месяц	01.12.2007 - 01.11.2008	ОАО "Желдорресторан"

	41,1 кв. м.			
13/249, 03.10.2007	Договор на разработку концепции реализации проекта " Рельсовый автобус г. Верхняя Пышма - г. Екатеринбург"	6 % от сделки	03.10.2008 - до момента исполнения обязательств сторонами	ООО "УГМК-Холдинг"
б/н, 13.12.2007	Договор на покупку открыток	4 215	13.12.2007 - 31.12.2007	ИП Куланов Сергей Аркадьевич
639-И, 26.10.2007	Договор на повышение квалификации по программе: "Охрана труда"	16 350	26-10.2007 - до момента исполнения обязательств сторонами	ГОУ ВПО УРГУПС
664/07, 30.11.2007	Договор финансовой аренды (лизинга) автобус Kia Granbird	График платежей	20.11.2007 - до момента исполнения обязательств сторонами	ООО "Практика ЛК"
664/ПК, 20.11.2007	Договор купли-продажи имущества для целей лизинга	1 800 000	20.10.2007 - до момента исполнения обязательств сторонами	ООО "Уралкомтранс" и ООО "Практика ЛК"
663/07, 20.11.2007	Договор финансовой аренды (лизинга) автобус Kia Granbird	График платежей	20.10.2008 - до момента исполнения обязательств сторонами	ООО "Практика ЛК"
663/ПК, 20.11.2007	Договор купли-продажи имущества для целей лизинга	1 800 000	20.10.2007 - до момента исполнения обязательств сторонами	ООО "Уралкомтранс" и ООО "Практика ЛК"
321, 20.12.2007	Договор на оказание информационных услуг	1 500 000	20.12.2007 - до момента исполнения обязательств сторонами	ООО "ЖДИ инжиниринг"
322, 20.12.2007	Договор на оказание информационных услуг	2 300 000	20.12.2007- до момента исполнения обязательств сторонами	ООО "ЖДИ инжиниринг"
3276, 20.12.2007	Контракт на участие в обучении Германия-Франция	222 397,21	20.12.2007 - до момента исполнения обязательств сторонами	ООО "Дизайн-Центр"
25-А, 03.12.2007	Договор на оказание аудиторских услуг	165 000	03.12.2007 - 01.04.2008	ООО "Аудит-СВП"
34-КА, 10.12.2007	Договор на оказание консультационных услуг	65 000	10.12.2007 - 31.12.2007	ООО "Аудит-СВП"
327, 17.12.2007	Договор на повышение квалификации	10 641	17.12.2007 - 26.12.2007	ГОУ ДПО "Екатеринбургский учебный центр ФПС"