СВЕРДЛОВСКАЯ ПРИГОРОДНАЯ КОМПАНИЯ

Утвержден:
Решением Совета директоров
ОАО «Свердловская пригородная компания»

Заседание «___» _____ 200_ г.
Протокол №__ от «__» ____200_г.

Председатель Совета директоров

_____ В.Н. Супрун

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
акционерного общества
«*Свердловская пригородная компания*»
по результатам работы за 2008 год

г. Екатеринбург,

2009 год

№ п/п	СОДЕРЖАНИЕ:	Стр.
1	Обращение к акционерам Председателя Совета директоров и Генерального директора Общества	4
1.1.	Основные финансовые и производственные показатели отчетного года	6
1.2.	Введенные в строй за прошедший год объекты основных средств	11
1.3.	Участие Общества в реформировании отрасли железнодорожного транспорта России	11
1.4.	Основные вехи развития Общества в отчетном году, достигнутые за год результаты	12
1.5.	Задачи, стоящие перед Обществом в предстоящем году	14
1.6.	Перспективы развития Общества в ближайшие годы	20
2	Общие сведения, положение Общества в отрасли	21
2.1.	Географическое положение	21
2.2.	Краткая история	21
2.3.	Организационная структура Общества	24
2.4.	Основные показатели	25
2.5.	Конкурентное окружение Общества и факторы риска	26
3	Корпоративное управление	28
3.1.	Принципы.Документы	28
3.2.	Информация о членах органов управления и контроля Общества	28
3.2.1.	Совет Директоров	28
3.2.2.	Ревизионная комиссия	33
3.2.3.	Генеральный директор	34
4	Основные производственные показатели	37
4.1.	Структура и объем произведенной продукции и оказанных услуг за последние 3 года с указанием загрузки производственных мощностей и имеющихся резервов	37
5	Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности Общества (за последние 3 года)	42
5.1.	Основные положения учетной политики Общества	42
5.2.	Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения компании (в том числе анализ структуры и динамики чистых активов)	42
5.3.	Бухгалтерский баланс Общества за отчетный период	48
5.4.	Отчет о прибылях и убытках Общества за отчетный период	51
6	Распределение прибыли и дивидендная политика	57
7	Инвестиционная деятельность	58
7.1.	Инвестиции Общества, в том числе внутренние, направляемые на техническое перевооружение и развитие Общества (графическое и текстовое представление)	58
7.2.	Источники финансирования инвестиционных программ (прибыль, амортизационные отчисление, прочие)	60
7.3.	Структура капиталовложений по направлениям вложений (графическое и текстовое представление)	60
8	Перспектива технического переоснащения и развития Общества	61
8.1.	Внедрение новых технологий производства и динамика развития Общества	61
9	Развитие сети связи Общества и Internet-технологий	72
10	Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство	76
10.1.	Структура работающих по категориям	76
10.2.	Возрастной состав работников	80

10.3.	Текучесть кадров	81
10.4.	Качественный состав работников (уровень образования) Система развития персонала	84
11	Задачи и перспективы Общества на будущий год, решение стратегических задач	97
11.1.	Стратегия развития Общества	97
11.2.	Совершенствование управления и корпоративных процедур	103
11.3.	Эмиссионная политика Общества	103
12	Справочная информация для акционеров	104
12.1.	Адреса, телефоны, контакты, банковские реквизиты, адрес Общества в Internet, краткая информация об аудиторе, реестродержателе и оценщике (ах) Общества	104
	ПРИЛОЖЕНИЯ:	105
1	Бюджет продаж	105
2	Бюджет доходов и расходов	106
3	Отчет об исполнении прогнозного баланса	107
4	Отчет об исполнении бюджета инвестиций	109
5	Отчет о выполнении бюджета	110
6	Отчет об исполнении бюджета движения денежных средств	112
7	Отчет о финансово-экономических показателях	113
8	Организационная структура	118
9	Состав и форма сведений о соблюдении кодекса корпоративного поведения	119
10	Перечень сделок с заинтересованностью совершенных Обществом	129
11	Перечень передаваемого в аренду транспорта (МВПС)	142
12	Перечень передаваемого в аренду транспорта (ЦМВ)	145
10	Повышение профессионального уровня работников	147
11	Прогнозные значения финансово-экономических показателей в сегменте социально-значимых и коммерческих перевозок	148

Раздел 1. Обращение к акционерам Председателя Совета директоров и Генерального директора Общества

Обращение Председателя Совета директоров Общества

Уважаемые акционеры!

Подводя итоги работы ОАО «Свердловская пригородная компания» за 2008 год, в первую очередь необходимо отметить сложную экономическую ситуацию, которая сложилась в стране, что существенно повлияло на снижение объемов пригородных перевозок на полигоне деятельности Компании и выполнении производственных показателей.

Деятельность Компании в течение этого года, как и в предыдущие годы, была направлена на решение текущих задач и достижение стратегических целей.

В 2008 году, как и в предыдущие годы, ОАО «Свердловская пригородная компания» выполняло возложенные на него задачи, оказывая качественные услуги пассажирам, обеспечивая потребности населения в пассажирских перевозках.

С момента создания Компания проводило активную работу по началу хозяйственной деятельности в статусе перевозчика.

С 01.10.2008 компания начала перевозочную деятельность.

Прошедший год для ОАО «Свердловская пригородная компания» характерен планомерным и продуманным совершенствованием системы корпоративного управления в условиях непростого развития компании. Усиление прозрачности финансово-хозяйственной деятельности, оптимизация затрат производства, разработка и утверждение экономически обоснованных тарифов, эффективное планирование - остаются главными задачами Компании.

Совместно с ОАО «РЖД» готовится внедрение на вокзалах и остановочных пунктах системы АСОКУПЕ, терминалов для автоматизированного оформления проездных документов и АРМ-СПК.

С целью изучения спроса на дополнительные маршруты и услуги проводятся широкие маркетинговые исследования.

Компанией уделяется большое внимание по формированию фирменного стиля СПК.

Обществом сформированы и планомерно выполняет собственную программу развития, состоящую, в том числе, и в обеспечении социально-экономической стабильности на территории, где работает ОАО «Свердловская пригородная компания».

За отчетный период Совет директоров провел 9 заседаний, на которых были рассмотрены более 90 вопросов.

Оценивая деятельность Общества, Совет директоров отмечает положительные тенденции и достигнутые результаты. Развитие компании должно быть направлено на решение поставленных перед обществом задач, определенных

стратегией развития Общества до 2015 года, при поддержке акционеров и открытости компании.

Подводя итоги работы Совета директоров, можно сказать, что созданные за последние годы механизмы взаимодействия собственников Компании, как в оперативном управлении, так и в выработке стратегических решений, подтвердили свою действенность и эффективность. Уверен, что дальнейшее совершенствование этих механизмов станет приоритетом в деятельности Совета директоров ОАО «Свердловская пригородная компания». И это, безусловно, будет способствовать повышению инвестиционной привлекательности Компании и росту доходов ее акционеров.

Председатель
Совета директоров
В.Н. Супрун

1.1. Основные финансовые и производственные показатели отчетного года. Обращение к акционерам Генерального директора Общества

Открытое Акционерное Общество «Свердловская пригородная компания» создано в соответствии с программой структурной реформы железнодорожного транспорта 28 июня 2005 года ОАО «РЖД» и Правительством Свердловской **области.** Уставный капитал ОАО «СПК» составляет 100 тыс. руб., доля ОАО «РЖД» в уставном капитале компании составляет 51%, доля области – 49%.

Договором с ОАО «РЖД» определены основные виды деятельности Общества:

- перевозка пассажиров железнодорожным транспортом в пригородном сообщении;
- обслуживание пассажиров на вокзалах, железнодорожных станциях и в пригородных поездах;
- реализация проездных документов в пригородном пассажирском сообщении;
- эксплуатация, содержание и ремонт зданий, сооружений, технических средств, находящихся на балансе Общества;
- организация и осуществление контроля за проведением мероприятий по защите объектов, работников Общества и пассажиров железнодорожного транспорта в пригородном сообщении от террористических актов;
- организация и осуществление деятельности по обеспечению экологической безопасности, охране окружающей среды, рациональному использованию природных ресурсов, осуществление производственного экологического контроля;
- организация внедрения новых технических средств, перспективных технологий и оборудования;
- обеспечение безопасных условий и охраны труда работников Общества, организация контроля за состоянием охраны труда на рабочих местах в структурных подразделениях Общества;

организация контрольно-ревизионной работы в пригородных поездах;

организация и проведение мероприятий по мобилизационной подготовке и гражданской обороне в соответствии с законодательством Российской Федерации;

- обеспечение защиты государственной тайны;
- иные виды деятельности, не запрещенные законодательством Российской Федерации.

В течение 9 месяцев 2008 года компания осуществляла свою деятельность в качестве «аутсорсера» (предоставляла услуги для ОАО «РЖД» по договорам оказания услуг). ***С 1 октября 2008г. компания начала осуществлять свою деятельность в качестве самостоятельного перевозчика.***

ОАО «Свердловская пригородная компания»» осуществляет перевозочную деятельность по трем основным участкам: Свердловское отделение, Нижнетагильское отделение и Тюменское отделение, а также осуществляет

перевозку пассажиров электропоездами повышенной комфортности в стыковке с Южно-Уральской железной дорогой и Западно–Сибирской дорогой.

Основными стратегическими целями Общества являются:

1. Вывод пригородных перевозок на безубыточный уровень (получения прибыли).

2. Переход на качественно новый уровень организации обслуживания пассажиров.

За отчетный период деятельности компании наблюдается следующая динамика объемных показателей:

- отправлено 28 327 тыс. пассажиров, что составляет 100 % к плану (28 317 тыс. пассажиров) и 101,3% к факту 2007 года.

В том числе рост учетного отправления составил:

- платные пассажиры -101,9% к плану и 103,5% к факту 2007 года,
- региональные льготники -100,5% к факту 2007 года,
- школьники и студенты – 103,4% к плану,
- железнодорожники – 100,1% к плану и 103% к факту 2007 года.
- военнослужащие – 105,9 % к плану и 104,4% к факту 2007 года.

Снижение количества отправленных пассажиров:

- федеральные льготники – 93,2% к плану и 92,8% к факту 2007,
- региональные льготники – 98,8% к плану,
- школьники и студенты – 99,7% к факту 2007г.

Наибольшее невыполнение плана (6,8%) и снижение к факту прошлого года (7,2%) наблюдается по федеральным льготникам. В 2008 году произошло падение отправленного пассажира данной категории по отношению к прошлому году, что подтверждается данными Федерального Пенсионного Фонда. По предоставленным фондом данным количество граждан, сохранившим право проезда на пригородном железнодорожном транспорте в 2008 году составило 552,5 тыс. человек, в 2007 году было 566,7 тыс. человек (что составляет 97%).

- за отчетный период пассажирооборот составил 1 575 млн. пасс-км, что составляет 101% к плану и 102,3% к 2007 году.
- населенность за 2008г. упала по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 11%. Причиной стал рост вагоно-километровой работы в 2008г. по отношению к 2007г. на 115%.
- удельный вес отправленного компанией пассажира в общем объеме отправленного пассажира Свердловской железной дороги за 2008 год составил 60%, что на 3% больше доли компании в 2007 году. Доля платной категории пассажиров увеличилась с 67,7 % до 70%.
- выручка, собранная ОАО «СПК» за 2008г. составила 945 446 тыс. руб., что составляет 99,3% к плану и 117,3 % к 2007 году. При этом план сбора выручки от продажи билетов за полную стоимость выполнен на 100,3% (план 520 595, факт

522 111 тыс. рублей), что составило 122,1% к прошлому году (427 451 тыс. рублей). План сбора денежной выручки по федеральным льготникам (план 154 328, факт 138 886 тыс. рублей, 90%), не выполнен в связи со снижением количества отправленных пассажиров по данной категории граждан.

Плановое задание по выручке не выполнено так же по причине того, что при планировании выручки на март, апрель и май 2008 года учитывалось, что будет произведена индексация тарифов в марте 2008 года (в марте 2007 года индексация тарифов была произведена с 12 числа). В связи с выборами Президента РФ индексация тарифов в марте 2008 года не была произведена, и тарифы по территории Свердловской области были проиндексированы лишь с 10 мая 2008г. Индексация тарифов на территории Тюменской области произведена с 1 июля 2008г. Кроме того сложная экономическая ситуация в стране с 4 квартала 2008 года, в частности приостановление деятельности многих предприятий и заводов, не могла не повлиять на снижение количества пассажиров, пользующихся услугами железнодорожного транспорта. При условии своевременного повышения тарифов годовые планы были бы выполнены и выручка, собранная компанией за 2008 год составила бы 1 111 млн. рублей, что составило бы 116% к плану.

Благодаря периодически проводимым рейдам по пресечению безбилетного проезда, увеличению процента охвата электропоездов охраной, организацией работы мобильной группы и перронного контроля, удельный вес общей выручки, собранной ОАО «СПК» в общей структуре выручки СвЖД – филиала ОАО «РЖД» в целом увеличился с 55% в 2007г. до 58% в 2008 году. В том числе доля платной выручки возросла с 66% до 68%.

Таблица 1

Основные показатели работы ОАО «СПК» за 2008 г.г.
(9 мес.- аутсорсер, 4 кв. – перевозчик)

№ п/п	Показатель	Единица измерения	**12 месяцев 2008г.**				
			Факт 2007	План на Дату 2008	факт на дату 2008	% к 2007	% к плану
1	*- Отправленные пассажиры по ОАО "СПК"*	тыс. чел	27 952	28 317	28 327	**101,3**	**100,0**
1.1	*- платные:*	тыс. чел	12 781	12 983	13 229	**103,5**	**101,9**
1.2	*- федеральные льготники*	тыс. чел	4 142	4 121	3 843	**92,8**	**93,2**
1.3	*- региональные льготники:*	тыс. чел	1 777	1 808	1 785	**100,5**	**98,8**
1.4	*- школьники и студенты*	тыс. чел	1 828	1 763	1 822	**99,7**	**103,4**
1.5	*- железнодорожники (всего)*	тыс. чел	7 407	7 625	7 629	**103,0**	**100,1**
1.6	*- военнослужащие*	тыс. чел	18	17	18	**104,4**	**105,9**
2.1	*- пассажирооборот ОАО "СПК"*	млн. пасс-км	1 539	1 559	1 575	**102,3**	**101,0**
1.	*Выручка, собранная ОАО "СПК"*	тыс. руб.	805 983	952 420	945 446	**117,3**	**99,3**
1.1	*- продажа билетов за полную стоимость:*	тыс. руб.	427 451	520 595	522 111	**122,1**	**100,3**

1.2	*- федеральные льготники*	тыс. руб.	137 938	154 328	138 886	**100,7**	**90,0**
1.3	*- региональные льготники:*	тыс. руб.	35 047	40 354	41 031	**117,1**	**101,7**
1.4	*- железнодорожники (всего)*	тыс. руб.	205 547	237 143	243 419	**118,4**	**102,6**

Для улучшения качества обслуживания пассажиров, увеличения сбора выручки Компания проводит следующие мероприятия:

- установка терминалов для продажи билетов;
- увеличение процента охвата электропоездов охраной;
- организация работы мобильной группы;
- организация перронного контроля;
- повышение эффективности контрольно-ревизионной работы;

Работа компании в статусе перевозчика по итогам работы за 2008 год, как и планировалось, оказалась убыточной.

Таблица 2

Наименование статей	Год, тыс. руб. (без НДС)				Отклонение, %			
	Факт 2006	Факт 2007	Бизнес план 2008 (с меропр.)	Факт 2008	2007/ 2006	Факт 2008/ план 2008	Факт 2008/ 2007	Факт 2008/ 2006
Доходы по обычным видам деятельности	177 973	260 878	527 946	561 245	147%	106%	215%	315%
Расходы, всего	167 189	251 653	745 712	790 732	151%	106%	314%	473%
Валовая прибыль	47 881	76 636	-112 435	-126 509	160%	113%	-165%	-264%
Прибыль (убыток) от продаж	10 784	9 225	-217 766	-229 487	86%	105%	-2488%	-2128%
Прибыль (убыток) до налогообложения	10 099	6 122	-143 426	-172 898	61%	121%	-2824%	-1712%
Текущий налог на прибыль	2 565	2 995	906	0	117%	0%	0%	0%
Чистая прибыль	7 524	3 127	-144 841	-136 564	42%	94%	-4367%	-1815%

Финансовый результат до налогообложения по итогам работы за 2008 год составил (-) 172,898 млн. рублей, что на 22,959 млн. рублей (или на 11,7%) больше запланированного (- 195,857 млн. руб.). План финансового результата до налогообложения с учетом антикризисных мероприятий, утвержденных советом директоров ОАО «СПК» составляет 142,4 млн. руб. и не выполнен по факту на 30,4 млн. руб. (или 121%).

При этом план по сбору денежной выручки от реализации перевыполнен на 33, 3 млн. руб., или 6%.

Невыполнение плана произошло из-за невыполнения плана по сокращению материальных затрат со стороны ОАО «РЖД» и объясняется тем, что ОАО «СПК» приступило к перевозочной деятельности только с 1 октября 2008 года. В связи с этим со стороны ОАО «РЖД» не был отлажен механизм планирования расходов.

Так, при планировании расходов за услуги инфраструктуры принимался объем 17 996 тыс. ваг-км. При ставке 12,98 рублей за 1 ваг-км плановые расходы составили 233,5 млн. рублей. От данных объемов и расходов компанией было запланировано снижение вагоно-километровой работы от отмены 38 электропоездов с 26 ноября 2008 года в размере 8,7 млн. рублей. Фактически, даже с учетом отмен электропоездов, было предъявлено 20 875,8 тыс. ваг-км на сумму 270,9 млн. рублей. Превышение составило 33,2 млн. рублей.

Сокращение собственных расходов компании произведено на сумму 11,98 млн. руб. при плане 10,14 млн. руб., (+) 1,8 млн. руб., 18% (Таблица 3). Финансовый результат (убыток) за вычетом налоговых обязательств составил (-136 563,8) тыс. руб.

В связи с убытком компании распределение прибыли в 2009 году не состоится.

Таблица 3

п/н	Мероприятие	План сокраще-ния	Факт сокращения прогноз	Отклонение (тыс.руб.)	Откло-нение, %
1.	**Фонд оплаты труда**	**6 165 000**	**9 846 522**	**3 681 522**	**159.7%**
1.1	Оптимизация численности компании	940 000	3 690 000	2 750 000	392.6%
1.1.1	условное сокращение (вакансии)	940 000	3 690 000	2 750 000	392.6%
1.2	Изменение договорных отношений с работниками	200 000	200 000	-	100.0%
1.2.1	передача работников службы безопасности (охраны офиса) в аутсорсинговую фирму	65 000	65 000	-	100.0%
1.2.2	перевод работников перронного контроля на аутсорсинг	135 000	135 000	-	100.0%
1.3	Организационные мероприятия	5 025 000	5 956 522	931 522	118.5%
1.3.1	предоставление дополнительных выходных дней по личному заявлению работника	2 000 000	2 931 522	931 522	146.6%
1.3.2	компенсация за работу в выходные и праздничные дни предоставлением другого дня отдыха	250 000	250 000	-	100.0%
1.3.3	установление руководителям ненормированного рабочего дня	150 000	150 000	-	100.0%
1.3.4	сокращение продолжительности технической учебы	225 000	225 000	-	100.0%
1.3.5	пересмотр Положения о премировании АУР	2 400 000	2 400 000	-	100.0%
2.	**ЕСН**	**1 574 760**	**2 375 583**	**800 823**	**150.9%**
3.	**Материальные затраты со стороны ОАО "РЖД"**	**42 290 000**	**(6 353 436)**	**(48 643 436)**	**-15.0%**
3.3	сокращение расходов инфраструктуры	29 300 000	(33 224 910)	(62 524 910)	-113.4%
3.4	сокращение расходов за предоставление локомотивных бригад	12 990 000	26 871 474	13 881 474	206.9%
4.	**Прочие производственные расходы**	**3 341 000**	**3 455 010**	**114 010**	**103.4%**
4.1	сокращение расходов на маркетинговые исследования	3 000 000	3 134 010	134 010	104.5%
4.2	организация проверок по вопросам безопасности движения силами руководителей и специалистов линейных подразделений	35 000	35 000	-	100.0%
	перевод руководителей на работу с разъездным характером работы	20 000	20 000	-	100.0%
4.3	сокращение расходов на обучение АУР	50 000	50 000	-	100.0%
4.4	сокращение расходов на подачу объявлений в средства массовой информации	16 000	16 000	-	100.0%

4.5	сокращение расходов на интернет-связь	10 000	10 000	-	100.0%
4.6	сокращение расходов на сотовую связь	140 000	120 000	(20 000)	85.7%
4.7	сокращение расходов на канцелярские товары	70 000	70 000	-	100.0%
	Итого:	**53 370 760**	**9 323 679**	**(44 047 081)**	**17.5%**
	в том числе собственные расходы компании	**11 080 760**	**15 677 115**	**4 596 355**	**141.5%**
	в том числе расходы ОАО "РЖД"	**42 290 000**	**(6 353 436)**	**(48 643 436)**	**-15.0%**

1.2. Введенные в строй за прошедший год объекты основных средств.

Для развития коммерческой деятельности ОАО «СПК» с целью увеличения доходов в январе 2008г. компанией заключен договор финансовой аренды двух автобусов KIA Grandbird на 3 года. Общая стоимость имущества по договорам финансовой аренды составляет 4 598 570 рублей.

В целях улучшения качества обслуживания пассажиров, обеспечения учета отправленных пассажиров по категориям, пресечения безбилетного проезда, а также увеличения сбора денежной выручки компания за счет собственных средств выполнила ряд мероприятий по закупке, оснащению и внедрению необходимой техники и оборудования:

- для более эффективной деятельности службы ревизии и технологического контроля приобрели автомобиль FORD Transit общей стоимостью 1 041 593 рубля;
- произвели полное обновление стационарных билетопечатающих машин в билетных кассах контрольно-кассовыми аппаратами «Феликс-РК» (приобретено 220 штук общей стоимостью 8,1 млн.руб.), приобрели для разъездных контролеров кассиров ККМ ПКТК (231 штука общей стоимостью 10,7 млн. рублей, уход от ручной технологии);
- в соответствии с реализацией инвестиционной программы приобрели 6 платежных терминалов общей стоимостью 997 410 рублей;
- совместно с ОАО «РЖД» положено начало внедрения на вокзалах и остановочных пунктах системы АСО КУПЕ (АСО КУПЕ – 821 912 руб., реконструкция ст. Первомайская (проектно-изыскательные работы) – 212 627 руб.)
- в связи с расширением информационной базы данных для учета, консолидации и хранения необходимой информации произвели закупку и внедрение сервера общей стоимостью 751 526 рублей.

1.3. Участие Общества в реформировании отрасли железнодорожного транспорта России.

С 01.10.2008 г. ОАО «СПК» приступило к самостоятельному перевозочному процессу железнодорожным транспортом на территории Свердловской и Тюменской областей. Таким образом, достигнута одна из основных целей Концепции структурной реформы на железнодорожном транспорте, утвержденной

Постановлением Правительства РФ от 18 мая 2001г. №384 – вывод пригородных пассажирских перевозок в конкурентный сектор.

В ОАО «СПК» разработана и реализуется программа поэтапного перехода к полному возмещению разницы между экономически обоснованным и установленным тарифом в пригородном железнодорожном сообщении. По сути, данная программа - переход к государственному заказу на пригородные пассажирские перевозки. Именно органы власти субъектов РФ должны определять на каких направлениях и по какой стоимости будет осуществляться перевозка пассажиров, и, соответственно, возмещать расходы перевозчика в полном объеме.

С момента перехода компании в статус самостоятельного перевозчика ОАО «СПК» выстраивает новую систему отношений со смежными подразделениями ОАО «РЖД». Пассажиры требуют комфорта в подвижном составе, качественного обслуживания. В связи с этим ОАО «СПК» требует качественного и своевременного проведения работ по техническому обслуживанию и ремонту подвижного состава от балансодержателя, при этом оплачиваются лишь те работы, которые были действительно выполнены. Организация процесса на основании денежных отношений требует кардинального пересмотра взглядов на надлежащее состояние подвижного парка – ведь мастер, отвечающий за обслуживание, начинает понимать, что от качественно выполненной работы зависит его заработная плата, а дополнительным стимулом выступит развитие конкуренции среди ремонтных предприятий.

1.4. Основные вехи развития Общества в отчетном году, достигнутые за год результаты.

В целях оптимизации расходов и увеличения доходов от пригородных перевозок на железнодорожном транспорте ОАО «СПК» были проведены следующие мероприятия:

Сокращение расходов:

- определение единой логистической схемы на территории Свердловской и Тюменской областях с выявлением мер по оптимизации пригородного движения в субъектах РФ;
- оптимизация графика движения электропоездов (отменено 38 нерентабельных поездов с 26 ноября 2008 года (10,7% от существующего графика), кроме того с 1 февраля отменены еще 57 с 1 февраля 2009 года), что в совокупности сократило объем вагонно-километровой работы на 19,5%. Общая ожидаемая сумма экономии от проведенных мероприятий по отменам поездов составит 344 млн. рублей в 2009 году.
- оптимизация маршрутов поездов пригородного сообщения, особенно на локомотивной тяге с последующим сокращением составности этих поездов или

заменой на собственные автобусы, при наличии автодорог - оптимизация режимов работы стационарных билетных касс;
- установка терминалов для оформления проездных документов, с последующим закрытием нерентабельных касс;
- разработка и закрепление в договорных отношениях с СвЖД – филиал ОАО «РЖД» системы штрафных санкции за некачественную подготовку подвижного состава в рейс.

Работа компании в части увеличения доходов за 2008 год:
- проведена индексация тарифов:
    10 мая 2008г. – 20% по Свердловской области;
    1 июля 2008г. – 12% по Тюменской области;
    15 декабря 2008г. – 30% по Тюменской области.
- увеличение тарифа в черте города для городского электропоезда с 12 до 18 руб. ;
- для пресечения безбилетного проезда, обеспечения правопорядка и безопасности в поездах и на перронах (что ведет также к сохранению кадрового потенциала компании), сохранности оборудования и компанией заключены договора с частными охранными предприятиями на охрану и сопровождение производственного персонала. В 2008 году охват охраной пригородных поездов на всех направлениях составил 20%. С 4 квартала 2008 года – 67% от общего количества поездов, находящихся ежесуточно на линии. Работниками ЧОП задержаны и переданы органам милиции 248 человек. В 2009 году, вместе с отменой еще 57 поездов охват составит около 90%.
- продажа месячных проездных документов на электропоезд «Экспресс Кольцово»;
- проведен первоначальный этап по внедрению системы АСО КУПЕ на вокзалах и остановочных пунктах;
- решение вопроса с ОАО «РЖД» по возмещению недополученных доходов от перевозки школьников и студентов;
- запущен пилотный проект по замене посадочных талонов работников ОАО «РЖД», а по возможности и региональных льготников персонифицированными картами проезда в электропоездах пригородного сообщения с целью осуществления автоматизированного, более полного учета перевозок пассажиров разной категории и упрощения системы предъявления расходов между предприятиями дороги за осуществляемые перевозки
- организовать работу со СМИ, с целью ознакомления пассажиров с услугами пригородной компании, с изменениями графика движения пригородных поездов, тарифов за перевозки, а также привлечения потенциального пассажира путем проведения рекламных акций. Информировать пассажира о взаимной работе субъектов РФ с компанией-перевозчиком.

В рамках Федеральной целевой программы «Развитие транспортной системы России (2010-2015 годы) совместно с ОАО «РЖД» и Правительством Свердловской области был подготовлен и 15 октября 2008 года запущен проект «Электропоезд Екатеринбург – аэропорт Кольцово».

Проведены широкомасштабные маркетинговые исследования по следующим направлениям:

- направлению Свердловск-Кольцово – на предмет необходимой составности электропоездов, периодичности курсирования, изменение пассажиропотока в связи со сменой расписания движения электропоездов;

- изучение основных показателей работы проекта Городской электропоезд:

- изучение пассажиропотока Городского электропоезда с учетом неравномерности в течении суток, по дням недели;

-определение эффективности работы разъездных контролеров-кассиров Городского электропоезда;

- выработка рекомендаций по оптимизации работы проекта.

- ОАО «СПК» стремится сохранить и развивать политику качественного обслуживания пассажиров, поддержания чистоты и создания комфорта в электропоездах пригородного и дальнего сообщения. Для этого в компании осуществляется систематическая подготовка, переподготовка и повышение квалификации кадров, а также обучение персонала необходимым навыкам и знаниям по этике и культуре обслуживания пассажиров; навыкам конструктивного разрешения конфликтов. С сотрудниками компании по мере необходимости работает психолог. Также проводится техническая учеба, собрания и семинары. Все перечисленные мероприятия благоприятно сказываются на уровне профессионализма, компетентности и ответственности работников компании, что отражается в работе каждого сотрудника, а значит и в работе всей компании.

В условиях постоянного дефицита денежных средств компанией всё же были произведены расходы, связанные с созданием фирменного стиля – пошив форменной одежды контролерам-кассирам электропоезда «Екатеринбург – аэропорт Кольцово».

1.5. Задачи, стоящие перед Обществом в следующем году.

В условиях возрастающего спроса на пассажирские перевозки, заинтересованности Общества в повышении скорости, качества и безопасности передвижения требуются новые подходы к развитию железнодорожного комплекса в целом, для укрепления позиций в статусе перевозчика Общество проводит в жизнь ряд мероприятий:

1. Переход работы ОАО «Свердловская пригородная компания» на безубыточный уровень.

Ключевой целью существующей стратегии Общества на 2008-2015гг. является повышение доходности пригородных пассажирских перевозок, достижение критерия безубыточности в 2010 году. Особое внимание уделяется вопросам взаимодействия с ОАО «РЖД» и субъектами Российской Федерации по вопросам совершенствования нормативно-правовой базы, установления тарифов и выделения бюджетных средств на компенсацию убытков, возникающих от перевозки льготных категорий пассажиров. ОАО «СПК» стремиться к реализации стратегии и придерживается решения следующих задач:

- разработка и внедрение системы учета поездок, совершаемых железнодорожниками, обеспечение возмещения со стороны ОАО «РЖД» затрат на перевозку данной категории пассажиров;
- решение вопроса с ОАО «РЖД» по возмещению недополученных доходов от перевозки школьников и студентов;- взаимодействие с субъектами Российской Федерации по вопросу разработки стратегии формирования социального заказа на перевозку;
- разработка и внедрение системы учета поездок, совершаемых региональными льготниками, разработка технологии взаимодействия с субъектами федерации по компенсации убытков;
- привлечение субъектов федерации к реализации совместных проектов в части приобретения современного подвижного состава;
- взаимодействие с субъектами Российской Федерации по вопросам тарифного регулирования, в т.ч. установления базового тарифа основанного на безубыточности перевозок, внедрения новых видов тарифных планов.

Кроме того, для расширения сферы деятельности компания планирует с 01.01.2010г. стать полноправным перевозчиком на территории ХМАО.

2. Реализация совместно с ОАО «РЖД», Правительством Свердловской области социально значимых инвестиционных проектов:

-Проект «Рельсовый автобус «Екатеринбург - В.Пышма» реализуется совместно с Правительством Свердловской области, администрацией г. Екатеринбурга, г. В. Пышма, ООО «УГМК_Холдинг», ОАО «Уралмашзавод», ОАО «РЖД», целями которого являются развитие транспортного пассажирского сообщения между г. Екатеринбург и В. Пышма, а также городами, расположенными на севере Свердловской области, транспортная разгрузка магистралей города.

ОАО «Свердловская пригородная компания» и авиакомпания «Уральские авиалинии» совместно разрабатывают программу «Единый электронный билет», которая подразумевает для пассажира, прилетевшего в аэропорт «Кольцово», возможность по своему билету проехать электропоездом до пункта назначения. По

сути, это единый электронный билет, соединяющий два вида транспорта – железнодорожный и авиационный.

3. Передача муниципального автотранспорта Свердловской, Тюменской областей, ХМАО в ведение ОАО «Свердловская пригородная компания».

Реализация проекта предполагает:

- снижение уровня затрат по перевозке пассажиров на маршрутах пригородных электропоездов, на которых используется тепловоз, так как эксплуатация автобуса значительно дешевле эксплуатации тепловоза;
- повышение комфорта доставки пассажиров за счет сокращения времени нахождения в пути;
- по возможности незначительное изменение в расписании движения;
- увеличение прибыли компании за счет снижения себестоимости перевозок.

4. Обеспечение транспортной безопасности и безопасности пассажиров, работников на железнодорожном транспорте.

- Приобретение и установка систем цифрового видеонаблюдения и регистрации на поездах пригородного сообщения ОАО "СПК" позволит снизить риск террористической деятельности на транспорте, предотвратить различные формы противоправного вмешательства в функционирование транспортной системы, так же проводить масштабные маркетинговые исследования.
- Привлечение частных охранных предприятий с целью обеспечения безопасности проезда, правопорядка, безопасности пассажиров и контролеров-кассиров во время поездки, увеличения собираемости платной выручки в электропоездах.
- Создание эффективной системы обеспечения необходимого уровня защищенности объектов инфраструктуры железнодорожного транспорта для устойчивого и безопасного функционирования транспортной системы и её защиты от актов незаконного вмешательства.

5. Формирование всё большего спроса на перевозки, повышение их скорости, качества, комфорта, доходности.

- Внедрение на вокзалах и остановочных пунктах АСОКУПЭ (Свердловск-пасс., Первоуральск, ст. Верх-Нейвинск, ст. Каменск-Уральский, ст. Нижний Тагил, ст. Первомайская, о.п. ВИЗ, ст. Шарташ). Реализация данного проекта будет способствовать увеличению доходов за счет повышения сборов от продажи билетов в пригородном сообщении, а так же будет способствовать повышению культуры обслуживания пассажиров. В 4 квартале 2008 года начато проведение ПИР по ст. Первомайская. В настоящее время готовый проект по этой

станции находится на согласовании в Свердловской железной дороге. В следующем году планируется оснащение еще нескольких станций. Ввод в эксплуатацию планируется начать с 2010 года.

В инвестиционную программу 2009 года компанией заложено приобретение АСО КУПЕ (20%-сооружения, 80%-оборудование) общей стоимостью 40 млн.рублей.

- Приобретение и установка терминалов по продаже проездных железнодорожных билетов на линиях на поезда пригородного сообщения ОАО "СПК", что позволит оптимизировать расходы по оплате труда и аренде касс при замене стационарных билетных кассиров на терминалы по продаже проездных железнодорожных билетов на линиях на поездах пригородного сообщения по нерентабельным направлениям, а также увеличить выручку от продажи проездных железнодорожных билетов на линиях на поезда пригородного сообщения.

В настоящий момент закуплено и введено в эксплуатацию 6 терминалов самообслуживания работающих в режиме опытной эксплуатации, два из которых размещены на железнодорожном вокзале. Тестирование в настоящее время проводится в рамках учета проезда железнодорожников. По результатам тестирования можно будет сделать вывод о необходимости внесения изменений в существующее программное обеспечение и приступить к полномасштабному внедрению проекта (план май 2009 года). В инвестиционной программе компании на 2009 год планируется закупка еще 200 штук общей стоимостью 40 млн. рублей.

- Для перехода работы компании к безубыточной деятельности в 2009 году планируется замена нерентабельных электропоездов на автобусы. Инвестиционная программа ОАО «СПК» включает приобретение 6 автобусов в лизинг общей стоимостью 12 млн. рублей.

6. Проведение маркетинговых исследований для принятия решений по оптимизации графика и населенности пригородных поездов.

- Изучение конкурентной среды ОАО «СПК».
- Разработка программы развития, обслуживаемого ОАО «СПК», пригородного транспорта предусматривающей интермодальные схемы с учетом межвидовой увязки транспорта.
- Определение постанционного пассажиропотока и населенности электропоездов общего графика.
- Проведение социологических опросов и анкетирования, а также проведение полномасштабных маркетинговых исследований с целью изучения спроса на пригородные перевозки, корректировки графика движения, изучения потребности пассажиров.

- Проведение ежемесячного анкетирования пассажиров с целью изучения спроса на пригородные перевозки, корректировки расписания, ввода новых, востребованных услуг пассажирам.

7. Замена посадочных талонов на пластиковые персонифицированные карты.

В настоящее время ОАО «Свердловская пригородная компания» и Свердловская железная дорога приступили к совместной реализации проекта «Внедрение автоматизированных систем продажи проездных документов в пригородном комплексе».

На первом этапе реализации данного проекта будет создана система оформления проездных документов для работников Свердловской железной дороги, имеющих право льготного проезда в поездах пригородного сообщения.

Для бесперебойного функционирование системы необходимо:

- формирование единого персонифицированного реестра работников СвЖД, с указанием категорий льгот по каждому работнику;

- эмитирование электронных бесконтактных карт стандарта Mifare (электронных транспортных требований) для каждого работника СвЖД (будет произведено за счет средств ОАО СПК);

Создание системы позволит осуществлять автоматизированный, более полный учет перевозок данной категории пассажиров; упростит систему предъявления расходов между предприятиями дороги за осуществленные перевозки.

8. Осуществление торговой, коммерческой и рекламной деятельности.

Общество планирует реализацию следующих сопутствующих видов деятельности:

- Оказание дополнительных услуг по реализации продуктов торговли в электропоездах повышенной комфортности и пригородных поездах на локомотивной тяге;
- Оказание дополнительных услуг по реализации печатной продукции и других сопутствующих товаров в пригородных поездах;
- Подготовка и представление предложений по коммерческому использованию площадей вокзалов, перронов, остановочных пунктов;
- Оказание услуг пассажирам по доставке билетов на дом;
- Оказание дополнительных услуг через терминальное оборудование пассажирам и жителям удалённых участков.

Кроме того, для более эффективной работы в качестве перевозчика, учитывая текущую демографическую и социальную ситуацию в стране перед компанией в 2009 году стоят следующие концептуально важные задачи:

- Оптимизация численности компании

- Оптимизация расходов компании
- Разработка и реализация мероприятий, направленных на повышение доходности компании.

9. Развитие туристических услуг

В развитии железнодорожного туризма ОАО «СПК» видит свою роль:

- В обеспечении трансфера туристов к местам отдыха;
- В разработке ряда собственных туристических маршрутов (спортивная, религиозная, экскурсионно-познавательная, деловая, культурная и лечебно-оздоровительная направленность);
- реализация совместных проектов с другими участниками туристического рынка.

Развитие туристической деятельности ОАО «СПК», а также выход с конкретными предложениями и сформированным туристическим продуктом на туристический рынок достигается путем решения следующих задач:

1. Создание собственного туристического продукта;
2. Взаимодействие с другими участниками туристического рынка;
3. Развитие сайта ОАО «СПК» в разделе «туризм»;
4. Рекламная деятельность компании в СМИ;
5. Координация деятельности структурных подразделений ОАО «СПК» по сбору, систематизации и анализу информации, относящейся к сфере туризма.

Результаты, которых предполагается достичь в ходе реализации туристической деятельности ОАО «Свердловская пригородная компания» и участников туристического рынка:

- внедрение эффективной системы продвижения регионального туристического продукта и формирование положительного имиджа Свердловской области как региона, благоприятного для развития туризма;
- увеличение туристического потока въездного международного туризма и увеличение емкости туристического обслуживания в Свердловской области на рынке внутреннего и въездного туризма;
- обеспечение привлекательности Свердловской области как с точки зрения увеличения потока иностранных туристов, так и притока иностранных инвестиций.

Таким образом, реализация вышеперечисленных мероприятий Обществом создаст предпосылки для выведения транспортных услуг области на конкурентоспособный уровень, позволит создать экономически эффективную систему пассажирских перевозок, существенно улучшить их условия.

1.6. Перспективы развития Общества в ближайшие годы.

Целевое позиционирование Общества на рынке пригородных перевозок будет характеризоваться устойчивым положительным имиджем у клиентов и партнеров, узнаваемостью бренда, репутацией ответственного перевозчика.

Достижение данного состояния возможно через реализацию стратегических задач Общества, результатом которой будет являться следующее:

- на территории Свердловской и Тюменской областей Обществом реализована концепция построения единой эффективной транспортно-логистической пассажирской сети;
- Обществом реализуется политика развития маршрутной сети на востребованных направлениях, в том числе во внутригородском сообщении;
- в соответствии со «Стратегией развития железнодорожного транспорта до 2030 года» произошла коренная модернизация подвижного состава, подвижной состав постоянно находится в технически исправном и соответствующем санитарном состоянии;
- тарифная политика Общества призвана удовлетворить все категории спроса, разработаны и внедрены покилометровые, гибкие (по периодам суток, дням недели), зонные регрессирующие и другие виды тарифов;
- совместно с субъектами РФ реализованы механизмы социального заказа на перевозку;
- реализуется комплекс мер, направленный на стимулирование спроса, разработаны и внедрены программы лояльности;
- для пассажиров на выбор доступны различные способы приобретения проездных документов;
- для пассажиров доступны различные справочно-информационные сервисы;
- график движения разрабатывается и утверждается не по остаточному принципу, а в соответствии с потребностью пассажиров; безусловное выполнение графика движения поездов;
- в пригородных поездах обеспечено высокое качество условий проезда, в том числе обеспечена личная безопасность пассажиров.
- созданы качественные условия на вокзалах и остановочных пунктах, в том числе полноценное информационно-справочное обслуживание и квалифицированный персонал.

Реализация данных задач будем способствовать не только удержанию существующей доли рынка в пригородном сообщении, но также выйти на сопряженные географические рынки, позволит сфокусировать усилия Общества на диверсификации бизнеса и освоению конкурентного (автотранспортного) рынка.

Раздел 2. Общие сведения, положение Общества в отрасли

2.1. Географическое положение.

Свердловская область расположена на важнейших транспортных магистралях, соединяющих европейскую часть страны с Сибирью и Дальним Востоком. Свердловская железная дорога – одна из крупнейших дорог России.

Город Екатеринбург - самый крупный город на Урале с населением более 1,8 млн. чел. В нём расположено более 400 промышленных предприятий различного профиля и с различным объёмом производства.

В Екатеринбурге также расположено 30 высших и свыше 40 средних специальных учебных заведений, что обуславливает наличие постоянного пригородного потока учащихся в утренние и вечерние периоды суток.

Значительное количество садовых и огородных участков в окрестностях Екатеринбурга, большая концентрация промышленных предприятий, предприятий торговли и иных услуг, учебных заведений в Екатеринбурге в настоящее время характеризует стабильный пассажиропоток и в черте города. В качестве пригородного выступает железнодорожный и автотранспорт, причем большая доля пригородного пассажиропотока приходится на железнодорожный транспорт.

ОАО «Свердловская пригородная компания»» осуществляет перевозочную деятельность по трем основным участкам: Свердловское отделение, Нижнетагильское отделение и Тюменское отделение, а также осуществляет перевозку пассажиров электропоездами повышенной комфортности в стыковке с Южно-Уральской железной дорогой и Западно–Сибирской дорогой.

2.2. Краткая история

20 июня 2005 года открытое акционерное общество «Российские железные дороги» в лице начальника Свердловской железной дороги-филиала ОАО «РЖД» Шайдуллина Шевкета Нургалиевича и Правительство Свердловской области в лице первого заместителя председателя Правительства Молчанова Владимира Антоновича подписали договор о создании открытого акционерного общества «Свердловская пригородная компания».

Главными целями деятельности ОАО «Свердловской Пригородной Компании» являются обеспечение потребности населения в пригородных пассажирских перевозках, улучшение качества предоставляемых услуг, повышение уровня культуры обслуживания пассажиров, а также получение прибыли.

Договором с ОАО «РЖД» определены основные виды деятельности Общества:

- перевозка пассажиров железнодорожным транспортом в пригородном сообщении;
- обслуживание пассажиров на вокзалах, железнодорожных станциях и в пригородных поездах;

- реализация проездных документов в пригородном пассажирском сообщении;
- эксплуатация, содержание и ремонт зданий, сооружений, технических средств, находящихся на балансе Общества;
- организация и осуществление контроля за проведением мероприятий по защите объектов, работников Общества и пассажиров железнодорожного транспорта в пригородном сообщении от террористических актов;
- организация и осуществление деятельности по обеспечению экологической безопасности, охране окружающей среды, рациональному использованию природных ресурсов, осуществление производственного экологического контроля;
- организация внедрения новых технических средств, перспективных технологий и оборудования;
- обеспечение безопасных условий и охраны труда работников Общества, организация контроля за состоянием охраны труда на рабочих местах в структурных подразделениях Общества;
- организация контрольно-ревизионной работы в пригородных поездах;
- организация и проведение мероприятий по мобилизационной подготовке и гражданской обороне в соответствии с законодательством Российской Федерации;
- обеспечение защиты государственной тайны;
- иные виды деятельности, не запрещенные законодательством Российской Федерации.

С I по III кварталы 2008 года ОАО «СПК» осуществляло работу на основании договоров заключенных со Свердловской железной дорогой:

- Оказание услуг ОАО «РЖД» по обслуживанию пассажиров, продаже и проверке билетов в пригородных поездах с пассажирскими вагонами на локомотивной тяге. За основу расчета принимается оплата затрат проводников исходя из установленных ставок оплаты труда, единого социального налога. Счета предъявляются в соответствии с согласованным с дорогой количеством проводников в вагоне и фактическом количестве выполненных вагоно-рейсов.
- Оказание услуг по внутренней уборке пассажирских вагонов пригородных поездов. За основу расчёта принимается оплата затрат мойщиков-уборщиков исходя из установленных ставок оплаты труда, единого социального налога. Акты выполненных работ предъявляются в СвЖД в соответствии с фактическим количеством вагонов, в которых осуществлялась влажная уборка.
- Оказание услуг по обслуживанию пассажиров в электропоездах повышенной комфортности. За основу расчёта принимается оплата затрат проводников электропоездов повышенной комфортности исходя из установленных ставок оплаты труда, единого социального налога. Акты выполненных работ предъявляются в СвЖД в соответствии с фактически отработанным временем проводниками электропоездов повышенной комфортности, проверявших билеты непосредственно в вагонах электропоездов и обслуживающих пассажиров в пути следования.

- Оказание услуг по внутренней уборке электропоездов повышенной комфортности. За основу расчёта принимается оплата затрат проводников исходя из установленных ставок оплаты труда, единого социального налога. Акты выполненных работ предъявляются в СвЖД в соответствии с фактическим количеством вагонов, в которых осуществлялась сухая, влажная, капитальная уборка.
- Оказание услуг по проверке и продаже билетов в вагонах электропоездов проекта «Городская электричка». За основу расчёта принимается оплата затрат на содержание контролёров-кассиров в электропоезде «Городская электричка» исходя из установленных ставок оплаты труда, единого социального налога, с рентабельностью договора 5 %. Акты выполненных работ предъявляются в СвЖД за фактически отработанное время контролёрами – кассирами согласно ежемесячных графиков работы разъездных контролёров-кассиров в электропоезде проекта «Городская Электричка».
- Оказание услуг по оформлению железнодорожных проездных и перевозочных документов. За основу расчёта принимается оплата затрат на содержание билетных кассиров стационарных билетных касс исходя из установленных ставок оплаты труда, единого социального налога, с рентабельностью договора 3 %. Акты выполненных работ предъявляются в СвЖД за фактически отработанное время билетными кассирами. Табеля учёта рабочего времени проверяются дорожной дирекцией по обслуживанию пассажиров в пригородном сообщении.
- Оказание услуг по проверке и продаже билетов в электропоездах общего графика. За основу расчёта принимается выручка, собранная разъездными билетными кассирами в пригородных поездах общего графика. Акты выполненных работ предъявляются СвЖД согласно проценту от суммы выручки.

Единственным доходным (прогрессирующим) договором для Общества является договор оказания услуг по проверке и продаже билетов в электропоездах общего графика, процент от собранной выручки ОАО «СПК» получает только в рамках данного договора.

С IV квартала 2008г. ОАО «СПК» начала осуществлять перевозочную деятельность по следующим договорам перевозки льготных категорий граждан:

- Договор на оказание услуг по перевозке работников ОАО «РЖД» (перевозка работников железнодорожного транспорта).
- Договор на оказание услуг по перевозке граждан-получателей социальных услуг железнодорожным транспортом в пригородном сообщении за счет средств федерального бюджета (перевозка федеральных льготников).
- Договор на оказание услуг по перевозке военнослужащих железнодорожным транспортом согласно распоряжения №2228Р от 22.11.2008г.

- *со Свердловской и Тюменской областью:*

- Договоры оказания услуг по перевозке отдельных категорий граждан железнодорожным транспортом пригородного сообщения на территории Свердловской и Тюменской областей (перевозка региональных льготников).
- Дополнительное соглашение к договору на оказание услуг по перевозке граждан-получателей социальных услуг железнодорожным транспортом в пригородном сообщении за счет средств федерального бюджета (субсидии Свердловской и Тюменской областей на возмещение убытков, возникающих от введения регулируемых тарифов).

С 1 октября 2008г. выручка, собранная от продажи билетов на/в электропоезда/ах 6000-ой, 7000-ой и 800-ой нумерации является доходами компании.

Коммерческая деятельность компании будет включать:

- Оказание услуг ОАО «РЖД» по внутренней уборке электропоездов повышенной комфортности;
- Оказание услуг ОАО «РЖД» по обслуживанию поездов на локомотивной тяге на территории ХМАО;
- Продажа билетов дальнего следования (стационарные кассы);
- Предоставление услуг по перевозке пассажиров автотранспортом (автобусы).

2.3. Организационная структура Общества.

Организационная структура ОАО «Свердловская пригородная компания» представлена в Приложении 8.

2.4.Основные показатели деятельности ОАО «СПК» за 2006-2008гг.

Таблица 4

№ п/п	Показатели	Ед. изм.	2006 г.	Год						
				2007 г.	2008 г.		руб. + -		%	
			отчет	отчет	план	отчет	факт к плану	факт к соот. пер.	к плану	к соот. пер.
Объемные, качественные показатели										
1	**Приведенная продукция ОАО "СПК"**	пр. пр	**276.81**	**229.27**	**224.25**	**226.01**	2	-3	101	99
	Отправленные пассажиры по ОАО "СПК" всего, в том числе		**29 819**	**27 952**	**28 317**	**28 327**	10	375	100	101
	платный пассажир		11 872	12 781	12 983	13 229	246	449	102	104
	федеральные льготники		6 814	4 142	4 121	3 843	-277	-298	93	93
	региональные льготники		1 868	1 777	1 808	1 785	-23	8	99	100
	железнодорожники (всего)		7 520	7 407	7 625	7 629	4	222	100	103
	студенты и школьники		1 721	1 828	1 763	1 822	59	-6	103	100
	военнослужащие		25	18	17	18	1	0	106	102
	доля отправленного пассажира ОАО"СПК"/СвЖД	%	**54%**	**57%**	**57%**	**60%**	3	3	104	105
	Пассажирооборот ОАО "СПК"		**1 816**	**1 539**	**1 559**	**1 575**	16	36	101	102
	доля пассажирооборота ОАО "СПК"/СвЖД	%	**59%**	**61%**	**61%**	**63%**	2	2	102	102
	Вагоно-киллометры ОАО "СПК"		**79 647**	**76 844**	**90 782**	**88 138**	-2 644	11 294	97	115
	доля вагонокилометров ОАО "СПК"/СвЖД	%	**66%**	**66%**	**78%**	**69%**	-9	3	88	103
	Населенность ОАО"СПК"		**23**	**20**	**17**	**18**	1	-2	104	89
	Средняя дальность ОАО "СПК"		**61**	**55**	**55**	**56**	1	1	101	101
Экономические показатели										
8	**Контингент всего, в том числе**	чел	**1337**	**1 345**	**1 371**	**1 356**	-15	11	99	101
	АУР		58	86	86	84	-2	-2	98	98
	производство, в т.ч.		1015	1 257	1 285	1 272	-13	15	99	101
	численность работников, занятых продажей проездных документов		602	642	710	700	-10	58	99	109
	проводников		294	286	286	282	-4	-4	99	99
9	**Среднемесячная зарплата всего, в т.ч.**	руб/ чел	**7230**	**9 676**	**13 450**	**13 340**	-110	3 664	99	138
	АУР		23687	25 696	27 530	27 251	-279	1 554	99	106
	производство		9149	9 215	10 470	10 362	-108	1 146	99	112
10	**Производительнось труда** по приведенной продукции	пр.пр./1 чел	277	227	230	226	-4	-1	98	100
	Производительнось труда по денежной выручке	руб/ чел	813	952	1 140	1 122	-18	169	98	118
Исполнение бюджета продаж										
11	**Выручка от реализации всего, в том числе**	тыс. руб.	**177 973**	**260 878**	**614 384**	**631 260**	16 875	370 381	103	242
	Доходы по договорам аутсорсинга		177884	**259 570**	**271 869**	**272 908**	1 039	13 338	100	105
	Перевозки всего, в том числе:				**342 515**	**358 352**	15 837	358 352	105	
	продажа билетов за полную стоимость				67 635	126 544	58 909	126 544	187	
	федеральные льготники				29 541	19 982	-9 559	19 982	68	
	региональные льготники				10 053	8 488	-1 565	8 488	84	
	железнодорожники (по личным надобностям)				25 560	5 711	-19 849	5 711	22	

	железнодорожники (по служебным надобностям)				58 212	57 182	-1 030	57 182	98	
	студенты и школьники				13 949	0	-13 949	0	0	
	военнослужащие				0	537	537	537		
	Продажа билетов на 800 поезда				31 412	34 640	3 228	34 640	110	
	Комиссионный сбор (ВПК+дальники)				10 401	24 693	14 292	24 693	237	
	Доходы от оказания прочих услуг (уборка ВПК, обслуживание поездов ЛТ ХМАО и др., продажа билетов в дальнем сообщении, автобусы)		89	1 309	9 314	10 562	1 248	9 253	113	807
	Субсидии субъектов Федерации всего				86 438	70 015	-16 423	70 015	81	
	в том числе: Свердловская область				60 730	49 191	-11 539	49 191	81	
	в том числе: Тюменская область				25 708	20 824	-4 885	20 824	81	
Исполнение бюджета затрат										
12	**Расходы всего, в том числе**	тыс. руб.	**167 189**	**251 653**	**745 712**	**790 732**	45 021	539 079	106	314
	ОАО "РЖД"				360 174	408 817	48 643	408 817	114	
	Собственные расходы компании всего, в том числе		167 189	251 653	385 538	381 915	- 3 623	130 262	99	152
	ФОТ		117 591	167 674	238 076	230 794	- 7 282	63 120	97	138
	ЕСН		29 028	41 772	61 424	56 238	- 5 186	14 466	92	135
	материальные затраты		3 797	9 228	419 971	476 113	56 142	466 885	113	5 159
	амортизация		539	1 794	5 223	4 573	- 650	2 779	88	255
	прочие расходы		16 234	31 185	21 018	23 015	1 996	- 8 171	109	74
	Доля расходов ОАО "РЖД"	%	0%	0%	48%	52%	0.03	0.52	107	
Финансовые показатели										
13	Прибыль до налогообложения	тыс. руб.	**10253**	**6 122**	**-143 426**	**-172 898**	-29 472	-179 020	121	-2 824
14	Чистая прибыль		**7524**	**3 127**	**-144 841**	**-136 564**	8 277	-139 691	94	-4 367

2.5. Конкурентное окружение Общества и факторы риска.

Сильные и слабые стороны компании представлены в SWOT-матрице (табл. 5).

Среди сильных сторон можно выделить стабильность компании на рынке оказываемых услуг, начало самостоятельной перевозочной деятельности, гарантии у предприятия, налаженные договорные отношения. Среди слабых сторон можно выделить финансовую зависимость субъектов РФ и как следствие от поставщиков услуг необходимых для работы компании. Среди возможностей – налаженные договорные отношения с субъектами РФ (полное субсидирование потерь вследствие государственного регулирования тарифов), расширение коммерческой деятельности с целью получения дополнительной прибыли. Угрозами для ОАО «СПК» являются экономическая ситуация в стране (падение отправленного пассажира), а также взаимодействие с субъектами РФ (отказ от компенсации выпадающих доходов и субсидирования потерь вследствие государственного регулирования тарифов). При не полном субсидировании компании на покрытие убытков, возникших вследствии ГРТ у компании возникает риск банкротства.

На рынке оказания услуг пассажирам на Свердловском, Нижне - Тагильском, Тюменском отделениях дороги кроме ОАО «Свердловская пригородная компания»

аутсорсинговые услуги ОАО «РЖД» оказывают ряд других предприятий (ЗАО ТЭП «Желдорэкспедиция», ОСТО «Экспресс», «Экспресс – УрГУПС», «Технология чистоты», ПТЭК) по договорам с ОАО «РЖД»:

- оказание услуг пассажирам в поездах проводниками;
- внутренняя уборка пассажирских вагонов;
- внутренняя уборка электропоездов;
- охрана вагонов в парках отстоя.

Таблица 5

Сильные и слабые стороны ОАО «Свердловская пригородная компания»

S. Сильные стороны.	**W. Слабые стороны.**
- Начало деятельности в статусе перевозчика - Стабильность компании на рынке, сильная защита учредителей (гарантии через участие в уставном акционерном капитале) - Налаженные договорные отношения с основными партерами (ОАО «РЖД») - Финансовая поддержка со стороны субъектов РФ - Выполнение обязательств перед пассажирами, оказание услуг должного качества - Высокий профессиональный уровень сотрудников (образование, стаж работы)	- Недостаточный уровень технического сопровождения (технического сервиса, ремонта, автоматизации) - Износ и устаревание оборудования (вагонов) - Высокая текучесть кадров - Финансовая зависимость от субъектов РФ (субсидирования потерь вследствие государственного регулирования тарифов) и кредитных обязательств
O. Возможности.	**T. Угрозы.**
- Налаженные договорные отношения с субъектами РФ (100%-ое субсидирования потерь вследствие государственного регулирования тарифов) - Качественное и своевременное проведение работ по ТО и ТР подвижного состава балансодержателя - Рост основных рынков сбыта (за счет роста объемов пассажирских перевозок, расширения финансирования железнодорожной сферы, расширение охвата территории железнодорожной сетью, внедрение ресурсосберегающих технологий) - Небольшое число конкурентов с широким ассортиментом предоставляемых услуг, их малое влияние на рынки сбыта - Развитие системы банковского кредитования, снижение ставок по кредиту - Развитие дополнительных видов бизнеса связанных с основным (автоперевозки, туризм, розничная торговля, грузоперевозки,)	- Экономическая ситуация в стране (снижение спроса на услуги - Взаимодействие с субъектами РФ (отказ от компенсации выпадающих доходов (школьников и студентов), субсидирования потерь вследствие государственного регулирования тарифов) - Деятельность конкурентов (ценовая политика, ассортимент, альянсы) - Трудности с подбором кадров нужной квалификации на рынке труда - Рост цен на сырье, электроэнергию, основные средства - Снижение платежеспособности клиентов - Зависимость заработной платы работников ОАО «СПК» от уровня тарифов ОАО «РЖД»

Раздел 3. Корпоративное управление

3.1. Принципы. Документы.

Компания уделяет большое внимание улучшению стандартов корпоративного управления и информационной прозрачности компании. Целью компании является обеспечение защиты интересов и прав акционеров: права на собственность, права на участие в управлении, права на получение информации.

Основные принципы, которыми руководствуется компания в своей деятельности:

- Соблюдение общепринятых стандартов деловой этики при осуществлении предпринимательской деятельности.
- Постоянное совершенствование стандартов корпоративного управления.

В своей деятельности ОАО «Свердловская пригородная компания» исходит из того, что его акционеры обладают совокупностью прав в отношении компании, соблюдение и защиту которых обязаны обеспечить Совет директоров, генеральный директор.

При раскрытии информации о своей деятельности ОАО «СПК» обеспечивает равное отношение ко всем группам ее получателей, исключено преимущественное удовлетворение интересов одних групп получателей информации перед другими.

ОАО «СПК» стремится к максимальному соблюдению требований предусмотренных Кодексом корпоративного поведения.

Сведения о соблюдении кодекса корпоративного поведения представлены в Приложении 9.

3.2. Информация о членах органов управления и контроля Общества

3.2.1. Совет Директоров

Задача Совета директоров заключается в эффективном управлении деятельностью компании в целях устойчивого роста прибыльности и чистых активов общества в долговременной перспективе, защиты прав и законных интересов акционеров.

Основными направлениями деятельности Совета директоров являются:

- Выработка стратегии развития компании и контроль ее реализации.
- Обеспечение соблюдения компанией норм действующего законодательства.

В процессе подготовки и принятия решений СД стремится учитывать интересы всех заинтересованных групп компании. Общество исходит из того, что выдвигаемые в состав Совета директоров лица должны пользоваться доверием

акционеров, обладать знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений по вопросам, относящимся к компетенции Совета директоров, а также личностными качествами, позволяющими им эффективно исполнять свои обязанности, строить взаимоотношения с другими членами Совета директоров и исполнительного органа.

На годовом общем собрании акционеров ОАО «Свердловская пригородная компания» 29 июня 2007 года был избран состав Совета директоров, действовавший до годового общего собрания акционеров 14 июня 2008 года:

Таблица 6

№ п/п	Ф.И.О.	Дата первого избрания	Дата последнего избрания	Занимаемая должность по основному месту работы
1	Супрун Владимир Николаевич - Председатель Совета директоров	29 июня 2007 года	29 июня 2007 года	Начальник Свердловской железной дороги – филиала ОАО «РЖД»
2	Тихонов Николай Тихонович – заместитель председателя Совета директоров	20июня 2005 года	29 июня 2007 года	Первый заместитель министра промышленности, энергетики и науки Свердловской области
3	Калинин Сергей Алексеевич– член Совета директоров	29 июня 2007 года	29 июня 2007 года	заместитель начальника Управления пригородных пассажирских перевозок департамента пассажирских сообщений ОАО «РЖД»
4	Миллер Ольга Александровна– член Совета директоров	20 июня 2005 года	29 июня 2007 года	начальник отдела Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД»
5	Никоноров Павел Николаевич– член Совета директоров	29 июня 2007 года	29 июня 2007 года	начальник Управления приватизации и государственного корпоративного управления Министерства по управлению государственным имуществом Свердловской области
6	Писарев Алексей Викторович– член Совета директоров	20 июня 2005 года	29 июня 2007 года	главный специалист Управления приватизации и государственного корпоративного управления Министерства по управлению государственным имуществом Свердловской области
7	Эсаулов Петр Михайлович– член Совета директоров	20 июня 2005 года	29 июня 2007 года	заместитель начальника Свердловской железной дороги – филиала ОАО «РЖД» по реформированию и работе с органами власти субъектов Российской Федерации

На годовом общем собрании акционеров ОАО «Свердловская пригородная компания» 14 июня 2008 года был избран состав Совета директоров, действовавший на момент составления годового отчета:

Таблица 7

№ п/п	Ф.И.О.	Дата первого избрания	Дата последнего избрания	Занимаемая должность по основному месту работы
1	Супрун Владимир Николаевич – Председатель Совета директоров	29 июня 2007 года	14 июня 2008 года	Начальник Свердловской железной дороги – филиала ОАО «РЖД»
2	Гредин Анатолий Леонидович - заместитель председателя Совета директоров	14 июня 2008 года	14 июня 2008 года	Первый заместитель председателя Правительства Свердловской области по координации деятельности областного хозяйства - Министр промышленности и науки
3	Валеев Руслан Равилевич – член Совета директоров	14 июня 2008 года	14 июня 2008 года	заместитель начальника Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД», начальник отдела Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД»
4	Никоноров Павел Николаевич – член Совета директоров	29 июня 2007 года	14 июня 2008 года	начальник Управления приватизации и государственного корпоративного управления Министерства по управлению государственным имуществом Свердловской области
5	Резвушкин Антон Владимирович – член Совета директоров	14 июня 2008 года	14 июня 2008 года	Главный специалист Департамента планирования и бюджетирования ОАО «РЖД»
6	Тихонов Николай Тихонович – член Совета директоров	20июня 2005 года	14 июня 2008 года	глава г. Нижняя Тура
7	Эсаулов Петр Михайлович член Совета директоров	20 июня 2005 года	14 июня 2008 года	заместитель начальника Свердловской железной дороги – филиала ОАО «РЖД» по реформированию и работе с органами власти субъектов Российской Федерации

В соответствии с положением о выплате членам Совета директоров ОАО «Свердловская пригородная компания» вознаграждений и компенсаций утвержденным внеочередным общим собранием акционеров (протокол №1) 09 февраля 2006 года членам совета директоров выплачивается вознаграждение и

компенсируются расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров.

Вознаграждение членов Совета директоров состоит из двух частей: вознаграждение за участие в работе Совета директоров и годовое вознаграждение.

Вознаграждение за участие в работе Совета директоров. За участие в заседании Совета директоров (независимо от формы его проведения) члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере эквивалентном трехкратной сумме минимальной оплаты труда в открытом акционерном обществе «Российские железные дороги», в месячный срок после проведения заседания Совета директоров. Размер вознаграждений, выплачиваемых Председателю Совета директоров, увеличивается на 50%, а заместителю председателя Совета директоров увеличивается на 25%.

Годовое вознаграждение. В месячный срок после проведения годового общего собрания акционеров общества члену Совета директоров выплачивается вознаграждение, размер которого определяется в соответствии с порядком установленным положением о выплате членам Совета директоров ОАО «Свердловская пригородная компания» вознаграждений и компенсаций утвержденным внеочередным общим собранием акционеров (протокол №1) 09 июня 2006 года и выплачивается членам Совета директоров после принятия годовым общим собранием акционеров решения о выплате вознаграждения.

Информация об акциях общества, находящихся в собственности членов Совета директоров

Таблица 8

№ п/п	Ф.И.О.	Занимаемая должность по основному месту работы	**Доля (%) в уставном капитале ОАО «СПК»**
1	Супрун Владимир Николаевич - Председатель Совета директоров:	Начальник Свердловской железной дороги – филиала ОАО «РЖД»	**0,000**
2	Гредин Анатолий Леонидович - заместитель Председателя Совета директоров	Первый заместитель министра промышленности, энергетики и науки Свердловской области	**0,000**
3	Валеев Руслан Рвилевич- член Совета директоров	заместитель начальника Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД», начальник отдела Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД»	**0,000**
4	Никоноров Павел Николаевич- член Совета директоров	начальник Управления приватизации и государственного корпоративного управления Министерства по управлению государственным имуществом	**0,000**

		Свердловской области	
5	Резвушкин Антон Владимирович- член Совета директоров	Главный специалист Департамента планирования и бюджетирования ОАО «РЖД»	**0,000**
6	Тихонов Николай Тихонович- член Совета директоров	глава г. Нижняя Тура	**0,000**
7	Эсаулов Петр Михайлович- член Совета директоров	заместитель начальника Свердловской железной дороги – филиала ОАО «РЖД» по реформированию и работе с органами власти субъектов Российской Федерации	**0,000**

Уставный капитал Общества составляется из номинальной стоимости акций Общества, приобретенных акционерами (размещенные акции).

Уставный капитал Общества составляет 100 000 (сто тысяч) рублей.

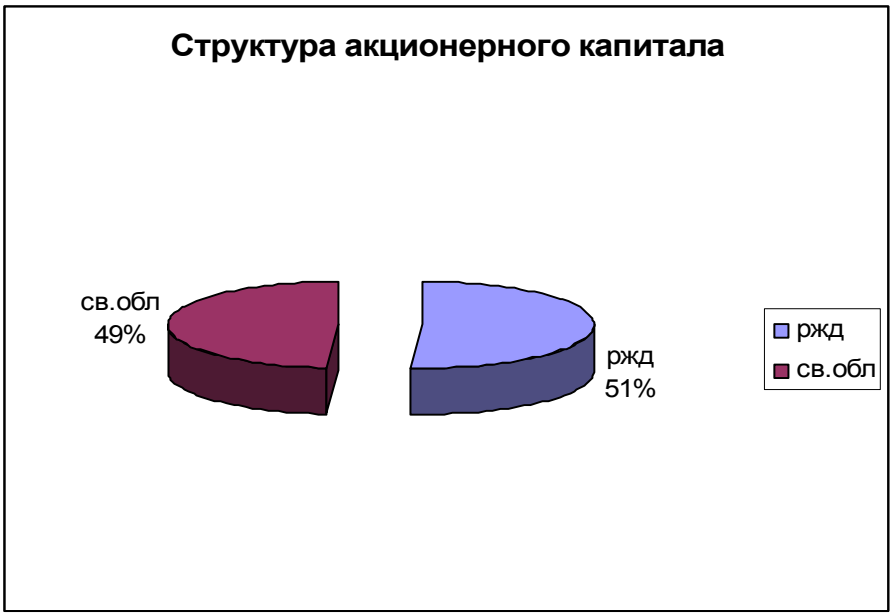
Обществом размещены обыкновенные именные бездокументарные акции одинаковой номинальной стоимостью 1000 (одна тысяча) рублей каждая в количестве 100 (сто) штук на общую сумму по номинальной стоимости 100 000 (сто тысяч) рублей, дополнительных эмиссий в отчетном году не производилось.

В настоящий момент акции размещены следующим образом.

Таблица 9

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в % уставном капитале по состоянию на:	
	31.12.2006	31.12.2008
Министерство по управлению государственным имуществом Свердловской области	49	49
ОАО «Российские железные дороги»	51	51

Рисунок 1



3.2.2. Ревизионная комиссия.

В соответствии с п. 20.1 Устава ОАО «Свердловская пригородная компания» для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «Свердловская пригородная компания» Общим собранием акционеров была избрана Ревизионная комиссия ОАО «Свердловская пригородная компания» в следующем составе:

Кузнецова Елена Ивановна – начальник отдела ревизий и контроля финансовой службы Свердловской железной дороги.

Замятина Светлана Витальевна – главный ревизор Екатеринбургского РУ Центра «Желдорконтроль»

Кожевников Юрий Михайлович – начальник отдела транспорта и дорожного хозяйства министерства промышленности, энергетики и науки.

В соответствии с положением о выплате членам ревизионной комиссии ОАО «Свердловская пригородная компания» вознаграждений и компенсаций утвержденным внеочередным общим собранием акционеров (протокол №1) 09 февраля 2006 года членам ревизионной комиссии выплачивается вознаграждение и компенсируются расходы, связанные с исполнением ими функций членов ревизионной комиссии.

Вознаграждение членов ревизионной комиссии состоит из двух частей: вознаграждение за участие в каждой проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности и годовое вознаграждение.

Вознаграждение за участие в каждой проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности выплачивается вознаграждение в размере эквивалентном трехкратной сумме минимальной оплаты труда в открытом акционерном обществе «Российские железные дороги», в месячный срок после составления заключения по результатам проведенной проверки (ревизии). Размер вознаграждений, выплачиваемых Председателю ревизионной комиссии, увеличивается на 50%.

Годовое общее собрание акционеров по рекомендации Совета директоров может принять решение о выплате дополнительного вознаграждения члену ревизионной комиссии в размере не превышающем двадцатикратную сумму оплаты труда в ОАО «РЖД», за каждую проведенную проверку (ревизию).

Советом директоров ОАО «Свердловская пригородная компания» была определена дата начала проведения ревизионной проверки ОАО «Свердловская пригородная компания» 04 апреля 2008 г.

3.2.3.Генеральный директор.

Решением учредительного собрания от 20 июня 2005 года избран генеральным директором ОАО «Свердловская пригородная компания» - Шнейдер Максим Александрович.

Дата рождения:	20 апреля 1979 г.
Место рождения:	г. Свердловск
Национальность:	Русский
Семейное положение:	Холост
Адрес:	Россия, г. Екатеринбург, ул. Новгородцевой, дом 11, кв.157.

Образование:

2007 г. – 2008г.	**Государственный университет «Высшая школа экономики».** Программа профессиональной переподготовки «Корпоративный директор». Профессиональный член совета директоров.
2004 г.- 2005 г.	**Президентская программа подготовки управленческих кадров** для нужд народного хозяйства. Специальность- Финансы и кредит.
2001 г. – по настоящее время	**Уральский государственный экономический университет** Аспирантура
1995-2001 г.	**Уральский государственный университет им. А.М. Горького**, экономический факультет, Высшее, степень: магистр экономики.
1993-1995	Специализированный учебно-научный центр при Уральском государственном университете им.А.М.Горького (СУНЦ УрГУ), математический класс

Карьера:

06.2005- по настоящее время	**ОАО «Свердловская пригородная компания»,** генеральный директор 1492 сотрудника. Реформирование структурных подразделений ОАО «РЖД»; Организация пригородных перевозок на территории Свердловской и Тюменской областей;
01.2005 – 07.2005	**Свердловская железная дорога – филиал ОАО «Российские железные дороги»,** Заместитель начальника службы пригородных перевозок
10.2003 – 10.2007	Помощник Члена Совета Федерации Бурбулиса Г.Э.
07.2001 – 12.2004	**ООО «Автолайнер» (транспортная компания),** финансовый директор, соучредитель. 150 сотрудников. - Организация работы финансовой службы; - Управление предприятием; - Взаимодействие с Администрацией г.Екатеринбурга Проекты на стадии внедрения: *1. «Стратегия развития городского общественного транспорта Екатеринбурга»* Цель: Эффективность системы городского транспорта

	через оптимизацию транспортных потоков, внедрение единого расчетного центра, идентификации льготных пассажиров, единой диспетчерской службы. *2. «Концепция строительства мультимодальных пассажирских терминалов в Свердловской области»* Суть: Придание железнодорожным и городским транспортным терминалам статуса Мультимодальных комплексов по оказанию услуг пассажирам - Логистика перевозок: внутри-городская, внутри-областная, меж-региональная; - Создание инфраструктуры услуг для пассажиров; Использование терминалов в качестве «Общественных мест» (торгово-развлекательные центры, места отдыха)
09.2003 – 12.2004	**ООО «Ком Транс-Урал»,** генеральный директор, соучредитель. 10 сотрудников Официальный дилер по продажам коммерческой техники **HYUNDAI** MOTOR COMPANY (грузовики, автобусы, строительная техника, спецтехника)
04.2001 – 12.2004	**ООО «Агентство экономического развития»,** генеральный директор. 10 сотрудников Организация работы предприятия, открытие новых видов деятельности, внешнеторговые операции.
07.1998 – 04.2001	**ГУП «Агентство по развитию рынка продовольствия Свердловской области»**, главный специалист информационно-аналитического отдела.
Личные качества:	Системный тип мышления. Работоспособность, доброжелательность, общительность, аккуратность. Организаторские способности. Стремление к самосовершенствованию, легкая обучаемость. Умение находить общий язык с партнерами. Вредные привычки отсутствуют.
Награды и дипломы:	• 2008 год – Диплом ГОУВПО Государственного университета – Высшая школа экономики. Профессиональная переподготовка по программе «Корпоративный директор» • 2007 год –**лауреат** всероссийского проекта **«Профессиональная команда страны»**. Проект реализуется под эгидой партии «Единая Россия» • 2005 год - **Наградной знак Правительства Российской Федерации** «Президентская программа подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства РФ» №1650. • 1999 год - **Диплом** “Золотой кадровый резерв России XXI века”, организованном С.В.Кириенко и компанией “Прайм Чейз” (целевой поиск высшего управленческого персонала) (9 место в итоговом региональном рейтинге из 300 участников). • 1996 год - **Диплом** Калифорнийского государственного университета (Los Angeles, USA). Курс “Individuals, Firms and Market Behavior”. • 1995 год - **Диплом** «III место на городской олимпиаде по математике», Екатеринбург,
Дополнительные сведения	• Знание иностранных языков: **английский** • Владение компьютером: **опытный пользователь** • Наличие водительских прав: **категория «В»** • Воинская обязанность: **лейтенант запаса**

Критерии и размер вознаграждения генеральному директору определяются условиями трудового договора. Генеральному директору выплачиваются должностной оклад и компенсационный пакет, состоящий из премий ежеквартальной и годовой, в порядке, предусмотренном решениями Совета директоров и / или внутренними документами общества.

В отчетном году обществом заключены следующие сделки признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками и сделками с заинтересованностью (Приложение 10).

Раздел 4. Основные производственные показатели

4.1. Структура и объем произведенной продукции и оказанных услуг за последние 3 года с указанием загрузки производственных мощностей и имеющихся резервов.

Таблица 10

Основные показатели работы ОАО «Свердловская пригородная компания» за 2006-2008гг.

№ п/п	Показатели	Ед. изм.		Год						
			2006 г.	2007 г.	2008 г.		руб. + -		%	
			отчет	отчет	план	отчет	факт к плану	факт к соот. пер.	к плану	к соот. пер.
Объемные, качественные показатели										
1.	**Приведенная продукция ОАО "СПК"**	пр.пр	**276.81**	**229.27**	**224.25**	**226.01**	2	-3	101	99
2.	**Отправленные пассажиры всего, в том числе**	тыс. чел.	**29 819**	**27 952**	**28 317**	**28 327**	10	375	100	101
2.1.	платный пассажир		11 872	12 781	12 983	13 229	246	449	102	104
2.2.	федеральные льготники		6 814	4 142	4 121	3 843	-277	-298	93	93
2.3.	региональные льготники		1 868	1 777	1 808	1 785	-23	8	99	100
2.4.	железнодорожники (всего)		7 520	7 407	7 625	7 629	4	222	100	103
2.5.	студенты и школьники		1 721	1 828	1 763	1 822	59	-6	103	100
2.6.	военнослужащие		25	18	17	18	1	0	106	102
3.	доля отправленного пассажира ОАО"СПК"/СвЖД	%	**54%**	**57%**	**57%**	**60%**	0	0	104	105
4.	**Выручка, собранная ОАО "СПК"**	тыс. руб.	**742 408**	**805 983**	**952 420**	**945 446**	-6 974	139 463	99	117
4.1.	продажа билетов за полную стоимость		368 065	427 451	520 595	522 111	1 516	94 660	100	122
4.2.	федеральные льготники		186 113	137 938	154 328	138 886	-15 443	947	90	101
4.3.	региональные льготники		33 790	35 047	40 354	41 031	677	5 984	102	117
4.4.	железнодорожники (всего)		154 440	205 547	237 143	243 419	6 276	37 872	103	118
5.	**Пассажирооборот**	млн. пасс. км.	**1 816**	**1 539**	**1 559**	**1 575**	16	36	101	102
6.	доля пассажирооборота ОАО "СПК"/СвЖД	%	**59%**	**61%**	**61%**	**63%**	2	2	102	102
7.	**Вагоно-километры**	тыс. ваг-км	**79 647**	**76 844**	**90 782**	**88 138**	-2 644	11 294	97	115
8.	доля вагоно-километров ОАО "СПК"/СвЖД	%	**66%**	**66%**	**78%**	**69%**	-9	3	88	103
9.	**Населенность**	чел.	**23**	**20**	**17**	**18**	1	-2	104	89
10.	**Средняя дальность**	км.	**61**	**55**	**55**	**56**	1	1	101	101

За отчетный период деятельности компании наблюдается следующая динамика объемных показателей:

- отправлено 28 327 тыс. пассажиров, что составляет 100 % к плану (28 317 тыс. пассажиров) и 101,3% к факту 2007 года.

В том числе рост учетного отправления составил:

- платные пассажиры -101,9% к плану и 103,5% к факту 2007 года,
- региональные льготники -100,5% к факту 2007 года,
- школьники и студенты – 103,4% к плану,
- железнодорожники – 100,1% к плану и 103% к факту 2007 года.

- военнослужащие – 105,9 % к плану и 104,4% к факту 2007 года.

Снижение количества отправленных пассажиров:

- федеральные льготники – 93,2% к плану и 92,8% к факту 2007,
- региональные льготники – 98,8% к плану,
- школьники и студенты – 99,7% к факту 2007г.

Наибольшее невыполнение плана (6,8%) и снижение к факту прошлого года (7,2%) наблюдается по федеральным льготникам. В 2008 году произошло падение отправленного пассажира данной категории по отношению к прошлому году, что подтверждается данными Федерального Пенсионного Фонда. По предоставленным фондом данным количество граждан, сохранившим право проезда на пригородном железнодорожном транспорте в 2008 году составило 552,5 тыс. человек, в 2007 году было 566,7 тыс. человек (что составляет 97%).

Рисунок 2

Структура отправленного пассажира ОАО «СПК» (факт 2007г.,план/факт 2008г.), тыс.руб.

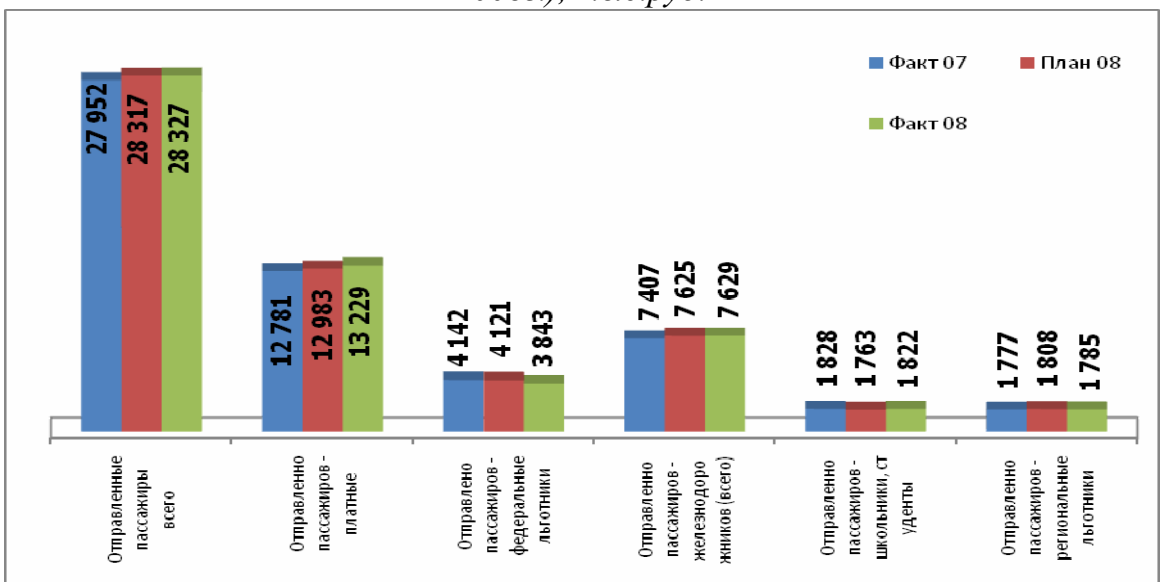


Рисунок 3

Выполнение количества отправленных пассажиров ОАО «СПК» за 2008г. к плану 2008г. и факту 2007 года, %

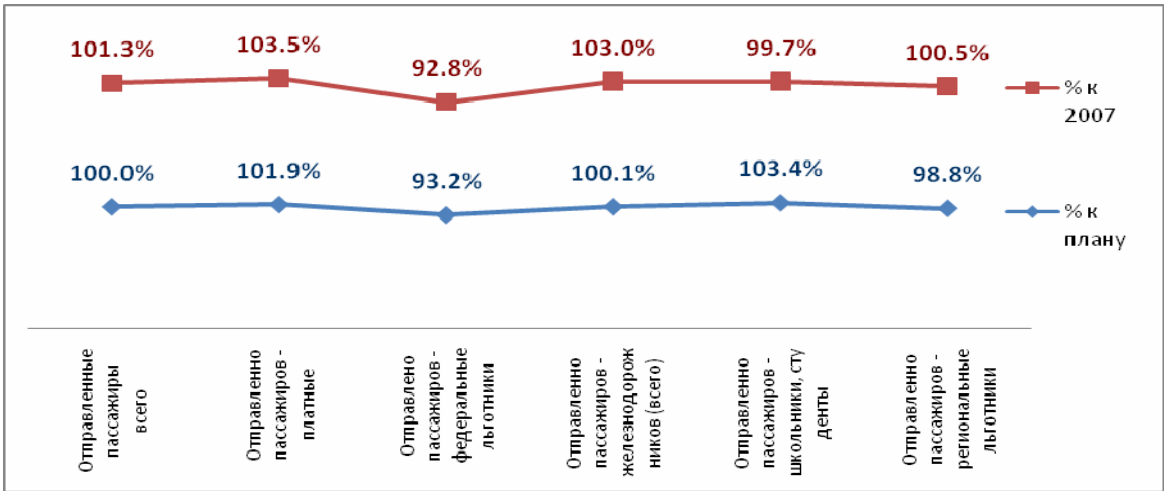
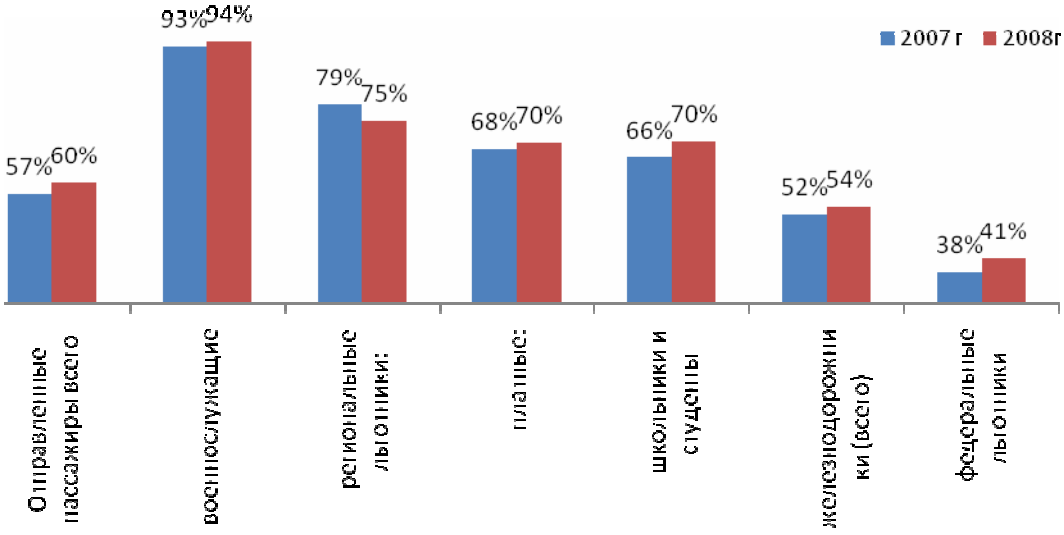


Рисунок 4

Изменение процента отправленного пассажира ОАО «СПК» в общем отправленном пассажире по дороге за 2008 год.

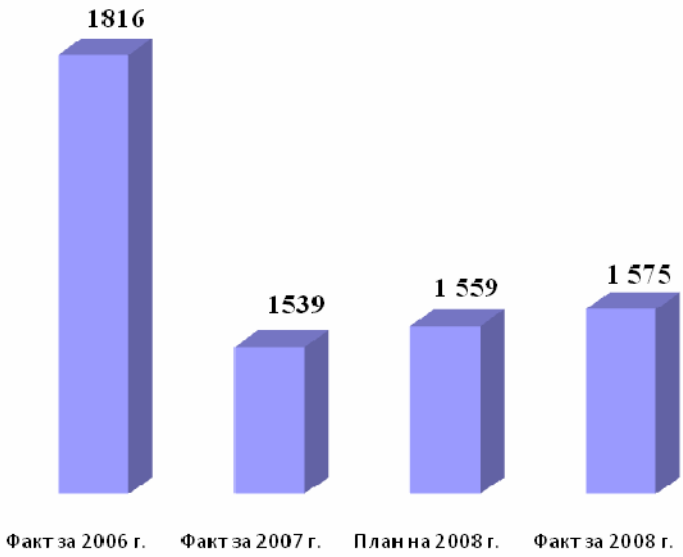


Удельный вес отправленного компанией пассажира в общем объеме отправленного пассажира Свердловской железной дороги за 2008 год составил 60%, что на 3% больше доли компании в 2007 году. Доля платной категории пассажиров увеличилась с 67,7 % до 70%.

За отчетный период пассажирооборот составил 1 575 млн. пасс-км, что составляет 101% к плану и 102,3% к 2007 году.

Рисунок 5

Динамика пассажирооборота ОАО «Свердловская пригородная компания» за 2006-2008гг.(млн.пасс-км.)



- населенность за 2008г. упала по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 11%. Причиной стал рост вагоно-километровой работы в 2008г. по отношению к 2007г. на 115%.
- средняя дальность ОАО «СПК» за отчетный период выросла на 101% по сравнению с 2007г. вследствие роста пассажирооборота.

Выручка, собранная ОАО «СПК» за 2008г. составила 945 446 тыс. руб., что составляет 99,3% к плану и 117,3 % к 2007 году.

При этом план сбора выручки от продажи билетов за полную стоимость выполнен на 100,3% (план 520 595, факт 522 111 тыс. рублей), что составило 122,1% к прошлому году (427 451 тыс. рублей).

План сбора денежной выручки по федеральным льготникам (план 154 328, факт 138 886 тыс. рублей, 90%), не выполнен в связи со снижением количества отправленных пассажиров по данной категории граждан.

Рисунок 6

Динамика сбора денежной выручки ОАО «СПК» за 2007-2008гг.(тыс.руб.)

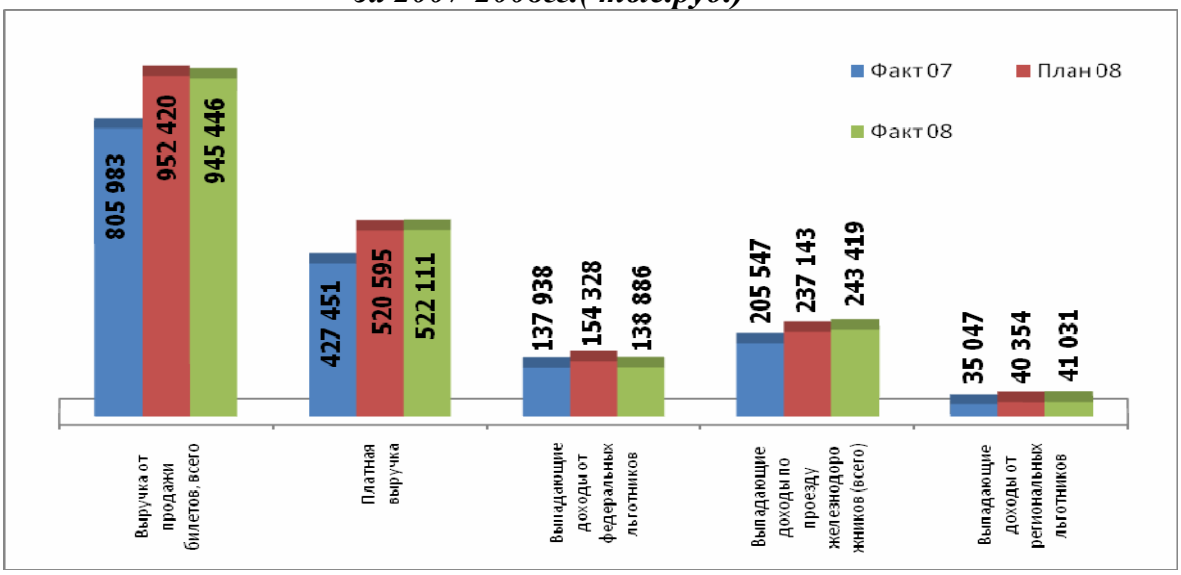


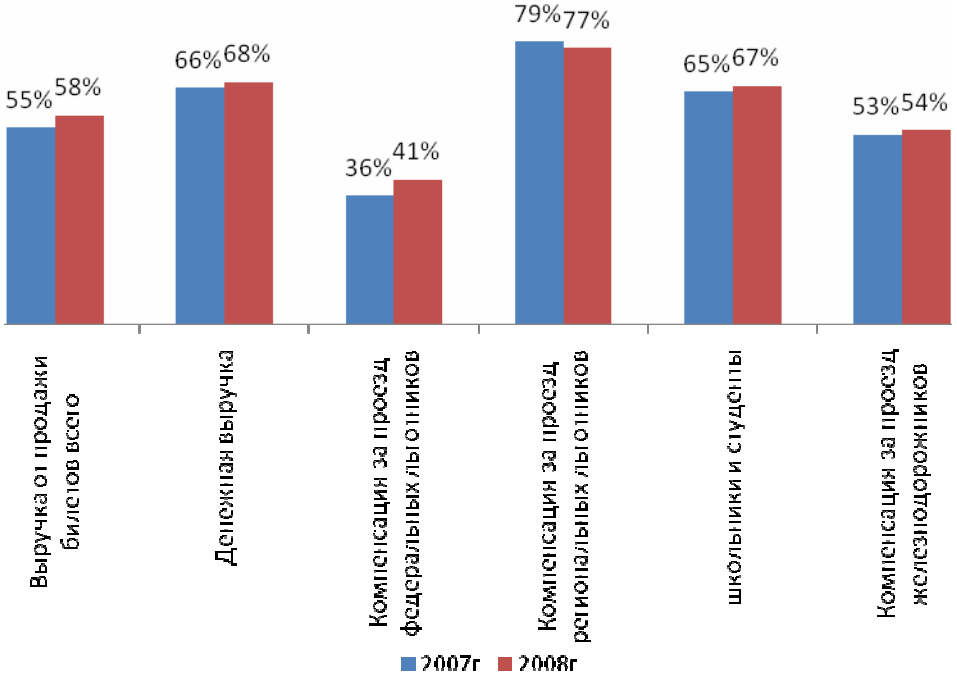
Рисунок 7

Выполнение сбора денежной выручки к плану 2008г. и факту 2007 г., %

Плановое задание по выручке не выполнено так же по причине того, что при планировании выручки на март, апрель и май 2008 года учитывалось, что будет произведена индексация тарифов в марте 2008 года (в марте 2007 года индексация тарифов была произведена с 12 числа). В связи с выборами Президента РФ индексация тарифов в марте 2008 года не была произведена, и тарифы по территории Свердловской области были проиндексированы лишь с 10 мая 2008г. Индексация тарифов на территории Тюменской области произведена с 1 июля 2008г. Кроме того сложная экономическая ситуация в стране с 4 квартала 2008 года, в частности приостановление деятельности многих предприятий и заводов, не могла не повлиять на снижение количества пассажиров, пользующихся услугами железнодорожного транспорта. При условии своевременного повышения тарифов годовые планы были бы выполнены и выручка, собранная компанией за 2008 год составила бы 1 111 млн. рублей, что составило бы 116% к плану.

Рисунок 8

Изменение доли выручки, собранной ОАО «СПК» в общей выручке по дороге за 2008 г.



Благодаря периодически проводимым рейдам по пресечению безбилетного проезда, увеличению процента охвата электропоездов охраной, организацией работы мобильной группы и перронного контроля, удельный вес общей выручки, собранной ОАО «СПК» в общей структуре выручки СвЖД – филиала ОАО «РЖД» в целом увеличился с 55% в 2007г. до 58% в 2008 году. В том числе доля платной выручки возросла с 66% до 68%.

Раздел 5. Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности Общества (за последние 3 года)

5.1. Основные положения учетной политики Общества

Бухгалтерская отчетность сформирована Обществом, исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности.

В отчетном периоде Общество осуществляло списание стоимости материально-производственных запасов по способу средней себестоимости по скользящей цене.

Начисление амортизации объектов основных средств и нематериальных активов производится линейным способом. Срок полезного использования устанавливается на основании Классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы, утв. Постановлением Правительства России от 1 января 2002 г. № 1.

С 1 января 2008 г. Общество применяет лимит стоимости основных средств для их учета в состав материально – производственных запасов в сумме 20000 руб.

5.2. Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения компании (в том числе анализ структуры и динамики чистых активов).

Методика оценки финансового состояния предприятия основана на проведении экспресс-анализа с использованием рейтинговых значений и применяется в целях классификации ОАО «СПК» по уровню риска.

Количественный анализ рисков предполагает оценку следующих групп риска и характеризующих их финансовых коэффициентов:

- риска неликвидности активов предприятия (коэффициенты ликвидности);
- риска снижения финансовой устойчивости предприятия (коэффициент соотношения собственных и заемных средств);
- риска низкой рентабельности деятельности (коэффициенты рентабельности);
- риска снижения деловой активности (динамика дебиторской задолженности, динамика кредиторской задолженности, соотношение дебиторской и кредиторской задолженности, соотношение оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности).

ПОКАЗАТЕЛИ ЛИКВИДНОСТИ:

1. Коэффициент абсолютной ликвидности (К1)

Показывает, какая доля краткосрочных долговых обязательств может быть покрыта за счет денежных средств и их эквивалентов в виде рыночных ценных бумаг и депозитов, т.е. практически абсолютно ликвидными активами.

К1 = **0,012**

При расчете показателя используются значения переменных на конец отчетного периода.

2. Коэффициент срочной ликвидности (К2)

Отношение наиболее ликвидной части оборотных средств к краткосрочным обязательствам.

К2 = **0,48**

При расчете показателя используются значения переменных на конец отчетного периода.

3. Коэффициент текущей ликвидности (К3)

Рассчитывается как частное от деления оборотных средств на краткосрочные обязательства и показывает, достаточно ли у предприятия средств, которые могут быть использованы для погашения краткосрочных обязательств.

К3 **= 0,50**

При расчете показателя используются значения переменных на конец отчетного периода.

ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ:

4. Коэффициент финансовой независимости (К4)

Характеризует зависимость фирмы от внешних займов. Чем ниже значение коэффициента, тем больше займов у компании, тем выше риск неплатежеспособности, потенциального возникновения денежного дефицита у предприятия.

К4= **(- 0,47)**

При расчете показателя используются значения переменных на конец отчетного периода.

ПОКАЗАТЕЛИ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ:

5. Рентабельность продаж (К5), %

Демонстрирует долю валовой прибыли в объеме продаж предприятия.

К5 (ROS) =(- **22,54**) **%**

При расчете показателя используются значения переменных в пересчете на квартал (год).

6. Рентабельность собственного капитала (К6), %

Демонстрирует эффективность использования капитала, инвестированного собственниками предприятия.

К6 (ROE) = **247,92 %**

При расчете показателя используется величина чистой прибыли в пересчете на квартал (год) и средняя величина собственного капитала за отчетный квартал (год).

7. Рентабельность активов (К7), %

К7 (ROA) = **(-87,78) %**

При расчете показателя используется величина чистой прибыли в пересчете на квартал (год) и средняя величина суммарных активов за отчетный квартал (год).

ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ:

8. Динамика дебиторской задолженности (К8), %

Характеризует величину снижения/увеличения дебиторской задолженности (краткосрочной и долгосрочной) в отчетном периоде по отношению к базовому.

К8 = **577,33 %**

Положительное значение данного показателя свидетельствует об увеличении задолженности перед предприятием и является негативным фактором.

9. Динамика кредиторской задолженности (К9), %

Характеризует величину снижения/увеличения кредиторской задолженности в отчетном периоде по отношению к базовому.

К9 = **1 475,88%**

Положительное значение данного показателя свидетельствует об увеличении задолженности предприятия и является негативным фактором.

10. Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности (К10)

Характеризует баланс дебиторской и кредиторской задолженности предприятия.

К10 = **0,506**

Если данный показатель ниже 1, это говорит о дисбалансе обязательств и является негативным фактором. Значительное превышение дебиторской задолженности над кредиторской свидетельствует о неплатежах потребителей, что также признается негативным фактором.

11. Соотношение оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности (К11)

Характеризует устойчивость финансового положения и деловую активность предприятия. К11 =**1,50**

Положительным фактором считается, когда оборачиваемость кредиторской задолженности немного ниже оборачиваемости дебиторской задолженности, то есть показатель составляет чуть более 1. Произведя расчеты в соответствии с данной методикой, получаем следующие результаты:

Таблица 11

2007 год-факт		Расчет рейтинга	Удельный вес	Баллы
К1=	0.012	2	0.25	0.5
К2=	0.48	1	0.50	0.5
К3=	0.50	1	0.50	0.5
К4=	(-0.47)	1	0.75	0.75
К5(%)=	(-22.54)	1	0.25	0.25

К6(%)=	247.92	4	0.25	1
К7(%)=	(-87.78)	1	0.50	0.5
К8(%)=	577.33	1	0.25	0.25
К9(%)=	1 475.88	1	0.25	0.25
К10=	0.506	1	0.25	0.25
К11=	1.50	4	0.25	1
Рейтинг				**5.75**

В соответствии с методикой рассчитываем итоговый рейтинг предприятия, который составляет 5,75, что соответствует рейтингу D – предприятие с критическим финансовым состоянием. На начало 2008г. рейтинг составлял 12,25 баллов, что соответствует рейтингу B1 – предприятие с удовлетворительным финансовым состоянием, или на 6 пунктов выше настоящего. В соответствии с бюджетом (бизнес-планом) компании на 2008г. с учетом мероприятий по сокращению расходов план финансового состояния Общества на конец 2008 года выполнен на 100%. Падение рейтинга ОАО «СПК» по сравнению с аналогичным периодом прошлого года связан с началом деятельности с 01.10.2009 года в статусе перевозчика.

Динамика рейтинга финансового состояния ОАО «СПК» за 2005-2008гг.

Таблица 12

Наименование финансового коэффициента	Количество баллов			
	2005	2006	2007	2008
Показатели ликвидности				
Коэффициент абсолютной ликвидности	1	0.8	1	0.5
Коэффициент срочной ликвидности	2	2	2	0.5
Коэффициент текущей (общей) ликвидности	1.5	1.5	1.5	0.5
Показатели финансовой устойчивости				
Коэффициент финансовой независимости	0.75	0.75	0.75	0.75
Показатели рентабельности				
Рентабельность продаж	1	0.8	1	0.25
Рентабельность собственного капитала	1	1	1	1
Рентабельность активов	2	1.5	1.5	0.5
Показатели деловой активности				
Динамика дебиторской задолженности	0.8	0.3	1	0.25
Динамика кредиторской задолженности	0.8	0.3	0.8	0.25
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности	0.5	0.8	0.8	0.25

Соотношение оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности	1	1	1	1
Итого	**12.25**	**10.75**	**12.25**	**5.75**
Рейтинг предприятия	**B1**	**B3**	**B1**	**D**

На протяжении трех лет компания сохраняла рейтинг предприятия с удовлетворительным финансовым состоянием. С началом перевозочной деятельности финансовое положение компании считается критическим.

Таблица 13

Динамика чистых активов ОАО «СПК» за 2005-2008гг.

Показатель	*ед. изм.*	*31.12.2005*	*31.12.2006*	*31.12.2007*	*31.12.2008*	2008/2007	2008/2006
Активы, применяемые к расчёту	тыс. руб.	12 309	44 271	46 601	264 551	568%	598%
Пассивы, применяемые к расчёту	тыс. руб.	9 023	33 330	32 973	388 313	1178%	1165%
Чистые активы	тыс. руб.	3 286	10 931	13 628	-123 798	-908%	-1133%
Доля чистых активов в валюте баланса, %	%	26,7%	24,7%	29,2%	-46,8%		

Доля чистых активов в валюте баланса возросла в 2007г. по сравнению с 2006г. на 4,5%, что является позитивным моментом в деятельности компании. Однако с началом деятельности компании в статусе перевозчика доля чистых активов в валюте баланса Общества сократилась на (-76%).

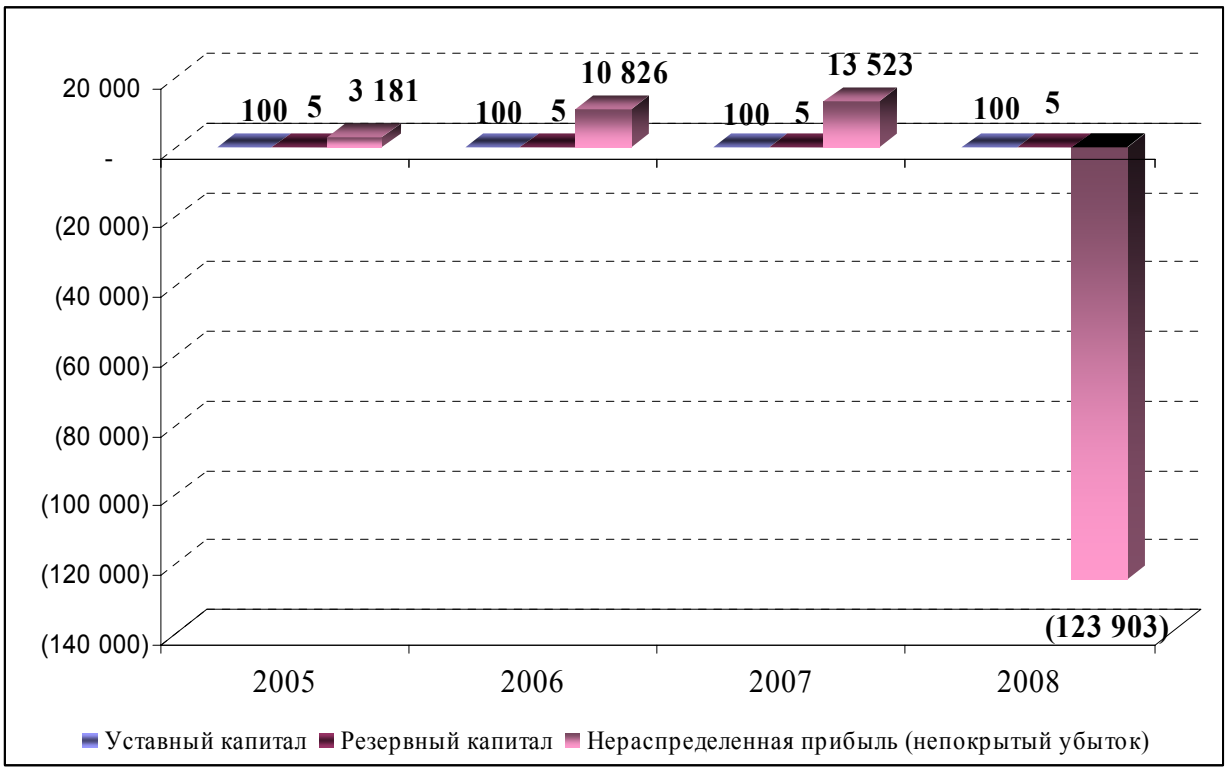
Таблица 14

Структура чистых активов ОАО «СПК» за 2005-2008гг.

Показатель	*ед. изм.*	*31.12.2005*	*31.12.2006*	*31.12.2007*	*31.12.2008*	2008/ 2007	2007/ 2006	2008/ 2005
Уставный капитал	тыс. руб.	100	100	100	100	100%	100%	100%
Резервный капитал	тыс. руб.	5	5	5	5	100%	100%	100%
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	тыс. руб.	3 181	10 826	13 523	-123 903	-916%	125%	-3895%
Итого чистые активы:		3 286	10 931	13 628	-123 798	-908%	125%	-3767%

Как видно из таблицы 13, сумма чистых активов за три анализируемых года больше уставного капитала Общества, следовательно, можно сделать вывод о том, что предприятие в целом работало эффективно, до начала работы в качестве перевозчика с 4 квартала 2008г.

Рисунок 9



5.3. Бухгалтерский баланс Общества за отчетный период.

Таблица 15

Баланс (тыс.руб.)

Статьи баланса		**Период**		**Удельный вес**		**Отклонение**	
АКТИВ	**Код показателя**	**01.01.08**	**31.12.08**	**01.01.08**	**31.12.08**	**абс.**	**%**
I. Внеоборотные активы Нематериальные активы	110	86	411			325	478%
Основные средства	120	5 896	25 441	13%	10%	19 545	431%
Незавершенное строительство	130	827	6 892	2%	3%	6 065	833%
Отложенные налоговые активы	145	-	37 082	0%	14%	37 082	
Итого по разделу I	**190**	**6 809**	**69 826**			**63 017**	**1025%**
II. Оборотные активы Запасы	210	6 412	7 343	14%	3%	931	115%
в том числе: сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	5 978	5 164	13%	2%	- 814	86%
затраты в незавершенном производстве	213	0	0	0%	0%	0	0%
расходы будущих периодов	216	434	2 179	1%	1%	1 745	502%
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	648	143	1%	0%	- 505	22%
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев отчетной даты)	240	26 948	182 526	58%	69%	155 578	677%
в том числе покупатели и заказчики	241	20 113	51 362	43%	19%	31 249	255%
Денежные средства	260	5 775	4 687	12%	2%	- 1 088	81%
Прочие оборотные активы	270	9	26			17	289%
Итого по разделу II	**290**	**39 792**	**194 725**			**154 933**	**489%**
БАЛАНС	**300**	**46 601**	**264 551**			**217 950**	**568%**
ПАССИВ	**Код показателя**	**01.01.08**	**31.12.08**	**01.01.08**	**31.12.08**	**абс.**	**%**
III. Капитал и резервы Уставный капитал	410	100	100	0.21%	0.04%	-	100%
Резервный капитал	430	5	5	0.01%	0.002%	-	100%
резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	432	5	5	0.01%	0.002%	-	100%
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	470	13 523	-123 903	29%	-47%	-137 426	-916%
Итого по разделу III	**490**	13 628	-123 798	29%	-47%	-137 426	-908%
IV. Долгосрочные обязательства Займы и кредиты	510	0	0	0%	0%	0	0%
Отложенные налоговые обязательства	515	-	36		0.01%	36	
Итого по разделу IV	**590**	-	36			36	
V. Краткосрочные обязательства Займы и кредиты	610	10 063	27 280	22%	10%	17 217	271%
Кредиторская задолженность	620	22 910	361 033	49%	136%	338 123	1 576%
в том числе: поставщики и подрядчики	621	3 648	333 457	8%	126%	329 809	9 141%

Задолженность перед персоналом организации	622	9 313	11 305	20%	4%	1 992	121%
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	623	3 568	4 384	8%	2%	816	123%
задолженность по налогам и сборам	624	5 862	10 047	13%	4%	4 185	171%
прочие кредиторы	625	519	1 840	1%	1%	1 321	355%
Итого по разделу V	**690**	32 973	388 313			355 340	1178%
БАЛАНС	**700**	46 601	264 551			217 950	568%

На основании анализа баланса Общества по состоянию на 31.12.2008 года можно сделать следующие выводы:

Основная доля активов (69%) приходится на дебиторскую задолженность. Остальные активы распределены по статьям отложенные налоговые активы (14%), основные средства (10%), незавершенное строительство (3%), запасы (3%), денежные средства (2%) и расходы будущих периодов (1%).

1. Наибольшую часть активов Общества составляет дебиторская задолженность в сумме 182 526 тыс. руб., которая увеличилась в сравнении с началом 2008 года на 155 578 тыс. руб. (677%) и включает:

Таблица 16

Дебиторская задолженность на 01.01.2009г.	Сумма, руб.
1. Расчеты с покупателями и заказчиками	**51 362.33**
ОАО "РЖД" филиал СВЖД	51 281.70
ООО "ОБИ ФЦ филиал №5	40.30
2.Прочие	**7 355.76**
Прибыль	6 614.00
3.Расчеты с поставщиками	**8 214.05**
ОАО "УКБ-ИНВЕСТ"	724.48
ООО "ТрансКредитЛизинг"	344.76
Прософт-Системы	2 844.00
ООО "Транспортная механика"	500.00
ООО "Чистолюкс"	411.38
Прочие	1 234.83
4. Расчеты с персоналом по оплате труда	396.38
5. Расчеты с подотчетными лицами	347.09
6. Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	114 687.24
Итого дебиторская задолженность	**182 526.35**

2. Отложенные налоговые активы на конец отчетного периода составили 37 082 тыс. руб. и представляют собой текущий убыток компании с переносом на будущий период.

3. Основные средства составляют 25 441 тыс. руб. (10% от валюты баланса), больше по сравнению с началом периода на 19 545 тыс. руб. Среди основных средств: 5 автобусов ДЭУ, 3 служебных автомобиля, сервер, контрольно-кассовые аппараты «Феликс-РК» (223 штуки общей стоимостью 4,4 млн. рублей), ККМ ПКТК (160 штук общей стоимостью 7,4 млн. рублей), мебель и оргтехника.

4. Наибольшая доля расходов будущих периодов приходится на расходы по оплате труда и также включает программное обеспечение «Пригород», страховку автобусов, автомобилей, цельнометаллических конструкций, лицензию на терминалы.

5. Краткосрочные финансовые вложения за 2008 год Обществом не производились. Остаток денежных средств на отчётную дату составляет 4 687 тыс. руб. (2 % от валюты баланса).

6. Наибольшую часть пассивов баланса составляет кредиторская задолженность в размере 361 033 тыс. руб. (136% от валюты баланса), которая увеличилась в сравнении с началом года на 338 тыс. руб. и включает:

- задолженность перед персоналом организации – 4%;
- задолженность перед государственными внебюджетными фондами – 2%;
- задолженность по налогам и сборам – 4%.
- задолженность перед поставщиками и подрядчиками – 126%

Займы и кредиты по долгосрочным обязательствам в структуре обязательств Общества отсутствуют. На 31.12.2008г. займы и кредиты по краткосрочным обязательствам составляют 10% в валюте баланса и составляют 27 280 тыс. рублей, больше в сравнении с началом отчетного периода на 17 217 тыс. руб. или 171%.

Таблица 17

Кредиторская задолженность на 01.01.2009г.	Сумма, руб.
1. Расчеты с бюджетом	**10 046.00**
НДФЛ	4 682.00
НДС	5 206.00
2. Расчеты с внебюджетными фондами	**4 384.00**
Пенсионный фонд	3 637.00
3. Задолженность перед персоналом	**11 843.00**
Заработная плата за декабрь 2007 г.	11 304.00
4. Прочие кредиторы	**1 240.00**
5. Поставщики и подрядчики	**333 520.00**
НП УПО "Экспресс УрГУПС	1 111.00
ООО "Практика ЛК"	2 578.00
Дирекция по обслуживанию пассажиров СВЖД	2 082.00
ООО "Лидер-Ек"	2 497.00
Филиал СВЖД ОАО"РЖД"	316 307.00
ООО "Пригородные технологии"	1 180.00
Прочая задолженность	2 913.00
Итого кредиторская задолженность	**361 033.00**

В октябре 2006 года, при работе Общества по договорам оказания услуг ОАО «Российские железные дороги», руководство Общества убедило Совет Директоров одобрить договор о кредитной линии с ОАО «ТрансКредитБанком» в целях покрытия кассовых разрывов, своевременного исполнения обязательств перед персоналом, бюджетом и внебюджетными фондами.

С 24 июня 2008 года договор между ОАО «ТрансКредитБанк» и Обществом о кредитной линии был перезаключен на следующий календарный год с согласия Совета Директоров на условиях, описанных ниже:

1. Размер единовременной задолженности Заёмщика не может превышать 27 000 000 рублей.
2. Кредит предоставляется в течение 345 дней, начиная со дня заключения договора о кредитной линии.
3. Заёмщик уплачивает Кредитору простые проценты, начисляемые по ставке 16 % годовых в январе, 18% с февраля 2009 года.

5.4. Отчет о прибылях и убытках Общества за отчетный период.

Для анализа структуры финансового результата деятельности компании используется «Отчет о прибылях и убытках».

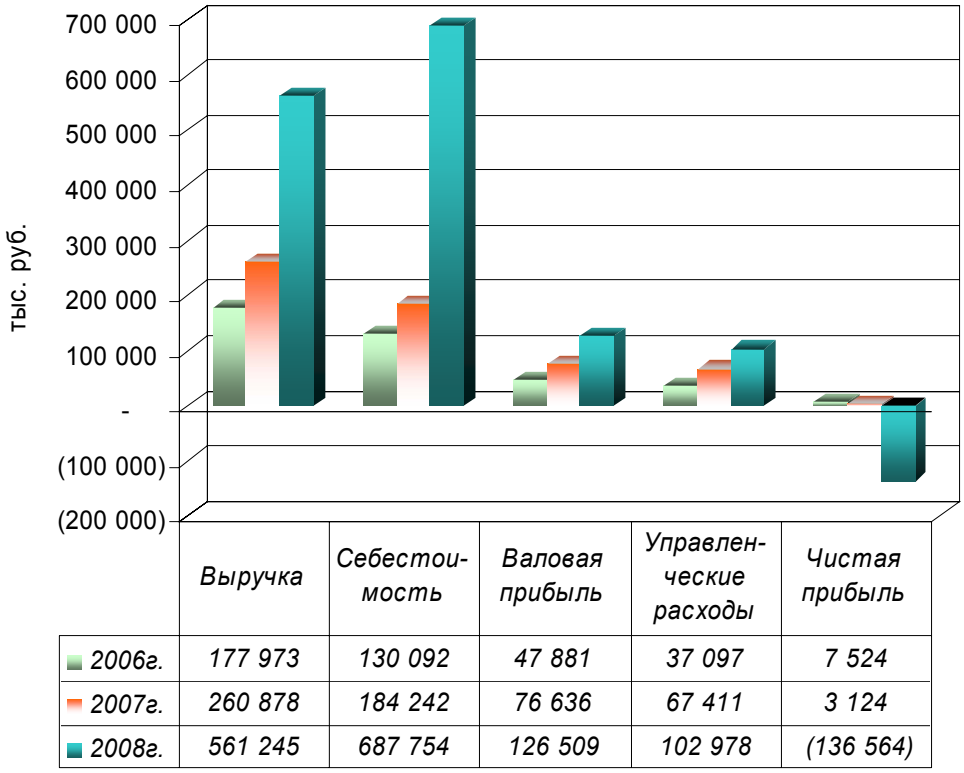
Таблица 18

Показатель		За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года	Отклонение	
Наименование	Код			абс.	%
1	2	3	4	5	6
Доходы и расходы по обычным видам деятельности Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	561 245	260 878	300 367	215%
в т.ч. ЕНВД	011	3 380		3 380	
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	020	687 754	184 242	503 512	373%
в т.ч. расходы ЕНВД	021	6 402		6 402	
Валовая прибыль	029	- 126 509	76 636	- 203 145	-165%
Коммерческие расходы	030	-	-	-	
Управленческие расходы	040	102 978	67 411	35 567	153%
Прибыль (убыток) от продаж	050	- 229 487	9 225	- 238 712	-2 488%
Прочие доходы и расходы Проценты к получению	060	9	37	- 28	24%
Проценты к уплате	070	1 888	893	995	211%
Проценты от участия в других организациях	080	-	-	-	
Прочие операционные доходы	090	71 708	3 198	68 510	2 242%
Прочие операционные расходы	100	13 240	5 445	7 795	243%
Внереализационные доходы	120	-	-	-	
Внереализационные расходы	130	-	-	-	
Прибыль (убыток) до налогообложения	140	- 172 898	6 122	- 179 020	-2 824%

Отложенные налоговые активы	141	37 082		37 082	
Отложенные налоговые обязательства	142	36		36	
Текущий налог на прибыль	150	-	2 995	- 2 995	0%
Налоговые санкции	151	712		712	
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	190	- 136 564	3 127	- 139 691	-4 367%
СПРАВОЧНО Постоянные налоговые обязательства (активы)	200	4 450		4 450	

Рисунок 10

Динамика основных показателей ОАО «СПК» за 2006-2008гг.



Из рисунка видно, что перевозочная деятельность компании в IV квартале 2008 года привела годовой финансовый результат к убытку, даже не смотря на то, что собранные доходы в отчетном году на 215% больше чем в прошлом. Особое влияние оказал рост себестоимости оказанных услуг – на 373% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Рост управленческих расходов составил 153% к прошлому году.

Таблица 19

Показатель	Факт 2007г.	План 2008г.	План 2008г. (с меропр.)	Факт 2008г.	Отклонение, %		
					Факт 2008/ план 2008	факт/план с меропр.	факт 2008/факт 2007
Расходы компании	**251 653**	**798 143**	**745 712**	**790 732**	**99.07%**	**106%**	**314%**
Фонд заработной платы	167 673	243 302	238 076	230 794	95%	97%	138%
Отчисления с ФОТ	41 772	63 007	61 424	56 238	89%	92%	135%
Амортизация	1 794	5 223	5 223	4 573	88%	88%	255%
Материальные затраты	33 316	462 261	419 971	476 113	103%	113%	1429%
Прочие производственные	7 098	24 349	21 018	23 015	95%	109%	324%
Расходы производства, в т.ч:	***184 242***	***685 622***	***640 382***	***687 755***	**100.3%**	**107%**	**373%**
Фонд заработной платы	135 696	182 503	181 137	173 985	95%	96%	128%
Отчисления с ФОТ	35 079	47 678	46 094	44 580	94%	97%	127%
Амортизация	1	2 516	2 516	2 924	116%	116%	235843%
Материальные затраты	10 905	447 687	405 397	459 716	103%	113%	4216%
Прочие производственные	2 561	5 237	5 237	6 549	125%	125%	256%
Управленческие расходы, в т.ч.:	***67 411***	***112 521***	***105 330***	***102 978***	**92%**	**98%**	**153%**
Фонд заработной платы	31 977	60 799	56 939	56 809	93%	100%	178%
Отчисления с ФОТ	6 693	15 329	15 329	11 657	76%	76%	174%
Амортизация	1 793	2 707	2 707	1 649	61%	61%	92%
Материальные затраты	22 411	14 574	14 574	16 397	113%	113%	73%
Прочие производственные	4 537	19 112	15 781	16 466	86%	104%	363%

Расходы компании за 12 месяцев 2008 года составили 790 732,4 тыс. руб., что меньше плана на 7 410 тыс. рублей или 1 % и больше плана с учетом мероприятий по снижению расходов в 4 квартале на 45 021 тыс. руб. или 6% (приобретение работ и услуг от ОАО «РЖД» на 48 643,4 тыс. рублей больше плана с учетом мероприятий).

В том числе:

1. План расходов производства выполнен на 100,3% (факт 687 754,57 при плане 685 621,52 тыс. рублей), план расходов с учетом мероприятий выполнен на 107%, + 47 372,8 тыс. рублей.

2. Расходы управления к плану составили 92%, - 9 543 тыс. рублей (факт 102 977,8 при плане 112 521 тыс. рублей), к плану с учетом мероприятий – 98% или (–) 2 352 тыс.

Невыполнение плана по сокращению материальных затрат со стороны ОАО «РЖД» объясняется тем, что ОАО «СПК» приступило к перевозочной деятельности только с 1 октября 2008 года. В связи с этим со стороны ОАО «РЖД» не был отлажен механизм планирования расходов. Так, при планировании расходов за услуги инфраструктуры принимался объем 17 996 071 ваг-км. При ставке 12,98 рублей за 1 ваг-км плановые расходы составили 233 589 000 рублей. От данных объемов и расходов компанией было запланировано снижение вагоно-километровой работы от отмены 39 электропоездов с 26 ноября 2008 года в

размере 8 679 450 рублей. Фактически, даже с учетом отмен электропоездов, было предъявлено 20 875 770 ваг-км на сумму 270 967 495 рублей.

Сокращение собственных расходов компании в 4 квартале произведено на сумму 15 677 тыс. рублей при плане 11 080 тыс. руб. (141%) с учетом расходов по условному сокращению персонала (вакансий) при плане 940 тыс. рублей - в размере 3 690 тыс. рублей. Реальное сокращение произведено на сумму 11 987 тыс. руб. при плане 10 140 тыс. руб., (+) 1 847 тыс. руб., 18 %.

Выполнение мероприятий по оптимизации численности компании, изменению договорных отношений с работниками, проведение организационных мероприятий позволили сократить плановое значение фонда оплаты труда с отчислениями **за год** на 19 278 тыс. рублей или 6,3%, плановое значение с учетом мероприятий на 12 468 тыс. рублей или 4,2%.

Собственные материальные и прочие производственные расходы Компании перерасходованы в 4 квартале в связи с началом перевозочной деятельности, в том числе:

- обслуживание контрольно-кассовых машин на 1 485 тыс. рублей больше плана в связи с приобретением и вводом в эксплуатацию 195 ПКТК и 211 «Феликс - РК»;
- списания в производство материалов и инвентаря (расходные для оргтехники) на 563,7 тыс. рублей больше плана.
- услуг по инкассации и пересчету денежных средств в 4 квартале на 1 477 тыс. рублей;
- командировочных расходов в связи с началом перевозочной деятельности на 720 тыс. рублей.

К факту 2007 года расходы увеличились на 539 079 тыс. рублей или 314%, в том числе расходы ОАО «РЖД» составили 408 817,437 тыс. рублей. Собственные расходы компании выросли на 130 262 тыс. рублей или 152% и составили 381 915 тыс. рублей.

Увеличение собственных расходов компании в отчётном периоде по отношению к аналогичному периоду прошлого года обусловлено следующими причинами:

1. Ростом фонда оплаты труда с отчислениями на социальные нужды на 77 587 тыс. рублей или 37% всего, в том числе:

- с 1 января 2008 года оплата труда ведущих профессий работников ОАО «Свердловская пригородная компания» приведена в соответствие с корпоративной системой оплаты труда ОАО «РЖД» в тарифной части заработной платы. Данные мероприятия привели к увеличению фонда оплаты труда в 2008 году на 18,3 % по сравнению с 2007 годом.
- индексация заработной платы работников ОАО «Свердловская пригородная компания» за отчетный период увеличила фонд оплаты труда на 12,7%.

- выплаты социального характера, в связи с принятием Коллективного договора, выросли на 2 % по сравнению с 2007 годом. В 2007 году выплаты по коллективному договору производились с июля 2007 года и составили 1 % от фонда оплаты труда, в 2008 году выплаты производились в полном объеме и составили 3 % от фонда оплаты труда.
- за счет повышения тарифов на пригородные пассажирские перевозки в 2008 году и увеличения производительности труда по оформлению проездных документов на 5,1%, выросла премиальная оплата разъездных контролеров-кассиров, что привело к увеличению фонда оплаты труда на 4%.

2. Ростом амортизационных отчислений на 2 779 тыс. рублей или в 1,6 раза в связи с ростом начисленной амортизации по приобретенным автобусам на 2 516 тыс. руб. (3 автобуса: KIA GRANBIRD, автобус DAEWOO и ДЭУ), начисления амортизации на приобретенное оборудование для билетных кассиров стационарных касс и разъездных билетных кассиров в 4 квартале в размере 800 тыс. рублей.

3. Ростом материальных и прочих производственных затрат на 49 897 тыс. рублей или в 2,2 раза (с 40 414 тыс. рублей до 90 311 тыс. рублей), в том числе:

- охрана на 34 820 тыс. рублей или в 10,8 раз (с 3 571 тыс. рублей до 38 391 тыс. рублей) из-за заключения дополнительных договоров для обеспечения правопорядка и безопасности как пассажира, так и производственного персонала Компании в поездах, сохранности оборудования и денежных средств, что ведет к росту сбора денежной выручки);
- арендные платежи на 1 552 тыс. рублей или 15,4% в связи с увеличением цены;
- перронный контроль на 1 180 тыс. рублей (в 2007 году данные расходы учитывались по ФОТ);
- обслуживание поездов на 2 275 тыс. рублей в связи с увеличением объемов и цены;
- обслуживание контрольно-кассовых машин на 1 485 тыс. рублей в связи с приобретением и вводом в эксплуатацию 195 ПКТК и 211 «Феликс - РК»;
- списание материалов в производство на 3 423 тыс. рублей или в 2,2 раза (с 2 771 тыс. рублей до 6 194 тыс. рублей), в том числе: спецодежда – (+) 350 тыс. рублей, бланочная продукция (+) 900 тыс. рублей, дизельное топливо (+) 700 тыс. рублей;
- подготовка и переподготовка кадров на 1 161 тыс. рублей или 90% в связи с необходимостью укомплектования работников массовых профессий (проводников, кассиров);
- командировочные расходы на 2 035 тыс. рублей или 94% в связи с началом перевозочной деятельности и выполнением программы подготовки и

переподготовки производственного персонала (набор работников в основном с области);

- инкассация, пересчет денежных средств на 1 068 тыс. рублей в связи с началом перевозочной деятельности;
- страхование добровольное и обязательное на 1 146 тыс. рублей или в 3,8 раза в связи с приобретением основных средств.

Раздел 6. Распределение прибыли и дивидендная политика

Таблица 20

В тыс. руб.

	ГОСА	ГОСА	ГОСА	ГОСА	ГОСА
	2005	2006	2007 (план)	2007 (факт)	2008 (убыток)
Чистая прибыль	**3 306**	**7 524**	**3 127**	**3 127**	**(136 564)**
Резервный фонд					-
Дивиденды		430	375	375	-
Благотворительная деятельность			63	63	-
Инвестиционные программы		5 756	2 534	2 534	-
Социальные программы		1 006			-
Прочие цели (вознаграждение членам директоров и ревизионной комиссии)		332	155	155	-

В 2008 распределение чистой прибыли за 2007 год производилось в соответствии с решением общего собрания акционеров Общества. Фактическое распределение произведено в полном объеме.

Так как в 2008 году финансовый результат работы ОАО «Свердловская пригородная компания» убыточный распределение прибыли в 2009 году не ожидается.

Раздел 7. Инвестиционная деятельность

7.1. Инвестиции Общества, в том числе внутренние, направляемые на техническое перевооружение и развитие Общества.

Основные фонды Общества состоят из машин и оборудования, вычислительной техники, транспортных средств и производственного инвентаря. Здания и сооружения на балансе Общества отсутствуют. Под помещение офиса и производственных участков Общество использует арендованные здания.
По состоянию на 31 декабря 2008 г. основные фонды Общества изношены на 21%.

Таблица 21

Тыс. руб.

№ п/п	Группа основных средств	Поступило в 2008 г.	Первоначальная стоимость	Износ	Остаточная стоимость	% износа
1.	Машины и оборудование	18845	22276	3660	18616	16
2.	Транспортные средства	5638	9224	2873	6351	31
3.	Производственный и хозяйственный инвентарь	238	633	160	473	25
4.	Прочие основные средства	25	25	24	1	96
	Итого	24746	32158	6717	25441	21
5	Нематериальные активы	420	530	119	411	22

За 2008г. основные фонды обновлены на 317% за счет приобретения компьютерной техники и контрольно-кассовых машин для оснащения стационарных билетных касс, также был приобретен сервер для офисного помещения и грузопассажирский автомобиль для отдела ревизии и технологического контроля.

На 31 декабря 2008 Общество имеет не введенные в эксплуатацию объекты внеоборотных активов:

Таблица 22

Основные средства:

№ п/п	Наименование объекта	Количество	Сумма затрат
1.	АСО КУПЭ по ст. Первомайская	1	821912
2.	Биометрический контроллер	1	174965
3.	Платежный терминал (экспериментальный)	1	363819
4.	Платежный терминал	1	129089
5.	Рабочее место билетного кассира	4	156298
6.	Реконструкция ст. Первомайская	1	212628
7.	Сервер АСППБ СПК	1	268428
8.	Система Спрут-7	1	23389
9.	Терминал самообслуживания	5	847421
	Итого	16	2997949

Таблица 23

Нематериальные активы:

№ п/п	Наименование объекта	Количество	Сумма затрат
1.	Демонстрационное программное обеспечение	1	262100
2.	ПТК АСППБ СПК ПП-1	1	2243774
	Итого	2	2505874

Таблица 24

Оборудование к установке:

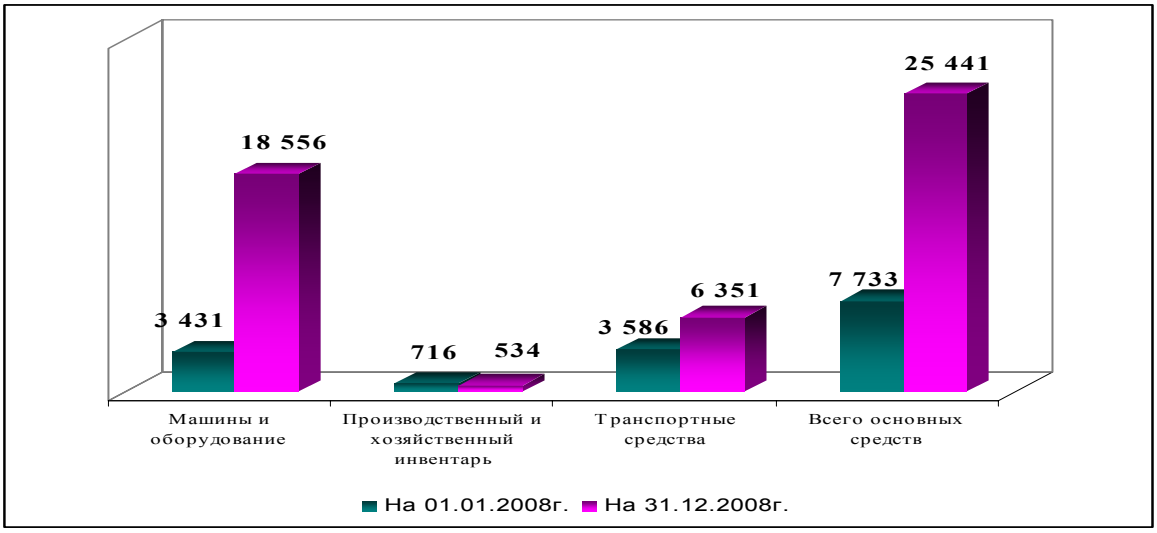
№ п/п	Наименование объекта	Количество	Сумма затрат
1.	Контрольно-кассовая машина ПКТК	30	1387680

Для развития коммерческой деятельности ОАО «СПК» с целью увеличения доходов в январе 2008г. компанией заключен договор финансовой аренды еще двух автобусов KIA Grandbird на 3 года. Общая стоимость имущества по договорам финансовой аренды составляет 4 598 570 рублей.

Кроме того, компания продолжает производить ежемесячные лизинговые платежи за приобретенные в 2007г. средства:

- ООО «ТрансКредитЛизинг» за систему видеорегистрации и наблюдения «Видеолок». Общая стоимость предмета лизинга составляет 4 500 000 рублей. Договор заключен на 3 года;
- ООО «Лизинговая компания» «Северная Казна» за конструкции передвижные цельнометаллические сроком на 3 года. Общая сумма лизинговых платежей за весь срок составляет 508 901, 76 рублей.
- 3 автобуса: KIA Granbird и DAEWOO BS 106 (2 автобуса) на 3 года. Общая стоимость имущества по договорам финансовой аренды составляет 6 882 164 руб.

Рисунок 11



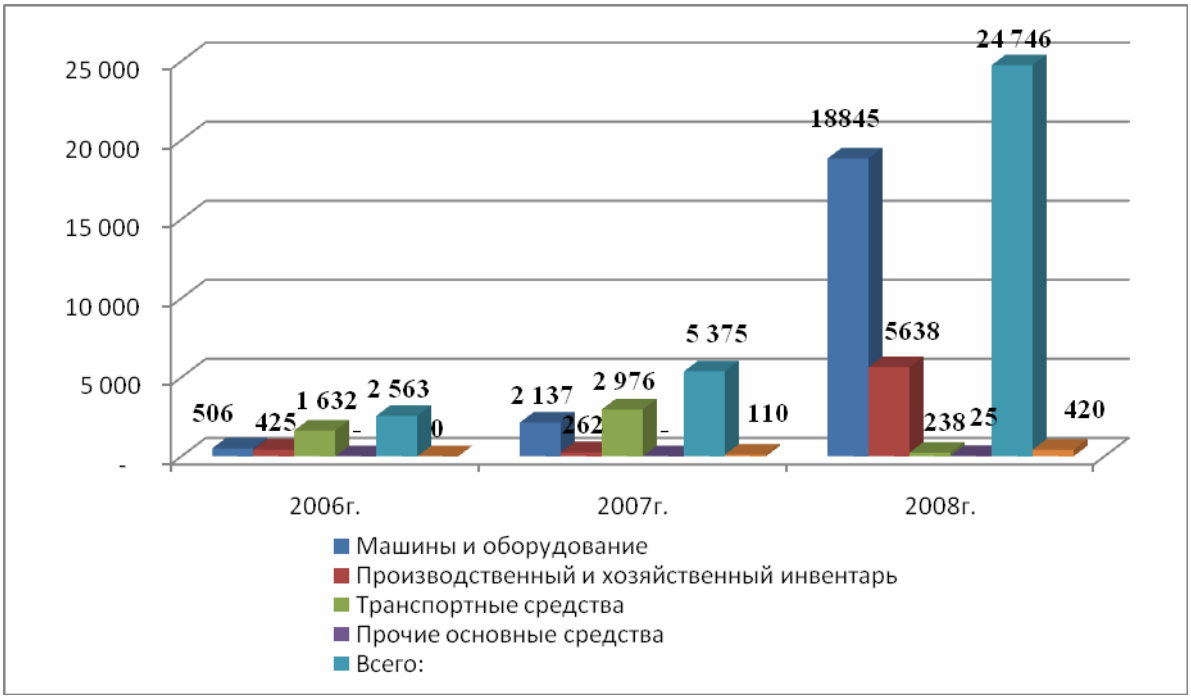
7.2. Источники финансирования инвестиционных программ (прибыль, амортизационные отчисления, прочие).

Источниками финансирования инвестиционных программ в 2008г. являлись как собственные средства компании (прибыль в размере 2 534 тыс. руб., амортизационные отчисления в размере 4 880 тыс. руб.) так и привлеченные средства (банковский кредит (транш) в размере 21 953 тыс. руб.).

7.3. Структура капиталовложений по направлениям вложений

Рисунок 12

Объемы капиталовложений Общества за 2006-2008гг.



Раздел 8. Перспектива технического переоснащения и развития Общества.

8.1 . Внедрение новых технологий производства и динамика развития Общества.

Обновление парка мотор-вагонного подвижного состава

Подвижной состав, передаваемый ОАО «СПК» в аренду (Приложение 11) находится на балансе дорожной дирекции по обслуживанию пассажиров в пригородном сообщении (НДОППр), поэтому обновление парка планирует и осуществляет НДОППр. Самые новые вагоны ЦМВ имеют срок эксплуатации 15 лет, парк, в настоящее время, не обновляется и закупок не предвидится, компания вынуждена эксплуатировать вагоны 38 серии в которых конструктивно не предусмотрен ряд функций, срок эксплуатации превысил срок службы. НДОППр проводилась подготовка к списанию, но из-за нехватки вагонов списание не производилось.

В 2008 году получен новый электропоезда серии ЭМ и два рельсовых автобуса РА-2. Электричка курсирует по новому маршруту Свердловск пассажирский – Кольцово.

Компанией разработана инвестиционная программа, включенная в бюджет на 2009 год:

Таблица 25

2009 год	***Кол-во ед.***	***Сумма, тыс. руб.***	***Итого:***
Терминалы для продажи билетов	200	200	40 000
Терминалы программное обеспечение			8 000
АСО КУПЕ (20%-сооружения, 80%- оборудование)			40 000
Биосмарт	2	1 000	2 000
Системы видеонаблюдения	3	3 500	10 500
Автомобиль лизинг	2	1 000	2 000
Автобус лизинг	6	2 000	12 000
ККМ ПКТК	170	47	7 990
Сейфы	47	40	1 880
Интерактивная доска	1	100	100
Павильоны	2	2 100	4 200
Электронный документооборот	1	2 500	2 500
Штора	1	110	110
		35	-
Проэктор		25	-
Уничтожитель документов		34	-
Вагон - бытовка	1	270	270
Итого			***131 550***

Парк вагонов локомотивной тяги

На не электрифицированных участках Свердловской железной дороги пригородные перевозки пассажиров осуществляются межобластными вагонами и рельсовыми автобусами РА-1 и РА-2. Вагоны ЦМВ, эксплуатируемые в пригородном движении находятся на балансе Свердловской дорожной дирекции по обслуживанию пассажиров в пригородном сообщении и в 2009 году будут

арендоваться (Приложение 12). Средний возраст вагонного парка составляет 16,9 года. 7 вагонов 38 серии устарели, срок эксплуатации более 28 лет, не имеют системы водоснабжения, циркуляционных насосов отопления, пожарной сигнализации, общее состояние требует списания.

Состояние пригородных касс

Компания осуществляет продажу проездных документов в 110 помещениях стационарных билетных кассах на территории Свердловской и Тюменской областей. Данные помещения расположены на 101 станциях и 9 остановочных пунктах. Из них 2 станции и 4 остановочных пункта не оборудованы залами ожидания; 58 имеют централизованное отопление, 4 отапливаются от местной котельной, 24 имеют печное отопление, 19 – электроотопление, 11 залов ожидания не отапливаются. На территории Свердловской и Тюменской областей имеется 113 пригородных пассажирских платформ, где отсутствует павильон, навес или другое укрытие. Из них, при анализе пассажиропотока, выявлена потребность в установке павильонов, навесов или других укрытий на 52 пригородных пассажирских платформах, что составляет 46%.

Анализ состояния инфраструктуры пригородного хозяйства показал:

- Необходимо провести техническое укрепление, установить пожарную, охранную сигнализации в 109 помещениях билетных касс;
- Необходимо провести текущий ремонт как минимум в 72 помещениях билетных касс.

Состояние билетопечатающей техники

Обеспечение стационарных касс и разъездных билетных кассиров билетопечатающей техникой произведено не в полном объеме (в 2008 году заменили БПМ-3Ф и БПМ-Ф на МКТК и ПКТК).

Произвели обновление стационарных билетопечатающих машин в билетных кассах контрольно-кассовыми аппаратами «Феликс-РК» (приобретено 220 штук общей стоимостью 8,1 млн.руб.), приобрели для разъездных контролеров кассиров ККМ ПКТК (231 штука общей стоимостью 10,7 млн. рублей, уход от ручной технологии). В инвестиционной программе на 2009 год заложено приобретение еще 170 ККМ ПКТК общей стоимостью 7,9 млн. рублей, что позволит в полном объеме обеспечить потребность предприятия

Техническое перевооружение

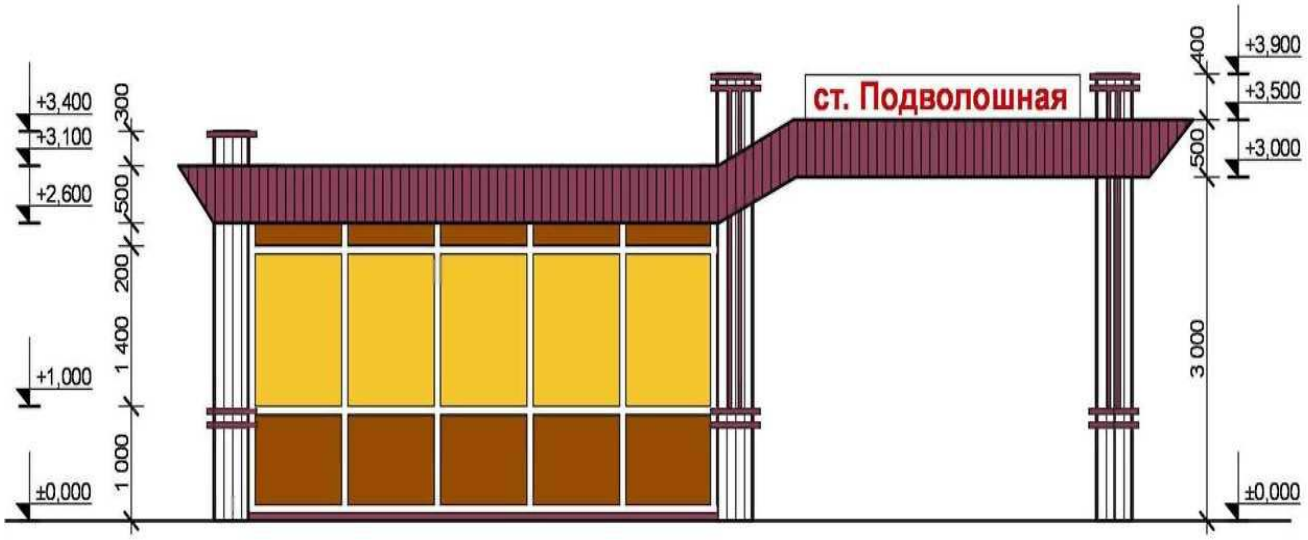
Для решения вопросов по пресечению безбилетного проезда Компанией проектируется комплекс турникетных систем на пригородной пассажирской площадке Первомайская. Запуск системы турникетов планируется на 1 квартал 2010 года.

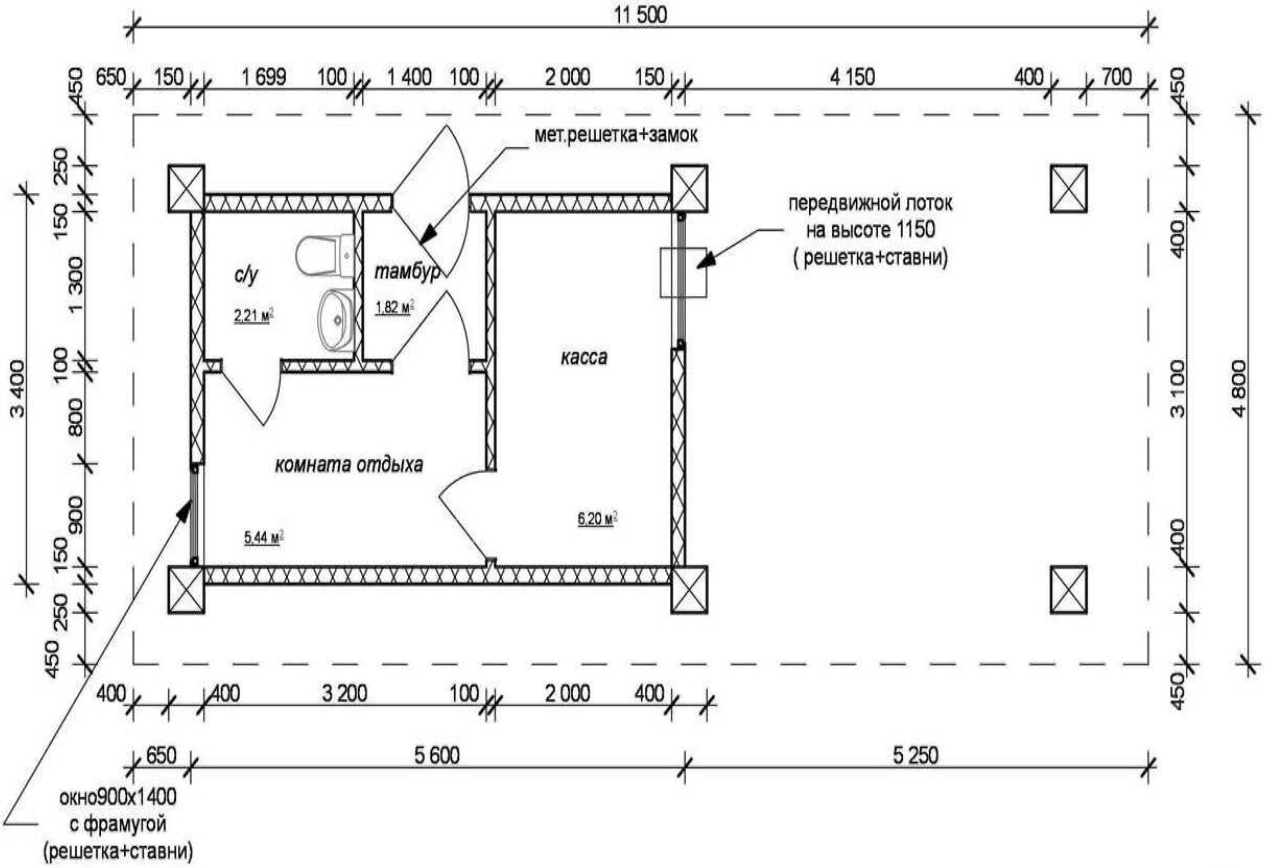
Технические решения Автоматической системы оплаты, контроля и учета проезда в пригородном сообщении (АСОКУПЭ) соответствуют требованиям экологических, санитарно-гигиенических, противопожарных и других норм, действующих на территории РФ и обеспечивают безопасную для жизни и здоровья людей эксплуатацию объектов при соблюдении всех норм эксплуатации.

Установка кассового павильона

Для улучшения качества обслуживания пассажиров, в связи с ветхостью и аварийностью пассажирских зданий, стоящих на балансе Свердловской железной дороги, предлагаем провести строительство павильонов пригородных платформ, из быстровозводимых конструкций, не являющихся объектами капитального строительства (временные объекты не требующие государственной регистрации права собственности на ст. Подволошная и о.п. Соцгород Свердловского отделения дороги по разработанному проекту техническим отделом:

Эскиз кассового павильона ст. Подволошная





Внедрение терминалов для автоматизированной продажи билетов на пригородные поезда

В рамках расширения спектра услуг, повышения качества обслуживания пассажиров, а также повышения доходности пригородных перевозок Компания разрабатывает проект внедрения сети терминалов по продаже билетов на пригородные поезда

Новая технология продажи дополнит работу стационарных билетных касс, а в отдельных случаях полностью заменит их, что позволит увеличить выручку от продажи билетов, а также оптимизировать расходы на пассажирские перевозки.

Внедрение терминалов для автоматизированного оформления проездных документов упростит технологию и повысит точность учета количества железнодорожников, а также региональных и федеральных льготников, воспользовавшихся пригородными поездами. Эти данные будут предъявляться соответственно в ОАО «РЖД», Правительства Свердловской и Тюменской областей для получения компенсации Компанией за льготный проезд этих категорий льготников.

Пассажиры получат еще один, быстрый и удобный способ приобретения билетов на пригородные поезда.

Окупаемость проекта по внедрению сети терминалов составит от 1 года до 2 лет, в зависимости от того на каких станциях и остановочных пунктах они будут установлены.

Внедрение сети терминалов Компании на полигоне СвЖД – филиал ОАО «РЖД» планируется проводить в три этапа.

Первый этап: Автоматизация процесса оформления билетов на пригородные поезда для железнодорожников.

Второй этап: Автоматизация процесса оформления билетов на пригородные поезда для региональных и федеральных льготников.

Третий этап: Внедрение терминальной продажи билетов на пригородные поезда для платных пассажиров.

Основные технические особенности терминала ОАО «СПК»:

-корпус в антивандальном исполнении;

-ЖК-монитор с сенсорным антивандальным экраном;

-системный блок в необходимой конфигурации с установленным лицензионным ПО;

-GPRS-модем;
-сторожевой таймер;
-фискальный регистратор Феликс-РК с отрезчиком чека, адаптированный под ширину ленты 45 мм;
-купюроприемник на 1500 купюр;
-монетоприемник с функцией выдачи сдачи;
-считыватель бесконтактных смарт-карт Mifare;

Отличительными особенностями данного терминала являются:
1. возможность оформления билетов на пригородные поезда для:
- железнодорожников - с помощью электронного транспортного требования;
- региональных и федеральных льготников - с помощью социальной карты жителя области;
- остальных пассажиров – оформление проездных документов за наличные и с использованием банковских карт.
2. возможность оплаты коммунальных услуг, сотовой связи, Интернет, погашение кредитов и т.п.
На данном этапе разработано:
1. Два варианта исполнения корпуса терминала, адаптированных под различные условия эксплуатации:
- офисный, температурный режим +5 / +40°С. Предполагается установка внутри помещении станции, с целью дополнения работы стационарных билетных касс.
- уличный, температурный режим - 40 / +40°С; Предполагается установка на перронах, с целью улучшения перронного контроля.

2. Два варианта конфигурации:
- базовая, с возможностью виртуального зачисления сдачи на счет покупателя.
- улучшенная, с возможностью выдачи сдачи монетами.
3. Улучшен пользовательский интерфейс. Система понятна и удобна для всех групп потребителей. Клиент, следуя графическим или текстовым подсказкам на экране, без посторонней помощи и специальной инструкции выполняет действия простым прикосновением руки к сенсорному экрану.
Опытные образцы прошли тестирование и полностью соответствуют предъявляемым к ним требованиям.
Стоимость терминалов колеблется в пределах от 90 тыс.руб. до 120 тыс. руб. и зависит от выбора желаемой конфигурации.

С 2006 г. В ОАО «СПК» существует долговременная программа автоматизации предприятия.

В целях всестороннего комплексного учета первичной информации ОАО «СПК», ее анализа в различных разрезах и группировках, для улучшения качества принимаемых в ОАО «СПК» управленческих решений, а также в целях повышения производительности труда в ОАО «СПК» разрабатывается аппаратно-программный комплекс «КИС СПК» (корпоративная информационная система ОАО «СПК»). «КИС СПК» включает в себя 3 блока:

1. «АСППБ СПК»

16 февраля 2009 г. на основании распоряжения Начальника Свердловской железной дороги В.Н.Супруна №Н-41р/Л от 10.02.2009 г. на Свердловской магистрали начала работу **автоматизированная система учета и выдачи билетов в пригородном сообщении**.

Задачи, решаемые с помощью автоматизированной системы продажи билетов на поезда пригородного назначения (далее по тексту АСППБ):

- оптимизация тарифов на перевозки в пригородном сообщении;
- снижение затрат на обилечивание пассажиров, в том числе за счет повышения производительности труда билетных кассиров;
- повышение комфортности процесса покупки билетов, в том числе за счет сокращения его продолжительности;
- оптимизация графиков движения поездов путем анализа пассажиропотоков в постанционной системе учета поездок.

Аппаратно-программный модуль «АСППБ СПК» свою очередь состоит из трех взаимосвязанных блоков:

а) АРМ Кассир

Представляет из себя аппаратно-программный комплекс (далее по тексту АПК), позволяющий производить продажу платных/выдачу льготных и безденежных ж/д билетов в пригородном сообщении, а также оплату различных услуг на рабочем месте кассира стационарных касс.

АПК СПК АРМ Кассира обеспечивает возможность выполнения следующих функций:

1. Оформление первичных проездных документов (билетов) как за наличный расчет, так и с помощью пластиковых банковских карт всем категориям граждан;
2. Оформление первичных «безденежных» проездных документов (билетов) железнодорожникам, федеральным и региональным льготникам как с авторизацией по бесконтактным смарт-картам и электронным транспортным требованиям ОАО «РЖД», так и без нее с помощью фискального регистратора;
3. Продажа сопутствующих товаров (БСК-проездные, карты оплаты сотовой связи и т.п)

б) Терминал самообслуживания

Представляет из себя АПК, позволяющий производить продажу платных/выдачу льготных и безденежных ж/д билетов в пригородном сообщении, а также оплату различных услуг без участия кассира в режиме самообслуживания.

АПК Терминал СПК обеспечивает возможность выполнения следующих функций:

1. Оформление и выдача первичных «безденежных» проездных документов (билетов) железнодорожникам в соответствии с выбранным маршрутом, датой и с учетом ограничений формы транспортного требования пользователя с помощью бесконтактных смарт-карт, а также электронных требований стандарта РЖД.

2. Предоставление справочной информации по пригородному железнодорожному движению (функции информационного киоска).

Повышению качества обслуживания пассажиров также способствует внедрение интерактивного расписания движения поездов пригородного сообщения, являющегося составной частью проекта «АСППБ». На настоящий момент на сети дорог нет подобного по функционалу внедренного проекта расписания. Наше расписание предоставляет пассажиру актуальную на данный момент информацию о движении электропоездов с учетом отмен и ограничений движения, для компании же оно означает автоматизацию процесса поддержания актуальности расписания.

На настоящий момент заканчивается цикл испытаний в рамках первого этапа внедрения – выдача «безденежных» билетов в пригородном сообщении работникам СвЖД – филиала ОАО «РЖД» по транспортным картам ОАО «СПК».

в) АРМ «Учет БСК»

АРМ «Учет БСК» предназначен для всестороннего учета операций, проходящих с использованием СМАРТ-карт в АРМ Кассир и ПО Терминал. На основе СМАРТ-карт построены:

- Электронное транспортное требование ОАО «РЖД»;
-Транспортная карта «СПК»;

- Социальная карта жителя Свердловской области.

Также, возможности встроенного чипа СМАРТ-карты позволяют внедрить на основе карты «интеллектуальные проездные» - абонементные билеты с ограничениями времени использования, маршрутов, дней недели, временных интервалов в сутках и т.д. В сочетании с комплексной системой учета продаж это дает возможность создавать продукты, в наибольшей степени учитывающие потребности пассажиров, а в идеале, создавать индивидуальные проездные в соответствии потребностями конкретного пассажира

В настоящее время оформление разовых безденежных билетов в пригородном сообщении работникам ОАО «РЖД» производится по электронным транспортным требованиям ОАО «РЖД» (в дальнейшем – ЭТТ). ЭТТ выписывается на каждую форму и является одноразовой (не перезаписывается).Билеты по ЭТТ выписываются по покилометровому тарифу.

Для повышения производительности труда кассиров, персонификации и постанционного учета поездок работников СвЖД – филиала ОАО «РЖД» в ОАО «СПК» в рамках АСППБ СПК разработана бесконтактная транспортная карта ОАО «СПК»(в дальнейшем – карта СПК).

Предлагаемые к внедрению карты СПК являются дополнительным сервисом к существующим электронным транспортным требованиям ОАО «РЖД» и позволяют:

- ввести на территории СвЖД – филиала ОАО «РЖД»(в части обслуживания ОАО «СПК») постанционный персонифицированный учет поездок работников по выданным формам;
- формировать расходную часть за фактически совершенные поездки по предприятиям с разбивкой "личная" и "служебная", которые будут учитываться в натуральном и стоимостном выражении;
- ввести автоматическое получение необходимой отчетности, которая сейчас формируется ручным способом со значительными трудовременными затратами;
- оптимизировать затраты на перевозку работников как за счет внедрения постанционного оформления билетов, так и за счет последующей оптимизации маршрутов движения работников организациями на основе анализа полученных постанционных отчетов;
- повысить привлекательность оформления разовых безденежных билетов для работников за счет отсутствия оформления талона ручным способом;

«Положение о порядке использования транспортных карт для оформления проезда в пригородном сообщении», утвержденное распоряжением ОАО «РЖД» №2108р от 07.10.2008, позволяет ОАО «СПК», как стороннему перевозчику, выпускать свои транспортные карты для всех категорий граждан. Соответственно, ОАО «СПК» может выпустить карты для работников ОАО «РЖД».

Оформление проезда в пригородном сообщении работниками ОАО «РЖД» производится в соответствии с утвержденным распоряжением ОАО «РЖД» от 21.05.2005 № 756р «Порядком выдачи и оформления транспортных требований ОАО «РЖД». Карта СПК является дополнительной к электронному транспортному требованию ОАО «РЖД» и не изменяет существующий порядок.

2. **«АРМ СПК»**

Для автоматизации учета продаж билетов, а также, всех процессов, непосредственно связанных с обилечиванием пассажиров, пресечением безбилетного проезда, оптимизацией работы пассажирского комплекса и повышением производительности труда контролеров- кассиров и других линейных работников в ОАО «СПК» создана программа «АРМ СПК»

Программа позволяет:

- вести учет билетной продукции по бланкам строгой отчетности (катушечные билеты)
- вести учет продаж билетов, проданных через ККМ БПМФ
- вести учет, планирование и анализ рабочих маршрутов разъездных кассиров – контролеров с учетом продолжительности рабочей недели, ночных часов и т.п.
- производить составление рабочих маршрутов разъездных кассиров – контролеров с учетом населенности поездов.

В настоящее время программа находится в стадии опытной эксплуатации работниками пассажирского комплекса ОАО «СПК». Работники пассажирского отдела (инженеры - графисты, старшие билетные кассиры, техники по вводу информации) производят ввод текущей первичной информации, а также, вывод необходимой информации в виде отчетов, графиков, режимов работ и т.п.

3. **«1С-Предприятие»**

Автоматизация бухгалтерского учета выполнена на базе проверенных продуктов серии «1С-Предприятие».

В настоящий момент терминалы самообслуживания, установлены на следующих объектах СвЖД – филиала ОАО «РЖД»:

Управление дороги

Дорожный центр управления перевозками

Свердловское отделение дороги

Вокзал Свердловск-Пассажирский

Оформление билетов по картам производится работниками самостоятельно, **без заполнения разовых талонов**.

На втором этапе, с 01.05.2009 г., обслуживание по картам начнется во всех пригородных кассах ОАО «СПК» в Свердловской и Тюменской областях.

На третьем этапе, к началу летних пассажирских перевозок 2009 года, предусматривается увеличение количества терминалов самообслуживания с оформлением билетов **для всех категорий пассажиров.**

К моменту начала третьего этапа система позволит реализовать следующие функции:

1. Обеспечение централизованного учета информации о продажах билетов и введение постанционной системы учета выручки в пригородном ж/д сообщении ;
2. Проведение платежей за сотовую связь и прочие услуги посредством АРМ-кассира и терминала самообслуживания.

Раздел 9. Развитие сети связи Общества и Internet-технологий

1. Приобретение и установка нового оборудования

1.1. В 2008 году количество персональных компьютеров в компании выросло со 142 шт. в 2007 до 378. Основной прирост получился за счёт реализации проекта ПП АСППБ СПК – по нему было закуплено 200 ПК и 220 кассовых аппаратов «Феликс-РК».

1.2. Парк копировальных и печатающих устройств увеличился с 50 до 58 шт. Списано за период в связи с износом 3 МФУ.

1.3. В 2008 году продолжилось оборудование компьютерной и оргтехникой (в т.ч. факсимильными аппаратами) линейных подразделений компании. Всего установлено 11 ПК и 4 МФУ, общее количество составляет 49 ПК. По проекту ПП АСППБ СПК в кассах линейных станций установлен 161 ПК.

1.4. В связи с переездом в новые офисы на Вокзальной-12 и Луночарского-21 и для организации виртуальной ЛВС приобретено и установлено дополнительное пассивное и активное сетевое оборудование.

1.5. В целях обеспечения сохранности важной информации (резервного копирования баз данных) установлена система хранения данных HP Storage Works

1.6. В 2008 году продолжилось лицензирование ПК. С сентября 2007 года все новые персональные компьютеры приобретаются с предустановленной лицензионной операционной системой.

2.Локально-вычислительная сеть

2.1. В 2008 году количество персональных компьютеров включённых в ЛВС компании выросло со 100 шт. в 2007 до 123 шт.

2.2. В 2008 года благодаря расширению разработанной совместной с ОАО «Сеть цифровых каналов» схемы подключения оптико-волоконной связи посредством V-lan канала три офиса компании, расположенные в разных частях города на Белинского-56, Луначарского-21 и Вокзальной-12 работали в единой виртуальной ЛВС.

2.3. В 2008 году в результате внедрения кластерной серверной системы компания получила оборудование, обладающее резервированием практически каждого его звена: два сервера с возможностью резервирования, в каждом из которых установлено по 2 блока питания (один основной плюс один резервный) и по 2 жестких диска в режиме зеркалирования (отражения) информации, систему хранения на дисковом массиве с контролем четности, резервным жестким диском и возможностью их горячей замены, а также источник бесперебойного

электропитания, обладающий функцией синхронного выключения и включения всего перечисленного оборудования.

2.4. В 2008 году решена проблема с возросшей нагрузкой бухгалтерии при работе с программой «1С». Организован терминальный режим работы на базе виртуальной машины Hiper-V, установленной на отказоустойчивом кластере. В настоящий момент в «1С» работает 22 рабочих места. Лицензирование сервера терминалов произведено так же в 2008 году.

2.5. В 2008 году установлен новый мощный сервер на базе процессора Core 2 Duo в Службе управления персоналом для ускорения работы сетевой программы «СКБ-Контур». Всего реализовано 6 рабочих мест.

2.6. В течении года в связи с расширением компании и миграцией отделов в центральном офисе неоднократно проводились строительно – монтажные работу по установке новых точек доступа к ЛВС компании. Всего за год было смонтировано 22 дополнительные точки.

2.7. Силами отдела ИТ в новых помещениях офисов на Вокзальной-12 и Луначарского-21 были смонтированы ЛВС на 15 и 11 рабочих мест соответственно.

2.8. На базе ЛВС центрального офиса реализовано подключение биометрических терминалов контроля доступа в помещения «BioSmart» с контролирующим сервером. Установлено оборудование контроля доступа в кабинет Генерального директора. В 2008 году завершился первый этап реализации проекта по установке модулей «BioSmart» с GPRS модемами на линейных подразделениях Компании. Запущен в работу сервер приёма информации и два удалённых контроллера «BioSmart».

3.Интернет и Интранет РЖД

3.1. Продолжилась установка для работников компании электронных почтовых ящиков Свердловской железной дороги. За год их количество возросло с 87 в 2007 году до 99 в отчётном.

3.2. В 2007 году продолжилось подключение линейных подразделений компании к СПД СвЖД по защищённым каналам связи VipNET. Несмотря на высокую стоимость подключения (около 10 000 рублей за одно рабочее место) за год было подключено 5 рабочих мест. Все ПК имеют именную электронную почту и доступ к WEB-ресурсам РЖД.

3.3. Доступ к глобальной сети Интернет осуществлён через прокси-сервера программы «Traffic Inspector». Всего подключено 40 рабочих мест.

3.4. Продолжаются регулярные обновления на WWW портале СвЖД зеркала корпоративного сайта компании.

3.5. Дополнительно к существовавшим ранее сервисам, используемыми бухгалтерией для проведения финансовой деятельности, в отчётном году запущена в работу Интернет-отчётность (НДФЛ, налоги, балансы, годовые отчёты).

3.6. В пределах ЛВС центрального офиса запущена в тестовую эксплуатацию многопользовательская программа ПП АСППБ СПК, которая в дальнейшем планируется использоваться на всех линейных подразделениях компании.

3.7. Сервис по массовой рассылке SMS сообщений ZANZARA в 2008 году работал и как приёмник-регистратор жалоб от пассажиров. Также продолжил свою работу пейджер «Электричка», с аналогичной функцией – приём жалоб и пожеланий от пассажиров.

4.Телефонная связь

4.1. В 2008 году в центральном офисе установлен новый многоканальный телефон 385-00-85.

4.2. Компанией ОАО «Сеть цифровых каналов» расширена канальность телефонов в центральном офисе до 11 штук. Отдельный номер выделен для лазерного факса, работающего в режиме автоматического приёма круглосуточно.

4.3. Благодаря установленной в офисе цифровой АТС реализовано несколько новых сервисов: прямой выход на городскую и железнодорожную АТС со всех телефонных аппаратов, быстрый дозвон на сотовые телефоны, дополнительные номера на каждом внутреннем телефоне, автосекретарь, зонирование входящих вызовов по дням недели и времени суток и др.

4.4. Подключение офиса на Вокзальной – 12 к ВЛС компании позволило установить VoIP шлюз посредством которого у телефонов есть выход не только на городскую и железнодорожную АТС но и на офисную, что позволило снизить расходы на телефонные разговоры. Так же для офиса приобретено 3 номера железнодорожной АТС.

4.5. Для вновь организованного офиса на Луночарского-21 установлено 4 городских номера. Установлена мини АТС.

4.6. Реализована возможность исходящего междугороднего вызова через операторов IP – телефонии (в обход «Ростелеком»).

4.7. На линейных подразделения компании установлено 2 новых телефонов железнодорожной АТС (Тюмень, Алапаевск)

Основные задачи на 2009 год

1. Дальнейшее участие в реализации проекта ПП АСППБ СПК. Организация единой системы обмена информации с кассами из центрального офиса посредством GPRS.
2. Участие в реализации проекта по продаже билетов в пригородные поезда через терминалы моментальной оплаты и соединения их в единую систему с ПП АСППБ СПК.
3. Реализация проекта по организации обмена информацией с биометрическими терминалами «BioSmart» установленными на линейных подразделениях, посредством GPRS модемов. Всего на 2009 год запланировано к установке 120 контроллеров.
4. Учитывая постоянный рост компании, в случае необходимости, организация присоединения дополнительного офиса из любой точки города к общему информационному пространству компании (ВЛС СПК).
5. Техническое обеспечение проекта по продаже билетов через корпоративный сайт компании.
6. Продолжение работы по получению доступа к АРМ СвЖД с целью получения данных для деятельности компании.
7. Продолжение подключения линейных подразделений Компании к СПД СВЖД, организация электронных почтовых ящиков.
8. Обеспечение бесперебойной работы системы видеонаблюдения в электропоездах «Видеолок».
9. Организация видеоконференций с линейными подразделениями компании посредством использования СПД СвЖД.

Раздел 10. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство

10.1. Структура работающих по категориям. Характеристика кадровой ситуации.

По состоянию на 01.01.2009 года в ОАО «СПК» работает 1492 человека при плане - 2025 чел. Укомплектованность кадров составила - 73,6 % с учетом потребности закрытия основных вакансий - 151 человек. Ведущие профессии укомплектованы на 89,4 %.

Таблица 26

Сравнительные характеристики укомплектованности 2007 -2008 гг.

Период	**План по штатному расписанию**	**Факт**	**Выполнение**	
			Чел.	**%**
2007	2025	1453	- 572	72,0
2008	2025	1492	- 533	73,6

Основной костяк квалифицированных кадров предприятия создавался с 2005-2007 гг. с «нуля» по аппарату управления, так и по кадрам массовых профессий.

За 2008 год проделана работа по улучшению качественного состава кадровых ресурсов путем повышения квалификации руководящих кадров, формирования нормативной правовой базы предприятия. Задачи, поставленные на 2008 год, воплощаются в жизнь путем реализации структурных изменений и мотивационных программ, в основе которых сочетание интересов производства, направленных на достижение высоких результатов в работе с более полным удовлетворением социально-экономических интересов работников.

В связи с развитием структуры компании укрупнились линейные участки и добавились новые.

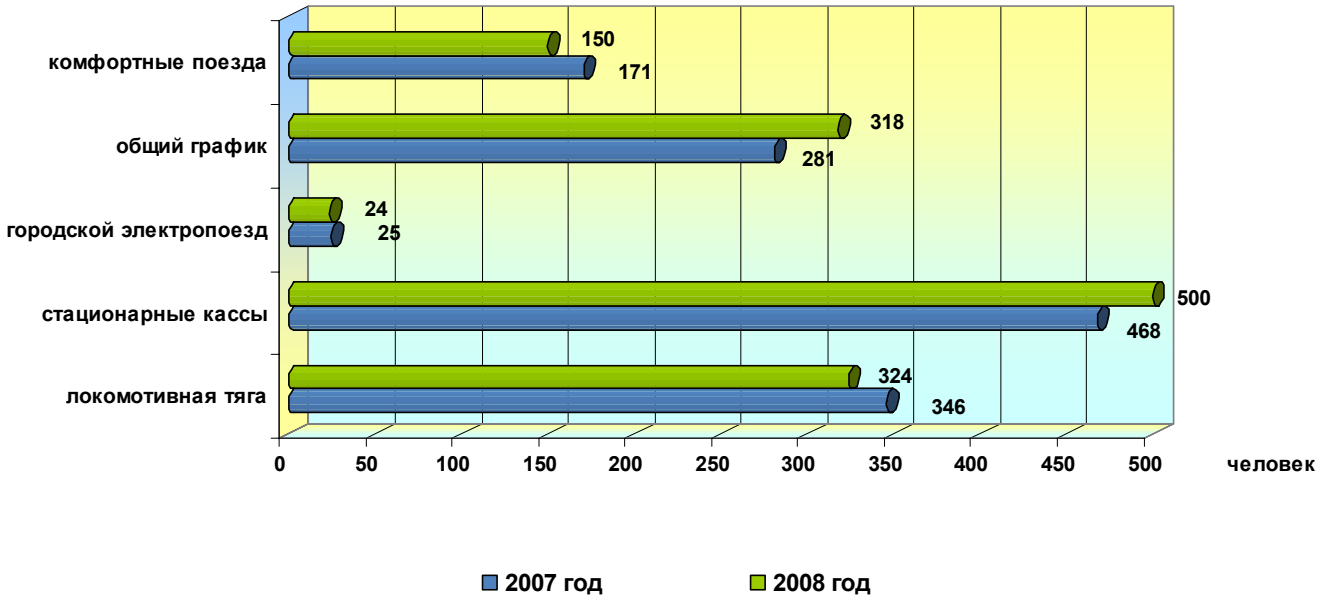
Таблица 27

Участки	**Численность сотрудников по участкам на 01.01.2009**
Нижний Тагил	209
Алапаевск	126
Тавда	60
Серов	100
Тюмень	239
Свердловск	661
Егоршино	97
ИТОГО	**1492**

Рисунок 13

Рисунок 14

Диаграмма по движению кадров в сравнении 2007 с 2008 гг.



Укомплектованность по ведущим профессиям:

2007 год: при плане 1388 факт 1227 человек – укомплектованность 88,4 %, к плану 2006 -100%.

2008 год: при плане 1435 факт 1283 человек – укомплектованность 89,4 %;

Рисунок 15

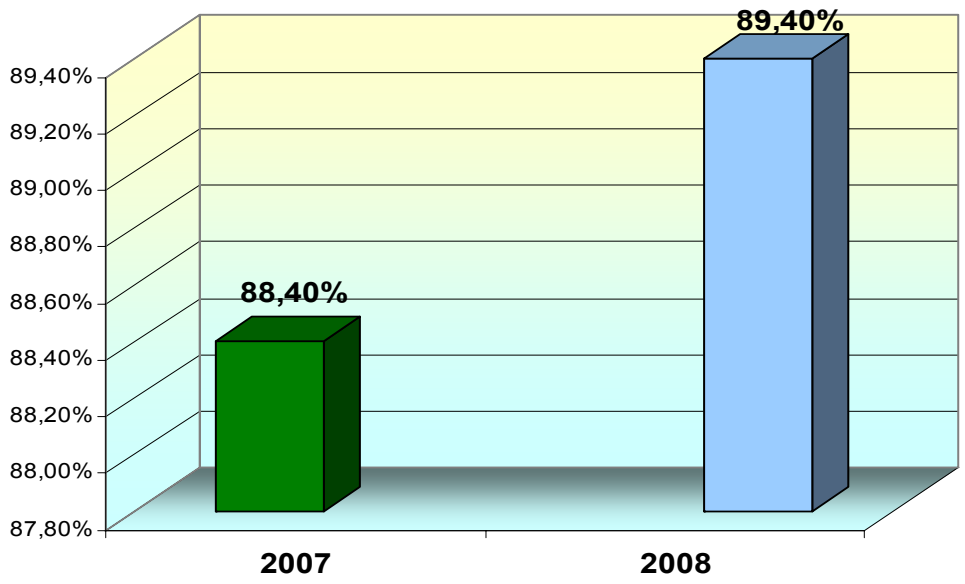


Таблица 28

Наименование профессии	*Потребность в штате*	*Наличие*	*Отклонение*
Контролер-кассир	412	307	-105
Контролер-кассир комфортных поездов	148	148	0
Проводник пассажирских вагонов	318	302	-16
Бригадир (освобожденный)	26	4	-22
Контролер-кассир городского электропоезда	25	24	-1
Старший билетный кассир	66	57	-9
Билетный кассир	440	442	+2
Итого	1435	1284	-151

За 2008 год принято всего 445 человек, из них по совместительству – 24 человек. Уволено сотрудников 406, в том числе по собственному желанию -314

чел; по сокращению численности штата - 6 человек, выплаты составили- 92,9 тыс. рублей.

Источники восполнения и движение кадров.

Восполнение кадров идет за счет четко спланированных действий кадровой службы по укомплектованию штата компании:

- рекламная и агитационная работа;

-отбор и тестирование наиболее квалифицированных кадров.

На этапе профессионального психологического отбора кандидатов принимаемых на работу проводится поэтапное собеседование, тестирование с каждым кандидатом.

За период с января 2008 года по 31 декабря 2008 года проведено 371 собеседование и тестирование с кандидатами различных специальностей.

По профессии контролер – кассир:

- всего обращений 278
- дано положительных рекомендаций – 225;
- отрицательных рекомендаций – 53

Кандидаты на руководящие должности и специалисты:

- всего обращений 35;
- положительных рекомендаций – 27;
- отрицательных рекомендаций – 8

По профессии проводник пассажирских вагонов:

- всего обращений 105
- дано положительных рекомендаций – 91;
- отрицательных рекомендаций – 14

По профессии билетный кассир:

- всего обращений 102
- дано положительных рекомендаций – 75;
- отрицательных рекомендаций – 18

Для привлечения кадров массовых профессий активно использовались средства массовой информации: ТВ, пресса и т.д. Отбор специалистов и руководителей проводился вольным наймом через систему СМИ и путем привлечения из ОАО «РЖД». Затраты на проведения данных мероприятий составили 342, 2 тыс. рублей.

10.2. Возрастной состав работников.

Таблица 29

Наименование подразделения	Средний возраст
Цех 1 (АУР)	31
Проект "Общий график"	36
Проект "Стационарные кассы"	41
Проект "Комфортные поезда"	34
Проект "Поезда на локомотивной тяге"	39
Служба ревизий и технологического контроля	38
Проект"Городская электричка"	40
Общий средний возраст по компании	37

Рисунок 16

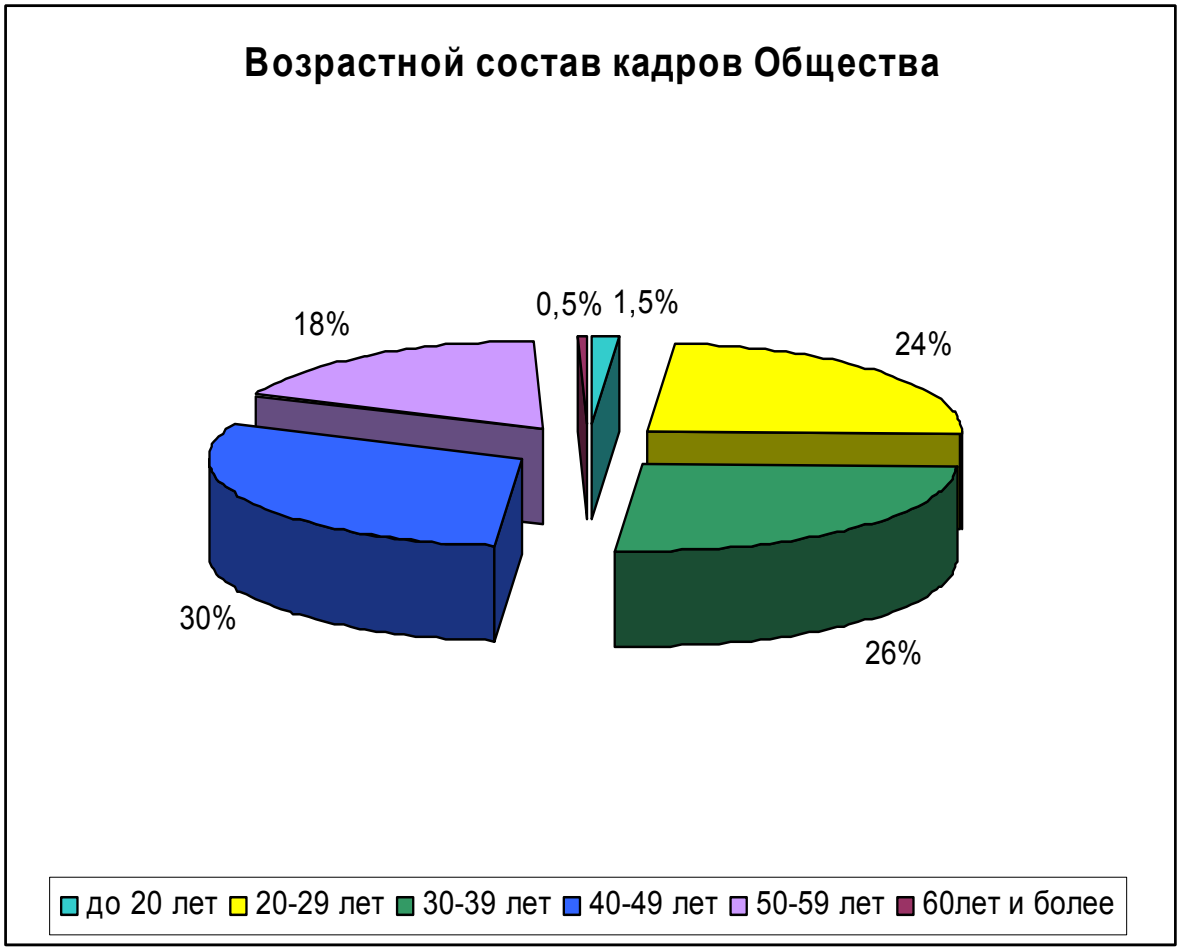


Таблица 30

Подразделения	Количество уволенных сотрудников	Текучесть
«Общий график»	107	25,5
«Поезда на локомотивной тяге»	93	23,1
«Электропоезда повышенной комфортности»	86	30,7
«Стационарные кассы»	65	10,6
«Городской электропоезд»	11	20,8
АУР	23	27,1
Служба ревизии	4	10,0
ВСЕГО ПО КОМПАНИИ	406 (314- собственное желание)	21,0

10.3. Текучесть кадров.

Определены причины и мотивы увольнения сотрудников, по результатам исследования.

Исследования проводились с учетом следующих критерий:

1. трудовая деятельность;
2. организация рабочего места;
3. оплата труда;
4. интенсивность и продолжительность труда;
5. социально – психологический климат в компании;
6. отношение вышестоящего руководства
7. социальная удовлетворенность.

Рисунок 17

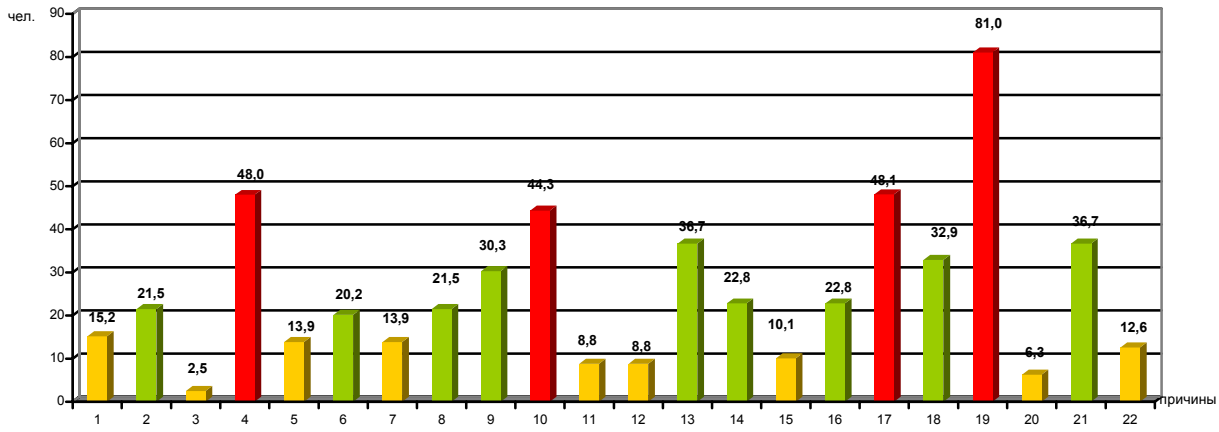


Таблица 31

Трудовая деятельность:	Оплата труда:	Социально психологический климат
1 – неверно выбранная специальность	9 – оплата производится не по труду	16 - большинство членов коллектива – хорошие, приятные люди
2 – слабая материально техническая база	10 – несвоевременная оплата, задержки;	17 – в коллективе есть всякие люди;
3- отсутствие творческой обстановки	11 – премии выплачиваются необъективно, не за достигнутый результат;	18 – постоянные дрязги и скандалы;
Организация рабочего места:	12 – уравниловка в оплате труда;	**Отношение вышестоящего руководства:**
4 – плохое оборудование рабочего места	**Интенсивность и продолжительность труда:**	19 – неуважительное, грубое, некультурное
5 - устаревшее оборудование и тех. средства	13 – большая интенсивность труда, очень уставала	20 – совсем не помогает в работе
6 – плохие бытовые помещения и их санитарное состояние или их отсутствие	14 – большая продолжительность рабочего дня, сверурочные работы	**Социальная удовлетворенность:**
7 – неблагоприятная экологическая обстановка на предприятии	15 – слишком низкая интесивность труда, мало загружен;	21 - частые и длительные командировки
8 – другие причины		22 – не получали социальных благ (ссуда, кредит, питание)

При рассмотрении причин увольнения можно сделать вывод о том, что по-прежнему остается актуальной такая причина как:

1. неудовлетворенность оплатой труда. Работники считают, что оплата производится не по труду, а именно премии оплачивались субъективно, не за достигнутый результат;
2. неудовлетворенность профессией;
3. тяжелые условия труда;
4. большая интенсивность труда;
5. удаленность места работы от места жительства.

Рисунок 18

К результатам прошлого 2007 года добавились такие причины как:

1. неравномерная загрузка по дням недели и в течении рабочего дня «рваный ритм»;
2. организация рабочего места (слабая материально-техническая база, устаревшее оборудование, шум) и другие причины, которые работники отказались называть, а именно нервозная, неблагоприятная обстановка в коллективе, равнодушие со стороны руководства, неудовлетворительные взаимоотношения с руководителем; не организована доставка работников к месту работы;
3. неудовлетворенность заработной платой, режимом и нормированием труда.

Очень часто причиной увольнения работников по собственному желанию, проработавших менее трех месяцев является неверное представление работника о характере и специфике работы, неверно выбранная специальность, удаленность от места жительства.

Для снижения показателей увольнения работников во время испытательного срока внедрена система адаптации и наставничества, в которой проработаны все этапы «жизненного пути» сотрудника (прием на работу, адаптация, планирование карьеры, обучение и развитие, знакомство с корпоративной культурой, продвижение и ротация).

Руководителям отделов выданы рекомендации для обращения внимания на свои отношения с подчиненными, так как форма общения, стиль руководства немаловажный фактор, влияющий на адаптацию персонала.

По курсу «Основы психологии и этики делового общения» проведено 47 занятий с проводниками пассажирских вагонов, билетными кассирами, контролерами-кассирами.

10.4. Качественный состав работников (уровень образования). Система развития персонала.

Качественный состав руководящих кадров состоит на 01.01.2009 - 132 человека, по штатному расписанию – 152 человека.

Укомплектованность руководителей – 93,0 %, специалистов – 84,4%.

Должности руководителей замещаются специалистами с высшим образованием, за исключением начальника отдела обслуживания пригородных поездов - Э.М. Семенова, управляющий делами- Л.В. Кучук (среднее образование); начальник сектора по учету заработной платы Г.А. Мазеина (среднее профессиональное образование).

Рисунок 19

На замещение руководящих кадров компании составлен резерв на замещение.

Система развития

Для повышения уровня качественного состава применяются в компании следующие методы:

- Периодическая оценка;
- Тестирование по профессиональной пригодности;
- Ассессмент - технологии;
- Конкурсные отборы.

Методы оценки деловых и психологических качеств работника занимает важное место в аттестации персонала. Результаты этой работы позволят руководителю компании оценить потенциал работника и коллектива в целом, наладить взаимодействие между отделами, сделать работу в компании максимально привлекательной для сотрудников.

В рамках конкурсных отборов проведены мероприятия:

- конкурс «Лучший по профессии»
- профессиональное тестирование на оценку уровня профессиональных знаний сотрудников.

В ходе проведения конкурса «Лучший по профессии» среди ведущих профессий компании участвовало 1200 человек, из них:

- билетные кассиры направления «Стационарные кассы» - 395 чел.;
- контролеры кассиры направления «Общий график» - 288 чел.;
- контролеры кассиры направления «Электропоездов повышенной комфортности» - 163 чел.;
- проводники пассажирских поездов направления «Поезда на локомотивной тяге» - 260 чел.;
- ревизоры - 11 чел.

По результатам оценки деятельности 2007-2008 года работников Компании проведены мероприятия, направленные на развитие сотрудников АУР:

1. Тренинг, направленный на развитие лидерского потенциала необходим для 40,0%.
2. Тренинг, направленный на развитие личностного роста необходим для 32,0%.
3. Тренинг «Способы выхода из конфликтных ситуаций» рекомендован для 24,0%.
4. Тренинг «Тайм-менеджмент» необходим для 16,0%.
5. Тренинг «Позитивного самовоспитания и уверенного поведения» необходим для 16,0%.

Для повышения эффективности качественного состава с целью развития персонала компании, повышения его профессионального уровня в компании в 2008 годах проводилась систематическая работа по обучению, путем организации технических учеб для линейных сотрудников компании по разделам: «Пассажирские перевозки», «Охрана труда», «Ведение кассовой отчетности», «Правила оформления проездных документов» и «Инструкция по сигнализации».

Непосредственным руководителям ежемесячно проводится срез знаний для повышения профессионального уровня работников.

Подготовка кадров

В течение 2008 года в компании до конца сложилась система подготовки, переподготовки, повышения квалификации работников массовых профессий, специалистов и руководителей компании. Два основных направления этой системы :

- внутреннее обучение;
- внешнее обучение.

Внутреннее обучение сотрудников осуществляется силами преподавательского состава инженерно – технических работников компании и инструкторов по обучению. В рамках внутреннего обучения работников компании обучение проходят вновь принятые контролёры-кассиры всех видов электропоездов: комфортных электропоездов, общего графика, «Экспресс – «Кольцово». Кроме того, вновь принятые работники всех профессий и специальностей проходят через систему наставничества с целью скорейшей адаптации на новом месте работы и приобретения требуемых навыков работы. Для поддержания стабильного образовательного уровня работников на предприятии в рамках внутреннего обучения ежемесячно на всех участках и станциях с работниками проводится техническое обучение. В течение 2008 года в штатное расписание компании введено четыре штатных единицы: «Инструктор по обучению» (Тюменский участок, Нижне-Тагильский участок, Свердловский участок).

Внешнее обучение работников проводится по требуемым компании профессиям, как среди работников массовых профессий, так и специалистов. Внешнее обучение работников массовых профессий предусматривает обучение в лицензированных профильных учебных заведениях по профессиям: «Проводник пассажирского вагона», «Кассир билетный на железнодорожном транспорте», «Бригадир пассажирского поезда», а так же повышение квалификации по указанным профессиям и по профессии «Кассир билетный старший».

В 2008 году всего обучено и повысило квалификацию работников массовых профессий (с учётом бригадиров поезда) через лицензированные учебные заведения 221 человек на общую сумму 2311,05 тыс. руб. Сравнительная диаграмма по обучению в 2007-2008 г.г. представлена в Приложении 13.

В рамках внутреннего обучения инструктора по обучению (Свердловский, Тюменский, Нижне-Тагильский участки) начали работу по обучению вновь принятых контролёров-кассиров. С марта 2008 года обучено непосредственно инструкторами по обучению контролёров-кассиров 107 человек,

11 контролёров-кассиров электропоездов повышенной комфортности, 16 контролёров-кассиров электропоезда «Экспресс – Кольцово». Высвобождение средств, предназначенных на обучение контролёров-кассиров, позволило дополнительно организовать и провести обучение нескольких групп, по следующим профессиям: кассир билетный 1 группа, проводник пассажирского вагона 1 группа.

В период август – декабрь инструкторами по обучению проведено обучение работе на вновь вводимых машинах ПКТК и МКТК: 419 контролёров-кассиров, 357 билетных кассиров, проводников 139 человек (ПКТК); проведено обучение работе на машине «Феликс», обучено 236 человек.

Обучение работников массовых профессий

Обучение проводников пассажирских вагонов проводится на базе нескольких учебных заведений**:** Екатеринбургский колледж транспортного строительства, Уральский железнодорожный Лицей. Всего обучено:

- для Тюменского региона в количестве 18 человек;
- для Алапаевского резерва проводников подготовлено 9 работников
- для работы на Уфалейском направлении - 7 проводников
- для Серовского региона 3 человека

Всего в 2008 году обучено 49 проводников на общую сумму 592 347,26 рублей.

Контролеры-кассиры направлений - «Общий график» и «Городской электропоезд»:

С целью улучшения работы контролёров-кассиров всех направлений совместно с Факультетом среднего профессионального образования Уральского Государственного Университета Путей Сообщения разработаны и успешно введены в работу программы обучения контролеров-кассиров. Так по утвержденным программам обучено 24 контролёра-кассира Общего графика, Прошли обучение контролёры-кассиры комфортных поездов (49 человек). Остальные контролёры обучались непосредственно в компании инструкторами по обучению.

Билетные кассиры:

Подготовлено 55 билетных кассира на сумму 757481,6 руб. на факультете СПО УРГУПС.

Повышение квалификации.

Кроме подготовки работников массовых профессий, проводится и повышение их квалификации. Так в течение года проведены курсы повышения квалификации старших билетных кассиров – 17 человек (стоимость 42660 рублей).

Руководители и специалисты:

Продолжена работа по повышению квалификации руководителей и специалистов. За 2008 год повышение квалификации прошли 26 руководителей и специалистов по разнообразной тематике.

В марте был организован семинар для руководителей и специалистов всех проектов на тему: « Психология управления», в котором приняли участие 15 человек, стоимость обучения 140250 рублей. Прошли курсы повышения квалификации работники бухгалтерии и отдела кадров, канцелярии и отдела организации и нормирования труда, службы безопасности и отдела охраны труда, службы ревизии и технологического контроля, пассажирской службы. Общая сумма средств, затраченных на повышение квалификации специалистов и руководителей, за год составила 388797,6 рублей. Наиболее тесное сотрудничество в плане обучения специалистов компании сложилось со следующими учебными заведениями и Центрами: «Центр Бизнес Образование», учебный центр «Потенциал», РАПС, МИИТ, Компания «Организация времени».

Всего в 2008 году на подготовку и повышение квалификации кадров израсходовано 2 699 851,92 руб.

Информация по количеству обученных работников и стоимости обучения представлена в таблице 30.

Таблица 32

Показатели	2006г.		2007г.		2008г.	
	чел	руб	чел	Рублей	чел	Рублей
Подготовка по профессии «Проводник пассажирского поезда»	20	125720,0	62	477575,8	49	592347,26
Подготовка по профессии «Кассир билетный на железнодорожном транспорте»	62	392660,3	54	622963,5	55	757481,6
Подготовка по профессии «Контролёр кассир» (Общий график)	40	20500,0	66	45521,5	129	25567
Подготовка по профессии «Контролёр кассир» (Комфортные электропоезда)	0	0	72	113788	61	85649
Подготовка по профессии «Бригадир пассажирского поезда»	0	0	0	0	27	738949,46
Повышение квалификации кассиров билетных	0	0	22	101710	0	0
Повышение квалификации кассиров билетных с 4 на 5 разряд	0	0	32	70939	0	0
Повышение квалификации старших билетных кассиров	0	0	23	37730	17	42660
Повышение квалификации руководителей и специалистов	24	350496	55	385363	26	388797,6

Качественный состав работников по управлению персоналом.

Структура службы управления персоналом.

Служба управления персоналом включает в себя отдел кадров, психолога, инженера по обучению, в подчинении которого находятся инструктора по обучению. Полномочия и функциональные обязанности службы управления персоналом определяются Положением по службе, должностными инструкциями специалистов. Количество специалистов определено штатным расписанием компании.

Таблица 33

Качественный состав работников по управлению персоналом.

Должность	ФИО	Дата рождения	Стаж по специальности	Образование
Заместитель генерального директора по управлению персоналом	Вискалина Наталья Евгеньевна	9 мая 1972	13 лет	высшее
Начальник отдела кадров	Дроздова Ирина Владимировна	23 февраля 1958	19 лет	высшее
Менеджер по персоналу	Голощапова Наталья Валерьевна	06 января 1983	2 года	высшее
Специалист по кадрам (ведущий)	Березина Анна Юрьевна	01сентября 1985	2год	высшее
Менеджер по персоналу	Николаец Евгения Григорьевна	02 января 1980	2 год	ср.специальное
Менеджер по персоналу	Тиунова Анна Валерьевна	31 декабря 1970	14 лет	высшее
Инженер по подготовке кадров	Герасименко Наталья Валерьевна	08 января 1972	16 лет	высшее
Психолог	Акимова Татьяна Васильевна	19 июня 1979	4 года	высшее
Инструктор по обучению	Стволухина Екатерина Ивановна	18 октября 1956	2 год	ср.специальное
Инструктор по обучению	Иванова Лилия Юрьевна	16 августа 1974	1 год	ср.специальное
Инструктор по обучению	Цепова Ирина Николаевна	11 мая 1961	1 год	ср. специальное

Предложения по развитию персонала на 2009 год.

1. Внедрить систему мотивации на предприятии.
2. Обеспечивать систематическое обучение и повышение квалификации сотрудников по плану на 2009 год.
3. Сформировать действующий резерв на замещение должностей руководящих кадров.
4. Поощрять стремление к высокой производительности, поддерживать открытые и доверительные отношения работников друг к другу.
5. Усовершенствовать систему аттестации сотрудников для повышения уровня мотивации и закрепления квалифицированных кадров.
6. Определить направления корпоративной культуры компании.
7. Организовать в 2009 года соревнования на присвоение званий «Лучший по профессии».
8. Прогнозировать текущую и перспективную потребность в кадрах и источников ее обеспечения, поддержание и налаживание контактов с местными органами информации и центрами занятости.
9. Организовать работу по профессиональной ориентации молодежи, адаптации молодых специалистов и рабочих на предприятии.
10. Провести анализ причин текучести кадров за 2008 год.

Анализ заработной платы работников ОАО «СПК»

С 1 января 2008 года оплата труда ведущих профессий работников ОАО «Свердловская пригородная компания» приведена в соответствие с корпоративной системой оплаты труда ОАО «РЖД» в тарифной части заработной платы.

Таблица 34

Динамика средней заработной платы работников Общества за 2006-2008г

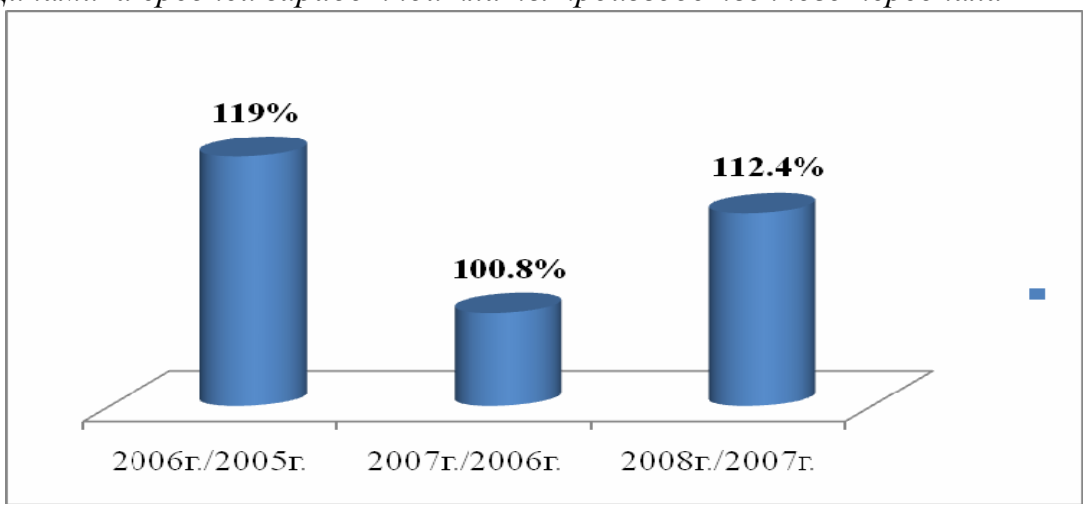
Год	Административно-управленческий аппарат (средняя заработная плата, руб.)	Производственные работники (средняя заработная плата, руб.)
2006	23 687,12	9 149,38
2007	25 696,24	9 215,37
2008	27 250,65	10 361,73

Таблица 35

Год	Административно-управленческий аппарат, %	Производственный персонал, %
2006 к 2005	103,2	119,0
2007 к 2006	107,0	100,8
2008 к 2007	106,0	112,4

Рисунок 20

Динамика средней заработной платы производственного персонала

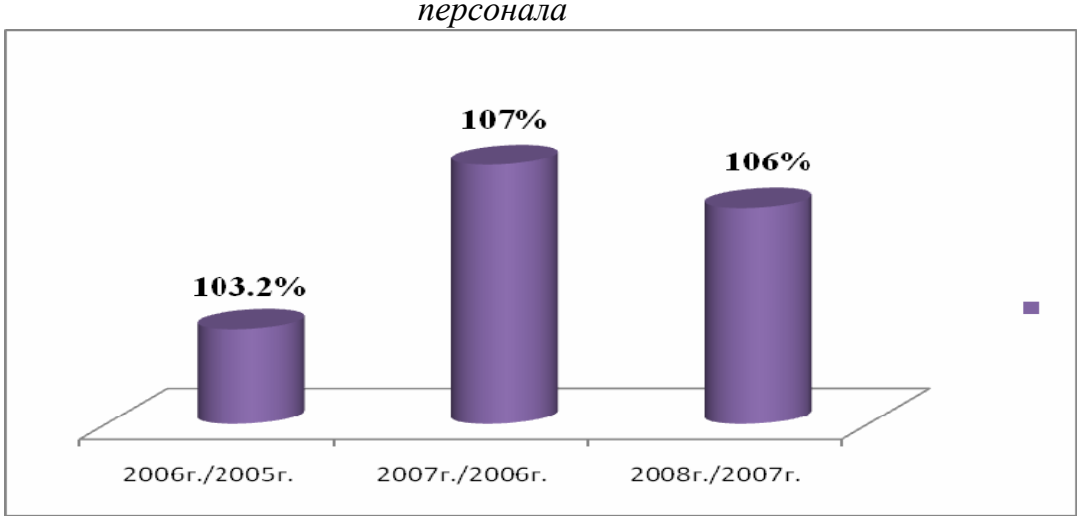


Таким образом, средняя заработная плата производственного персонала в 2006 году составила 9 149,38 рублей, в 2007 году увеличилась на 100,8 % и составила 9 215,37 рублей. В 2008 году средняя заработная плата производственного персонала увеличилась на 112,4 % и составила 10 361,73 рублей.

Средняя заработная плата административно-управленческого аппарата за 2006 год составила 23 687,12 рублей, в 2007 году средняя заработная плата увеличилась на 107,0 % по сравнению с предыдущим годом и составила 25 696,24 рублей. В 2008 году средняя заработная плата административно-управленческого аппарата составила 27 250,65 рублей.

Рисунок 21

Динамика средней заработной платы административно-управленческого персонала



Рост фонда оплаты труда в 2008 году по сравнению с 2007 годом на 38 % обусловлен следующими факторами:

1. С 1 января 2008 года оплата труда ведущих профессий работников ОАО «Свердловская пригородная компания» приведена в соответствие с корпоративной системой оплаты труда ОАО «РЖД» в тарифной части заработной платы. Данные мероприятия привели к увеличению фонда оплаты труда в 2008 году на 18,3 % по сравнению с 2007 годом.
2. Индексация заработной платы работников ОАО «Свердловская пригородная компания» за отчетный период увеличила фонд оплаты труда на 12,7%.
3. Увеличение среднесписочной численности работников компании в 2008 году составило 12 человек.
4. Выплаты социального характера, в связи с принятием Коллективного договора, выросли на 2 % по сравнению с 2007 годом. В 2007 году выплаты по коллективному договору производились с июля 2007 года и составили 1 % от фонда оплаты труда, в 2008 году выплаты производились в полном объеме и составили 3 % от фонда оплаты труда.
5. За счет повышения тарифов на пригородные пассажирские перевозки в 2008 году и увеличения производительности труда по оформлению проездных документов на 5,1%, выросла премиальная оплата разъездных контролеров-кассиров, что привело к увеличению фонда оплаты труда на 4%.

Охрана труда.

Основной целью компании в области охраны труда является сохранение жизни и здоровья работников в процессе их трудовой деятельности, повышение эффективности системы управления охраной труда, достижение снижения производственного травматизма за счет минимизации рисков возникновения

несчастных случаев на производстве и внедрения максимально безопасных технологических процессов и оборудования.

Основные задачи Программы – повышение эффективности управления охраной труда в подразделениях компании, обеспечение снижения уровня производственного травматизма, улучшение нормативно-правового и информационного обеспечения охраны труда, приведение системы управления охраной труда в ОАО «СПК» к требованиям ГОСТ Р 12.006-2002, который гармонизирован с международным стандартом OHSAS 18001:1999, повышение экономической заинтересованности работодателя в улучшении условий охраны труда, повышение эффективности взаимодействия руководителей и специалистов компании с органами государственного надзора и контроля, обеспечение социального партнерства руководителей ОАО «СПК» и работников компании за счет улучшения условий и охраны труда.

1. Разработка нормативно-правовой базы

В течение 2008 года разработаны (переработаны) и введены в действие следующие локальные нормативные акты по охране труда:

- Инструкция по охране труда для уборщицы служебных помещений;
- Инструкция по охране труда для экипировщика;
- Инструкция по охране труда для старшего проводника и проводника парка отстоя вагонов;
- Инструкция по охране труда для курьера;
- Инструкция по охране труда для инженера по качеству;
- Переработана Инструкция по охране труда для административно-управленческого персонала, инженерно-технических работников и специалистов;
- Переработана Инструкция по охране труда для мойщиков-уборщиков подвижного состава;
- Переработана Инструкция по охране труда для старших контролеров-кассиров, контролеров-кассиров, обслуживающих электропоезда повышенной комфортности;
- Переработана Инструкция по охране труда для контролера-кассира;
- Переработана Инструкция по охране труда для билетного кассира;
- Переработана Инструкция по охране труда при проведении перронного контроля;
- Переработана Инструкция по охране труда при проведении ревизий пригородных поездов;
- Переработан конспект первичного инструктажа для старшего проводника и проводника пассажирских вагонов;

- Разработано Положение о порядке проведения расследования случаев непроизводственного травматизма;
- Разработано Положение об обеспечении работников компании специальной одеждой, специальной обувью и средствами индивидуальной одежды, содержания, эксплуатации и ухода.

Данными нормативными документами обеспечены все подразделения компании в полном объеме.

2. Обучение по охране труда

2.1. В течении 2008 года специалистами отдела охраны труда проводился вводный инструктаж всем вновь принимаемым работникам и лицам, прибывающим в компанию для прохождения производственной практики, всего – 513 работникам.

2.2. Организована работа комиссий по проведению проверки знаний требований охраны труда. Всего проведена проверка знаний 698 работникам, проведена периодическая проверка знаний по электробезопасности 471 работникам.

2.3. Специалистами отдела охраны труда проводилось обучение по вопросам охраны труда вновь принимаемых работников, обучающихся на курсах подготовки по специальности «Проводник пассажирских вагонов», «Кассир билетный», на курсах повышения квалификации по специальностям «Контролер-кассир», на курсах подготовки по профессии «Бригадир пассажирского поезда».

2.4. Для своевременного и качественного проведения обучения и проверки знаний требований охраны труда работников компании организовывалось обучение в Учебных центрах. Всего прошли обучение по вопросам охраны труда в течение 2008 года – 7 руководителей и специалистов компании.

Прошли обучение по теме: «Организация безопасной эксплуатации электроустановок потребителей» 3 инженера по качеству.

3. Обеспечение работников спецодеждой, СИЗ, мылом, витаминными напитками

3.1. Для определения полного обеспечения работников компании необходимой специальной одеждой, специальной обувью и средствами индивидуальной защиты на основании требований статьи 221 Трудового кодекса РФ и в соответствии с Типовыми отраслевыми нормами бесплатной выдачи спецодежды, спецобуви и других СИЗ работникам организаций федерального железнодорожного транспорта разработан и согласован с профсоюзной организацией компании перечень профессий и должностей, которым на основании Типовых норм положена выдача спецодежды и СИЗ. Данный перечень является приложением к Коллективному договору компании.

3.2. Справка о приобретении для работников компании специальной одежды, специальной обуви и средств индивидуальной защиты представлена в приложении

Всего на приобретение специальной одежды, специальной обуви и средств индивидуальной защиты затрачено 318,6 тыс. руб.

3.3. В целях осуществления контроля за своевременным получением работниками компании специальной одежды, специальной обуви, средств индивидуальной защиты в декабре 2008 года была проведена целевая проверка.

Для проведения проверки была создана комиссия, утвержден план проведения целевой проверки, представлены акты проверок. Проверками установлено, что непосредственные руководители работ на местах (инструкторы, старшие билетные кассиры и т.п.) не осуществляют контроль за обеспечением и применением работниками средствами индивидуальной защиты. Проводники пассажирских вагонов обеспечены СИЗ в полном объеме. По наличию валенок у контролеров-кассиров информация отсутствует. Контролеры-кассиры электропоездов повышенной комфортности не получили фартуки нейлоновые в полном объеме (кроме Тюменского участка).

3.4. В соответствии с утвержденным перечнем профессий и должностей для выдачи молока и других равноценных пищевых продуктов проводникам пассажирских вагонов (парка отстоя вагонов), аккумуляторщику выдавался концентрат витаминного напитка «Золотой шар» (затраты составили 6,9 тыс. руб.). В связи с изменениями, введёнными в статью 222 ТК РФ, работникам компании, подавшим заявления, была проведена замена выдачи молока и других равноценных пищевых продуктов на денежную компенсацию. Всего за 2008 год выплачено 13,8 тыс. руб.

3.5. В соответствии с утвержденными нормами выдачи работникам моющих, смывающих и обезвреживающих средств, проводникам пассажирских вагонов выдавалось мыло (затраты составили 56,924 тыс. руб.). Аккумуляторщику выдавался защитный крем для рук гидрофобного действия (затраты составили 532 руб.).

4. Выполнение Программы по улучшению условий и охраны труда и Соглашения по охране труда Коллективного договора компании

4.1. Всего затрачено на мероприятии по охране труда – 2962,395 тыс. руб., что составило 0,36 % от суммы затрат на производство товаров, услуг (при плане 0,2%). Отчет о выполнении Программы по улучшению условий и охраны труда представлен в Приложении 3.

4.2. При численности работающих в компании на 01.01.2009 – 1492 человека, на одного работающего затраты составили 1986 руб.

5. Выводы и направления работы по улучшению условий и охраны труда

В целях улучшения положения в вопросах охраны труда, снижения производственного травматизма необходимо:

- постоянно проводить профилактическую работу по охране труда на всех уровнях;
- повышать уровень знаний работников путём постоянного обучения;
- принимать меры по выполнению видов работ в строгом соответствии с требованиями положений, инструкций и технологий безопасного производства работ;
- принять систему мотивации труда работников с учетом соблюдения работниками установленных правил и норм охраны труда, пожарной безопасности, уровня знаний.

Раздел 11. Задачи и перспективы Общества на будущий год, решение стратегических задач.

11.1. Стратегия развития Общества.

Несмотря на отсутствие до 01 октября 2008 года статуса перевозчика, ключевые цели ОАО «Свердловская пригородная компания», в соответствии с разработанной стратегией развития на 2008-2015 годы, соответствовали ключевым целям создания компании:

Цели Общества:

- укрепление ОАО «СПК» на рынке пригородных и пригородно-городских перевозок, создание положительного имиджа Компании.
- повышение доходности пригородных пассажирских перевозок, достижение критерия безубыточности в 2010 году;
- качественное обеспечение платежеспособного спроса населения в пригородных пассажирских перевозках (с учетом реализации Стратегии развития железнодорожного транспорта до 2030 года);
- завоевание 30% доли рынка пригородных автотранспортных перевозок на территории Свердловской области к 2012 году.
-

Задачи Общества на 2008 – 2015 годы:

Внедрение перспективных технологий организации перевозок.

1. Развитие интермодальных схем организации перевозок:
   - взаимодействие пригодного железнодорожного и автобусного транспорта, введение единого билета.
   - перевозка пассажиров автобусами во время технологических «окон».
   - замена железнодорожного подвижного состава автобусами на малодеятельных участках.
2. Повышение производительности подвижного состава:
   - внедрение «модульных» схем движения поездов.
   - замена моторвагонных поездов и поездов на локомотивной тяге рельсовыми автобусами на маршрутах с низким пассажиропотоком.
   - внедрение челночных графиков движения электропоездов.
3. Развитие городских и пригородно-городских перевозок:
   - развитие проекта «городская электричка» с организацией кольцевого движения по маршруту Свердловск-пасс. – Шарташ –Аппаратная – Звезда.

Совершенствование системы управления перевозочным процессом.

1. Участие в создании и развитии АСУ «Пригородные перевозки»:
   - формирование банка данных о величинах пассажиропотоков
   - анализ и прогнозирование пассажиропотоков.
   - выработка управленческих решений на краткосрочную и

долгосрочную перспективы.

2. Формирование системы постоянного (оперативного) мониторинга пассажиропотоков:

- оборудование составов системами видеонаблюдения, позволяющих оперативно отслеживать транспортные ситуации и потоки и оперативно принимать управленческие решения.

3. Разработка комплекса маркетинговых мероприятий по изучению и стимулированию спроса на пригородные перевозки.

4. Оптимизация графика движения пригородных поездов.

Совершенствование тарифной политики.

1. Разработка стратегии социального заказа на пригородные перевозки, разработка тарифов с учетом принципа социального заказа.

2. Тарифное стимулирование и внедрение новых тарифных планов.

- покилометровых
- гибких – по периодам суток, дням недели.
- зонного регрессирующего.
- построенных на основе конкурентного анализа (при наличии альтернативных видов транспорта).

3. Формирование тарифов на основе обеспечения безубыточности перевозок.

Развитие систем и методов контроля оплаты проезда

1. Внедрение системы АСОКУПЭ

- установка на пригородных станциях и вокзалах автоматизированной системы оплаты, контроля и учета проезда в пригородных поездах (АСО-КУПЭ).

2. Применение в работе по контролю оплаты проезда мобильных групп и перронного контроля, с привлечением сотрудников ЧОП, милиции, миграционной службы и службы ревизий и технологического контроля.

3. Применение биометрических систем для контроля рабочего времени проводников и контролеров-кассиров.

Организация удобной для пассажиров системы оплаты проезда в пригородном сообщении.

1. Использование новой билетопечатающей техники («Феликс»).

- персонифицированный учет и контроль проезда в пригородных поездах льготных категорий граждан.
- оформление проезда по транспортным картам.

2. Внедрение электронных транспортных карт и обеспечение совместимости внедряемых технических средств с электронными проездными документами

(транспортными картами компаний-перевозчиков, социальными картами жителя региона, транспортными картами ОАО «РЖД»).

3. Внедрение автоматизированных терминалов по продаже билетов на пригородные поезда (POS-терминалы) с функцией справочного бюро.

4. Внедрение оформления проездных документов в пути следования (в т.ч. для льготных категорий граждан) с использованием ПКТК, (портативных кассовых аппаратов) установка в поездах автоматизированных терминалов по продаже билетов.

Взаимодействие с ОАО «РЖД» и субъектами Российской Федерации по вопросам совершенствования нормативно-правовой базы, установления тарифов и выделения бюджетных средств на компенсацию убытков, возникающих от перевозки льготных категорий пассажиров.

1. Разработка и внедрение системы учета поездок, совершаемых железнодорожниками, обеспечение возмещения со стороны ОАО «РЖД» затрат на перевозку данной категории пассажиров.
2. Взаимодействие с субъектами Российской Федерации по вопросу разработки стратегии формирования социального заказа на перевозку.
3. Разработка и внедрение системы учета поездок, совершаемых региональными льготниками, разработка технологии взаимодействия с субъектами федерации по компенсации убытков.
4. Привлечение субъектов федерации к реализации совместных проектов в части приобретения современного подвижного состава.
5. Взаимодействие с субъектами Российской Федерации по вопросам тарифного регулирования, в т.ч. установления базового тарифа основанного на безубыточности перевозок, внедрения новых видов тарифных планов.

Качественное обеспечение платежеспособного спроса населения в пригородных пассажирских перевозках.

1. Повышение качества и эффективности организации обслуживания пассажиров.
2. Взаимодействие с ОАО «РЖД» по вопросам развития инфраструктуры.
3. Разработка комплекса маркетинговых мероприятий по исследованию пассажиров, их потребностей и предпочтений.
4. Применение нестандартных технологий обслуживания.
5. Развитие дополнительных видов услуг для пассажиров.

Повышение качества и эффективности организации обслуживания пассажиров.

1. Разработка и соблюдение расписания.

- разработка расписания с удобным временем отправления и прибытия поездов.

- взаимодействие с СвЖД по безусловному выполнению графика движения пригородных поездов.
- уменьшение времени в пути следования.

2. Обеспечение высокого качества условий проезда в пригородных поездах.
- обеспечение комфортных условий проезда.
- достижение высокого уровня обслуживания подвижного состава (качество подготовки составов в рейс, улучшение санитарно-технического состояния).
- обеспечение личной безопасности пассажиров в пути следования.
- квалифицированный и вежливый обслуживающий персонал.
- обновление парка подвижного состава

3. Создание качественных условий на вокзалах и остановочных пунктах.
- комфортные условия при ожидании поездов (крытые платформа, павильоны, наличие туалетов и навесов на станциях с большим пассажиропотоком)
- полноценное информационно-спровочное обслуживание.
- своевременная уборка пассажирских помещений.
- квалифицированный обслуживающий персонал.

4.Обеспечение максимальной доступности и простоты оформления проездных билетов.
- удобство расположения билетных касс и автоматизированных терминалов на вокзалах и станциях.
- квалифицированное обслуживание в кассах, отсутствие очередей.
- доступность оформления проездных билетов в поезде (через контролера-кассира либо автоматизированный терминал).

<u>Взаимодействие с ОАО «РЖД» по вопросам развития инфраструктуры (в части формирования предложений, подготовки необходимых данных, проведении маркетинговых исследований и т.п.):</u>

1. Увеличение участковой скорости за счет приведения инфраструктуры общего пользования до стандартов скоростного движения (на отдельных направлениях).
2. Строительство новых пригородных вокзалов (в том числе с привлечением заинтересованных инвесторов).
3. Разделение существующих вокзалов на зоны пригородного и дальнего сообщения, создание в пригородных зонах собственных сервис-центров.
4. Ремонт существующих вокзалов
5. Обустройство посадочных платформ.

<u>Расширение спектра предоставляемых услуг.</u>

1. Внедрение дополнительных услуг для пассажиров.

2. Развитие сервиса SMS-справка об изменении в расписании
3. Продажа железнодорожных билетов дальнего следования через web-портал Компании, с организацией курьерской доставки.
4. Оказание дополнительных услуг через терминальное оборудование пассажирам и жителям удалённых участков
5. Оказание дополнительных услуг по реализации продуктов торговли в электропоездах повышенной комфортности и пригородных поездах на локомотивной тяге;
6. Оказание дополнительных услуг по реализации печатной продукции и других сопутствующих товаров в пригородных поездах;

Позиционирование Общества в структуре Холдинга РЖД, взаимоотношения с акционерами.

ОАО «Свердловская пригородная компания» создано в целях выполнения Плана мероприятий по реализации Программы структурной реформы на железнодорожном транспорте на 2003 – 2005 годы, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 6 мая 2003 г. № 283, решений Правительства Российской Федерации о создании конкурентной среды в сфере железнодорожного транспорта в части реформирования комплекса пригородных пассажирских перевозок, а также постановления Правительства Свердловской области от 24 февраля 2004 года № 124-ПП.

Общество создано в форме дочернего акционерного общества ОАО «РЖД» путем учреждения вновь совместно с Правительством Свердловской области. Распределение доли уставного капитала предлагается следующее: ОАО РЖД 51%, Правительство Свердловской области 49%.

Механизмы *корпоративного взаимодействия* Общества со своими акционерами определены Уставом Общества.

Регулирование взаимоотношений ОАО «СПК» и Правительства Свердловской и Тюменской областей должно осуществляться на основании следующих документов:

- договора на выполнение государственного социального заказа Свердловской области на перевозку пассажиров, о тарифном регулировании и компенсации потерь доходов;
- договора (соглашения) о компенсации потерь в доходах от проезда пассажиров, имеющих право льготного проезда железнодорожным транспортом в пригородном сообщении.

Договор на выполнение государственного социального заказа на перевозку пассажиров железнодорожным транспортом должен пересматриваться сторонами ежегодно. Социальный заказ должен формироваться, исходя из потребности населения Свердловской области в пригородных пассажирских перевозках и

финансовых возможностей Правительства Свердловской области компенсировать убытки от организации данных перевозок. На основании социального заказа согласно методике, согласованной сторонами, должен производиться расчёт убытков и определяться порядок возмещения при установлении субъектом Российской Федерации тарифов на пригородные перевозки ниже их себестоимости. Наличие оговоренного размера убытков не освобождает ОАО «СПК» от необходимости принимать меры к уменьшению их размеров.

Кроме того, предполагается, что Правительства Свердловской и Тюменской областей берут на себя функцию по регулированию тарифов. ОАО «СПК» при необходимости оказывает содействие в данном процессе путем предоставления необходимых данных, вынесения экспертных оценок, проведении соответствующих маркетинговых исследований и т.п.

Взаимоотношения между ОАО «СПК» и Свердловской железной дорогой – филиалом ОАО «РЖД» укрупнено определяются следующими договорами:

– о компенсации потерь в доходах от перевозки железнодорожников;

– оказания услуг локомотивной тяги, аренды МВПС и пассажирских вагонов;

– оказания услуг инфраструктуры;

Договор о компенсации потерь в доходах ОАО «СПК» от предоставления права бесплатного проезда работникам ОАО «РЖД» в пригородных поездах определит механизм расчета и возмещения этих потерь.

По договорам о предоставлении услуг локомотивной тяги, аренде МВПС и пассажирских вагонов ОАО «СПК» оплачивает данные услуги по утвержденным расчётным ставкам. Ремонт подвижного состава, а также материально-техническое обеспечение перевозочного процесса возлагается на железную дорогу.

Договор о предоставлении услуг инфраструктуры, помимо существенных условий, предусмотренных Федеральным законом «Устав железнодорожного Российской Федерации» определяет в том числе порядок начисления и возмещения затрат на содержание хозяйства пути, электроснабжения, перевозок, сигнализации и связи, по утвержденным расчётным ставкам.

Прогноз результатов реализации стратегии Общества для акционеров

В соответствии с установленными ОАО «РЖД» целевыми и контрольными показателями эффективности (КПЭ) управления ДЗО ОАО «РЖД», приоритетными КПЭ, отражающими интересы ОАО «РЖД» как акционера, являются: индикатор стоимости компании, рентабельность совокупных активов, показатель финансовой устойчивости.

Планируемые значения ключевых показателей эффективности Общества на 2008-2015 года представлены в Приложении 14.

11.2. Совершенствование управления и корпоративных процедур.

ОАО «СПК» в своей деятельности руководствуется требованиями, установленными ОАО «РЖД» к корпоративному управлению.

Стратегия Общества в области совершенствования управления и механизмов корпоративного управления на краткосрочный период заключается в следующем:

- оптимизация структуры управления за счет приведения численности работников, в т.ч. менеджеров компании, в соответствие с выполняемым объемом работы, а также за счет внедрения современной техники и совершенствования технологии;
- усиление мотивации и стимулирования сотрудников в интересах компании;
- совершенствование контроля над финансово-хозяйственной деятельностью общества;
- совершенствование информационной политики;
- обеспечение защиты прав и законных интересов акционеров, инвесторов в процессе работы общества;
- соблюдение принципов корпоративного поведения, изложенных в Кодексе корпоративного поведения, рекомендованном к применению ФКЦБ РФ.

11.3. Эмиссионная политика Общества.

Уставом ОАО «СПК» предусмотрена возможность проведения эмиссии акций Общества. Вопрос о выпуске дополнительных акций Общества будет рассматриваться только после принятия решения об увеличении уставного капитала Общества путем внесения имущества в УК его акционерами. Выпуск облигаций и иных ценных бумаг (векселей, опционов) Общества возможен только после принятия об этом отдельного решения Советом директоров Общества.

Раздел 12. Справочная информация для акционеров

12.1. Адреса, телефоны, контакты, банковские реквизиты, адрес Общества в Internet, краткая информация об аудиторе, реестродержателе и оценщике (ах) Общества.

Реквизиты:
ОАО «Свердловская пригородная компания»
Юридический адрес: 620013, Екатеринбург, ул. Челюскинцев,11
Фактический адрес: 620219, Екатеринбург, ул. Белинского,56 (2-ой этаж)
Тел (343) 214-77-57 – автосекретарь
385-00-85 – приемная генерального директора
345-62-62 – служба персонала; 214-77-67 факс
Mshneiyder@svrw.ru; www.svrpk.ru
Банковские реквизиты:
ОГРН 1056603187442, серия 66 № 000635272 от 28.06.2005
ИНН/КПП 6659122795 / 665901001, серия 66 № 004091605 от 28.06.2005
Р/счет 40702810107000004003
в филиале «ТрансКредитБанк»
в Екатеринбурге
К/счет 30101810900000000892, БИК 046577892
ОКПО 77915342
ОКАТО 65401000000
ОКОГУ 49014 ОКФС 43 ОКОПФ 47
ОКВЭД 60.1; 52.1; 71.2; 74.4

- Регистрационный номер страхователя 6613700490

Код подчинённости 6613 1 Филиал № 13 ГУ –
Свердловского регионального отделения ФСС РФ

- Регистрационный номер 150424929

Екатеринбургский филиал ТФОМС
Свердловской области

- Регистрационный номер 075-029-073897 в Пенсионном Фонде РФ

Генеральный директор	Максим Александрович Шнейдер
Главный бухгалтер	Алексей Александрович Андрюков
Начальник службы технической политики	Каюмов Юрий Салихович

Реестродержатель:
ОАО «Центральный Московский Депозитарий», лицензия ФКЦБ России от 13.09.2002 г. № 10-000-1-00255
Екатеринбургский филиал ОАО «ЦМД»
Адрес местонахождения: 620026, г.Екатеринбург, ул. Сони Морозовой 180-131
Платежные реквизиты: р/с 40702810500000000533 в АКБ «Банк Китая» (ЭЛОС), г. Москва, к/с 30101810700000000213, БИК 044525213, ИНН 7708047457, КПП 775001001
Администратор: Сюркаева Татьяна Васильевна
Оценщик:
ООО «Независимая экспертиза, оценка и консалтинг» г. Екатеринбург
620100, г.Екатеринбург, ул. Куйбышева, 159
тел. (343) 254-74-78

Приложение 1

Бюджет продаж ОАО «СПК» за 2008 г.

В тыс.руб. без НДС

Наименование статей	Факт за аналогичный период прошлого года	План	Факт	Отклонение факт/план, %	Отклонение факт/факт прошлого года,%
Доходы компании, влияющие на финансовый результат всего, в т.ч.	**260 878.25**	**527 946.34**	**561 244.94**	**106%**	**215%**
Доходы по договорам аутсорсинга, в т.ч.:	**259 569.51**	**271 869.29**	**272 907.89**	**100%**	**105%**
Оказание услуг ОАО "РЖД" по обслуживанию пассажиров в пригородных поездах на локомотивной тяге	88 179.24	63 421.41	63 605.46	100%	72%
Оказание услуг ОАО "РЖД" по внутренней уборке пригородных поездов на локомотивной тяге	5 737.59	3 988.70	4 142.77	104%	72%
Оказание услуг ОАО "РЖД" по обслуживанию пассажиров в электропоездах повышенной комфортности	24 038.31	26 855.21	26 075.13	97%	108%
Оказание услуг ОАО "РЖД" по внутренней уборке электропоездов повышенной комфортности	4 847.38	3 138.88	3 160.58	101%	65%
Оказание услуг по оформлению железнодорожных проездных и перевозочных документов	70 866.28	106 765.54	109 061.41	102%	154%
Оказание услуг ОАО "РЖД" по обслуживанию пассажиров в электропоездах проекта "Городская электричка"	4 876.31	3 830.05	3 882.67	101%	80%
Оказание услуг ОАО "РЖД" по проверке и продаже билетов разъездными билетными кассирами	61 024.40	63 869.50	62 979.88	99%	103%
Перевозки		**246 762.82**	**277 775.18**	**113%**	
Перевозка региональных льготников		10 053.00	8 487.59	84%	
Перевозка федеральных льготников		29 541.00	19 981.84	68%	
Перевозки для нужд ОАО "РЖД" всего:		83 772.00	62 892.65		
Перевозка работников ж/д транспорта по личным надобностям		*25 560.00*	*5 710.57*	22%	
Перевозка работников ж/д транспорта по служебным надобностям		*58 212.00*	*57 182.09*	98%	
Перевозка школьников и студентов		13 948.98		0%	
Перевозка военнослужащих		-	536.64		
Ревизорская деятельность (штрафы)		300.00	310.00	103%	
Продажа билетов		67 334.86	126 233.69	187%	
Продажа билетов по 800 поездам		41 812.98	34 639.88	83%	
Комиссионный сбор		-	24 692.89		
Прочие доходы	**1 308.74**	**9 314.23**	**10 561.87**	**113%**	**807%**
Продажа билетов в дальнем следовании		3 462.89	3 827.56	111%	
Оказание услуг ОАО "РЖД" по внутренней уборке электропоездов повышенной комфортности		930.00	935.38	101%	
Оказание услуг ОАО "РЖД" по обслуживанию пассажиров в пригородных поездах на локомотивной тяге на территории ХМАО		2 310.00	2 395.16	104%	
Автотранспортный цех	1 308.74	2 611.35	3 403.78	130%	260%

Приложение 2

Бюджет доходов и расходов за 2008 г.

В тыс. руб. без НДС

Показатель	План	План с мероприятиями	Факт	Отклонение факт/план, %	Отклонение факт/план с мероприятиями, %
Доходы компании, влияющие на финансовый результат всего, в т.ч.	**527 946.34**	**527 946.34**	**561 244.94**	**106%**	**106%**
Доходы по договорам аутсорсинга	**271 869.29**	**271 869.29**	**272 907.89**	**100%**	**100%**
Перевозки	246 762.82	**246 762.82**	**277 775.18**	**113%**	**113%**
Перевозка региональных льготников	10 053.00	10 053.00	8 487.59	84%	84%
Перевозка федеральных льготников	29 541.00	29 541.00	19 981.84	68%	68%
Перевозки для нужд ОАО "РЖД"	83 772.00	83 772.00	62 892.65	75%	75%
Перевозка школьников и студентов	13 948.98	13 948.98	-	0%	0%
Перевозка военнослужащих	-	-	536.64		
Ревизорская деятельность (штрафы)	300.00	300.00	310.00	103%	103%
Продажа билетов	67 334.86	67 334.86	126 233.69	187%	187%
Продажа билетов по 800 поездам	31 412.00	31 412.00	34 639.88	110%	110%
Комиссионный сбор	10 400.98	10 400.98	24 692.89	237%	237%
Доходы от коммерческой деятельности	**9 314.23**	**9 314.23**	**10 561.87**	**113%**	**113%**
Расходы компании	**798 143**	**745 712**	**790 732**	**99.07 %**	**106%**
Фонд заработной платы	243 302	238 076	230 794	95%	97%
Отчисления с ФОТ	63 007	61 424	56 238	89%	92%
Амортизация	5 223	5 223	4 573	88%	88%
Материальные затраты	462 261	419 971	476 113	103%	113%
Прочие производственные	24 349	21 018	23 015	95%	109%
Расходы производства, в т.ч:	***685 622***	***640 382***	***687 755***	**100.3 %**	**107%**
Фонд заработной платы	182 503	181 137	173 985	95%	96%
Отчисления с ФОТ	47 678	46 094	44 580	94%	97%
Амортизация	2 516	2 516	2 924	116%	116%
Материальные затраты	447 687	405 397	459 716	103%	113%
Прочие производственные	5 237	5 237	6 549	125%	125%
Управленческие расходы, в т.ч.:	***112 521***	***105 330***	***102 978***	**92%**	**98%**
Фонд заработной платы	60 799	56 939	56 809	93%	100%
Отчисления с ФОТ	15 329	15 329	11 657	76%	76%
Амортизация	2 707	2 707	1 649	61%	61%
Материальные затраты	14 574	14 574	16 397	113%	113%
Прочие производственные	19 112	15 781	16 466	86%	104%
Прочие доходы Общества	**87 078.11**	**87 078.11**	**71 717.67**	**82%**	**82%**
в т.ч. субсидии субъектов	86 437.98	86 437.98	70 014.70	81%	81%
Прочие расходы Общества	**12 738.39**	**12 738.39**	**15 128.00**	**119%**	**119%**
Финансовый результат Прибыль до налогообложения	**- 195 856.56**	**- 143 425.80**	**- 172 897.81**	**88%**	**121%**
Налоговые обязательства	1 415.17	1 415.17	36 334.00	2567%	2567%
Чистая прибыль	**- 197 271.73**	**- 144 840.97**	**- 136 563.81**	**69%**	**94%**
Процент покрытия расходов всеми доходами	75.8	81.1	78.5	104%	97%
Доходы на 1 человека (тыс.руб)	388	388	412	106%	106%
Среднесписочная численность (чел)	1 359	1 359	1 356	99.8%	99.8%

Приложение 3

Отчет об исполнении прогнозного баланса ОАО «СПК» за 2008 год.

В млн.руб.

№ пп	Код	Наименование показателя	План	План с мероприя-тиями	Факт	Отклонение фактического значения от планового	
						к плану	к плану с учетом мероприя-тий
1		**Раздел I. Внеоборотные активы**	**39,986**	**39,986**	**69,826**	**29,84**	**29,84**
2	'110	Нематериальные активы	0,424	0,424	0,411	-0,01	-0,01
3	'120	Основные средства	38,950	38,950	25,441	-13,51	-13,51
4	'130	Незавершенное строительство, в т.ч.:	0,612	0,612	6,892	6,28	6,28
5	'131	расчеты по авансам выданным					
6		объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и находящиеся в процессе государственной регистрации			6,892	6,89	6,89
7	'140	Долгосрочные финансовые вложения					
8	'145	Отложенные налоговые активы			37,082	37,08	37,08
9	'150	Прочие внеоборотные активы					
10		**Итого по разделу I**	**39,986**	**39,986**	**69,826**	**29,84**	**29,84**
11		**Раздел II. Оборотные активы**	**106,250**	**106,250**	**194,725**	**88,48**	**88,48**
12	'210	Запасы	13,412	13,412	7,343	-6,07	-6,07
13	'211	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	4,978	4,978	5,164	0,19	0,19
14	'213	затраты в незавершенном производстве					
15	'214	готовая продукция и товары для перепродажи					
16	'216	расходы будущих периодов, в т.ч.	8,434	8,434	2,179	-6,26	-6,26
17		неисключительные права на ПО					
19	'220	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям			0,143	0,14	0,14
20	230	Дебиторская задолженность (платежи по которым ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:					
21	231	покупатели и заказчики					
22	240	Дебиторская задолженность (платежи по которым ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	88,270	88,270	182,526	94,26	94,26
23	241	в том числе покупатели и заказчики	82,401	82,401	51,362	-31,04	-31,04
24	'250	Краткосрочные финансовые вложения					
25	'260	Денежные средства	4,568	4,568	4,687	0,12	0,12
26	'270	Прочие оборотные активы			0,026	0,03	0,03

27		недостачи и потери от порчи ценностей					
28		**Итого по разделу II**	**106,250**	**106,250**	**194,725**	**88,48**	**88,48**
29		**ИТОГО АКТИВ**	**146,236**	**146,236**	**264,551**	**118,32**	**118,32**
30		**Раздел III. Капитал и резервы**	**-184,464**	**-132,033**	**-123,798**	**60,67**	**8,24**
31	'410	Уставный капитал	0,100	0,100	0,100	0,00	0,00
32		Собственные акции, выкупленные у акционеров					
33	'420	Добавочный капитал					
34	'430	Резервный капитал, в том числе:	0,005	0,005	0,005	0,00	0,00
35	431	Резервы, образованные в соответствии с законодательством					
36	432	Резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	0,005	0,005	0,005	0,00	0,00
37	'470	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	-184,569	-132,138	-123,903	60,67	8,24
38		**Итого по разделу III**	**-184,464**	**-132,033**	**-123,798**	**60,67**	**8,24**
39		**Раздел IV. Долгосрочные обязательства**	**0,00**	**0,00**	**0,036**	**0,04**	**0,04**
40	'510	Долгосрочные кредиты и займы					
41	'521	Отложенные налоговые обязательства	0,00	0,00	0,036	0,04	0,04
42	'522	Прочие долгосрочные обязательства					
43		**Итого по разделу IV**	**0,00**	**0,00**	**0,036**	**0,04**	**0,04**
44		**Раздел V. Краткосрочные обязательства**	**330,700**	**278,269**	**388,313**	**57,61**	**110,04**
45	'610	Краткосрочные кредиты и займы	26,661	26,661	27,280	0,62	0,62
46	'620	Кредиторская задолженность, в том числе:	304,039	251,608	361,033	56,99	109,43
47	621	поставщики и подрядчики	5,200	5,200	1,840	-3,36	-3,36
48	622	задолженность перед персоналом организации	12,180	12,180	11,305	-0,88	-0,88
49	623	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	3,696	3,696	4,384	0,69	0,69
50	624	задолженность по налогам и сборам	3,000	3,000	10,047	7,05	7,05
51	625	прочие кредиторы	279,963	227,532	333,457	53,49	105,93
52	630	Задолженности перед участниками (учредителями) по выплате долгов					
53	'640	Доходы будущих периодов					
54	'650	Резервы предстоящих расходов					
55	'660	Прочие краткосрочные обязательства					
56		**Итого по разделу V**	**330,700**	**278,269**	**388,313**	**57,61**	**110,04**
57		**ИТОГО ПАССИВ**	**146,236**	**146,236**	**264,551**	**118,32**	**118,32**

Приложение 4

Отчет об исполнении бюджета инвестиций ОАО «СПК» за 2008 год.

В млн.руб.без НДС

№ пп	Наименование показателя	план отчетно-го периода	факт отчетно-го периода	отклонение фактического значения от планового значения	
				абс., млн, руб,	относ., %
1	**Инвестиции – всего, в т,ч,**	**36,181**	**29,367**	**-6,814**	**81,2**
1.1	Финансовые вложения				
1.2	Капитальные вложения (инвестиции в нефинансовые активы) – всего, в т,ч,	32,005	24,746	-7,259	77,3
1.2.1	*Здания*				
1.2.2	*Сооружения*	2,203			
1.2.3	*Машины и оборудование*	27,642	18,845	-8,797	68,2
1.2.4	*Средства транспортные*	1,186	5,638		
1.2.5	*Инвентарь производственный и хозяйственный*	0,973	0,238	-0,735	24,5
1.2.6	*Прочие основные фонды*		0,025		
2	**Воспроизводственная структура капитальных вложений**	X	X	X	X
3	**Незавершенные капитальные вложения на начало периода**	**0,827**			
4	**Ввод в действие основных фондов**				
5	**Незавершенные капитальные вложения на конец периода**	**0,612**	**2,598**	**1,986**	**424,5**
6	**Источники финансирования инвестиций**	X	X	X	X
6.1	Собственные средства, в т,ч,	7,758	7,414	-0,344	95,6
6.1.1	*амортизация*	5,223	4,880	X	X
6.1.2	*прибыль, остающаяся в распоряжении Общества*	2,534	2,534	X	X
6.2	Привлеченные средства, в т.ч.	28,424	21,953	-6,471	77,2
6.2.1	*Кредиты банков*	28,424	21,953	-6,471	77,2
6.2.2	*Заемные средства других организаций*				
6.2.3	*Средства от выпуска облигаций*				
6.2.4	*Средства от эмиссии акций*				
6.2.5	*Прочие*				
7	**Из общего объема капитальных вложений:**	X	X	X	X
7.1	Приобретение основных средств и незавершенного строительства у ОАО «РЖД»				
7.2	Строительно-монтажные работы, выполняемые хозяйственным способом				
7.3	Основные средства собственного производства				
7.4	Стоимость основных средств, приобретенных по договорам финансовой аренды (лизинга) – всего, в т,ч,	4,176	4,621	0,445	110,7
7.4.1	*Учитываемых на балансе Общества*	*2,054*	*2,562*	*0,508*	*124,7*
7.4.2	*Учитываемых на балансе лизингодателя*	*2,122*	*2,059*	*-0,063*	*97,0*

Приложение 5

Отчет о выполнении бюджета ОАО «СПК» за 2008 год.

В млн.руб. без НДС

Наименование показателей	План	План с мероприятиями	Факт 2008	Отклонение к плану, %	Отклонение к плану с мероприятиями, %
1. ПРИБЫЛИ И УБЫТКИ					
1.1 Доходы от основной деятельности, в том числе:	**527,946**	**527,946**	**561,245**	**106%**	**106%**
1.1.1 Перевозка региональных льготников	10,05	10,05	8,49	84%	84%
1.1.2 Перевозка федеральных льготников	29,54	29,54	19,98	68%	68%
1.1.3 Перевозки для нужд ОАО "РЖД"	83,77	83,77	62,89	75%	75%
1.1.4 Перевозка школьников, студентов высших и средних специальных учебных заведений ж.д. транспортом	13,95	13,95	0,00	0%	0%
1.1.5 Перевозка военнослужащих	0,00	0,00	0,54		
1.1.6 Продажа билетов	109,15	109,15	185,57	170%	170%
1.1.7 Ревизорская деятельность	0,30	0,30	0,31	103%	103%
1.1.8 Оказание услуг ОАО "РЖД"	271,87	271,87	272,91	100%	100%
1.1.9 Прочие доходы	9,31	9,31	10,56	113%	113%
1.2 Расходы по основной деятельности, в том числе:	**798,143**	**745,712**	**790,732**	**99%**	**106%**
1.2.1 Затраты на оплату труда - всего, в том числе:	182,503	181,137	173,985	95%	96%
1.2.2 Отчисления на социальные нужды	47,678	46,094	44,580	94%	97%
1.2.3 Материальные затраты, в том числе:	447,687	405,397	459,716	103%	113%
материалы и комплектующие	4,119	4,119	2,102	51%	51%
топливо и электроэнергия	0,480	0,480	0,262	55%	55%
работы и услуги производственного характера, выполняемые сторонними организациями	443,088	400,798	457,353	103%	114%
1.2.4 Прочие производственные расходы	5,237	5,237	6,549	125%	125%
1.2.5 Амортизация	2,516	2,516	2,924	116%	116%
1.2.6 Управленческие расходы	112,521	105,330	102,978	92%	98%
1.3 Прибыль (убыток) от продаж	**-270,196**	**-217,766**	**-229,487**	**85%**	**105%**
1.4 Прочие доходы, в том числе:	**87,078**	**87,078**	**71,718**	**82%**	**82%**
1.4.5 Компенсация за госрегулирование тарифа	86,438	86,438	70,015	81%	81%
1.5 Прочие расходы, в том числе:	**12,738**	**12,738**	**15,128**	**119%**	**119%**
1.5.1 Проценты, штрафы к уплате	1,600	1,600	1,888	118%	118%
1.6 Результат от прочих доходов и расходов	**74,340**	**74,340**	**56,590**	**76%**	**76%**
1.7 Прибыль (убыток) до налогообложения	**-195,857**	**-143,426**	**-172,898**	**88%**	**121%**
1.7.1 Отложенные налоговые активы	0,07800	0,07800	37,082	47541%	47541%
1.7.2 Отложенные налоговые обязательства	0,02100	0,02100	0,036	171%	171%
1.7.3 Текущий налог на прибыль	0,906	0,906	0,000	0%	0%
1.7.4 Налоговые санкции	0,410	0,410	0,712	174%	174%
1.8. Чистая прибыль	**-197,272**	**-144,841**	**-136,564**	**69%**	**94%**
1.9. Среднесписочная численность (чел./год)	**1 359**	**1 359**	**1 356**	**100%**	**100%**
1.10 Средняя заработная плата (руб)	**12 990**	**12 890**	**13 340**	**103%**	**103%**

Наименование показателей	План	План с мероприятиями	Факт 2008	Отклонение к плану, %	Отклонение к плану с мероприятиями, %
2. БАЛАНС					
2.1.Оборотные активы	**106,250**	**106,250**	**194,725**	**183%**	**183%**
2.1.1 Запасы	13,412	13,412	7,343	55%	55%
в том числе:					
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	4,978	4,978	5,164	104%	104%
расходы будущих периодов	8,434	8,434	2,179	26%	26%
2.1.2 Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	0,000	0,000	0,143		
2.1.4 Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	88,270	88,270	182,526	207%	207%
в том числе покупатели и заказчики	82,401	83,401	84,401	102%	101%
2.1.5 Денежные средства	4,568	4,568	4,687	103%	103%
2.1.7 Прочие оборотные активы	0,00	0,00	0,03		
2.2. Внеоборотные активы	**39,99**	**39,99**	**69,83**	**175%**	**175%**
2.2.1 Нематериальные активы	0,424	0,424	0,411	97%	97%
2.2.2 Основные средства	38,950	38,950	25,441	65%	65%
2.2.3 Незавершенное строительство	0,612	0,612	6,892	1126%	1126%
2.2.6 Отложенные налоговые активы	0,000	0,000	37,082		
Итого активы	**146,236**	**146,236**	**264,551**	**181%**	**181%**
2.3. Краткосрочные обязательства	**330,700**	**278,269**	**388,313**	**117%**	**140%**
2.3.1 Займы и кредиты	26,661	26,661	27,280	102%	102%
2.3.2 Кредиторская задолженность, в т.ч.:	304,039	251,608	361,033	119%	143%
поставщики и подрядчики	5,200	5,200	1,840	35%	35%
задолженность перед персоналом организации	12,180	12,180	11,305	93%	93%
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	3,696	3,696	4,384	119%	119%
задолженность по налогам и сборам	3,000	3,000	10,047	335%	335%
прочие кредиторы	279,963	227,532	333,457	119%	147%
2.4. Долгосрочные обязательства	**0,000**	**0,000**	**0,036**		
2.5. Собственный капитал	**-184,464**	**-132,033**	**-123,798**	**67%**	**94%**
2.5.1 Уставный капитал	0,100	0,100	0,100	100%	100%
2.5.4 Резервный капитал	0,005	0,005	0,005	100%	100%
2.5.5 Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	-184,569	-132,138	-123,903	67%	94%
Итого пассивы	**146,236**	**146,236**	**264,551**	**181%**	**181%**
3. НАПРАВЛЕНИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРИБЫЛИ 2007 ГОДА					
3.1. Резервный фонд					
3.2. Инвестиции	2,203	2,203	2,227	101%	101%
3.3. Дивиденды	0,375	0,375	0,375	100%	100%
3.4. Прочее	0,549	0,549	0,525	96%	96%
3.5. Нераспределенная прибыль					
Итого прибыль	**3,127**	**3,127**	**3,127**	**100%**	**100%**

Приложение 6

Отчет об исполнении бюджета движения денежных средств ОАО «СПК» за 2008г.

В млн.руб. с НДС

№ пп	Наименование показателя	План	План с мероприятиями	Факт	отклонение фактического значения от планового	
					к плану	к плану с мероприятиями
1	**ОСТАТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ НА НАЧАЛО ПЕРИОДА**	**5,775**	**5,775**	**5,775**	**100%**	**100%**
2	**ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**					
3	**ПОТОК ПО ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**	**1 050,67**	**1 050,67**	**1 092,90**	**104%**	**104%**
3.1	**Поступления денежных средств - всего, в т.ч.:**	**537,41**	**537,41**	**553,16**	**103%**	**103%**
3.1.1	поступление выручки	530,80	530,80	536,93	101%	101%
3.1.1.1	*выручка от реализации продукции в ОАО "РЖД"*	294,34	294,34	296,36	101%	101%
3.1.1.2	*выручка от перевозочной деятельности*	227,15	227,15	230,88	102%	102%
3.1.1.3	*выручка от реализации продукции другим покупателям*	9,31	9,31	9,69	104%	104%
3.1.4	прочие денежные доходы	6,61	6,61	6,54	99%	99%
3.2	**Расходование денежных средств - всего, в т.ч.**	**513,262**	**513,262**	**539,737**	**105%**	**105%**
3.2.1	выплата поставщикам и подрядчикам, в т.ч.:	125,67	136,62	175,16	139%	128%
3.2.3	расчеты с персоналом по оплате труда	231,15	225,92	204,20	88%	90%
3.2.4	общие издержки					
3.2.5	расчеты с внебюджетными фондами	60,03	58,65	49,65	83%	85%
3.2.6	расчеты по налогам и сборам	73,24	72,56	85,03	116%	117%
3.2.6.1	*по налогу на прибыль*	1,62	1,62	5,46	337%	337%
3.2.6.2	*по налогу на имущество*	0,08	0,08	0,045	58%	58%
3.2.6.3	*по прочим налогам (подоходный налог)*	30,28	29,60	36,24	120%	122%
3.2.6.4	*прочие денежные расходы*	41,26	41,26	43,29	105%	105%
3.2.7	выплаты фондам Почет и Благосостояние	2,63	2,63	2,58	98%	98%
3.2.8	выплата членам ревизионной комиссии	0,24	0,24	0,24	100%	100%
3.2.9	выплаты процентов по кредитам и займам	1,86	1,86	1,89	101%	101%
3.2.10	расходы по КД	2,05	2,05	1,58	77%	77%
3.2.11	выплаты социального характера	0,63	0,63	0,70	111%	111%
3.2.12	прочие расходы	15,76	12,09	18,70	119%	155%
4	**ПОТОК ПО ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**	**42,69**	**42,69**	**31,14**	**73%**	**73%**
4.2	**Расходования по инвестиционной деятельности**	**42,69**	**42,69**	**31,14**	**73%**	**73%**
4.2.1	инвестиции в нефинансовые активы	37,77	37,77	28,71	76%	76%
4.2.6	лизинговые платежи	4,93	4,93	2,43	49%	49%
5	**ПОТОК ПО ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**	**400,11**	**400,11**	**258,73**	**65%**	**65%**
5.1	**Поступления по финансовой деятельности**	**208,72**	**208,72**	**137,68**	**66%**	**66%**
5.1.1	поступления от эмиссии акций					
5.1.2	поступления кредитов и займов, в том числе:	208,72	208,72	137,68	66%	66%
5.1.2.1	поступление банковских кредитов	208,72	208,72	137,68	66%	66%
5.2	**Расходования по финансовой деятельности**	**191,38**	**191,38**	**121,05**	**63%**	**63%**
5.2.1	погашение кредитов и займов, в том числе:	191,01	191,01	120,68	63%	63%
5.2.1.1	погашение банковских кредитов	191,01	191,01	120,68	63%	63%
5.2.4	выплата дивидендов ОАО "РЖД"	0,18	0,18	0,18	100%	100%
5.2.5	выплата дивидендов иным акционерам	0,20	0,20	0,20	100%	100%
6	**ИТОГО ПОСТУПЛЕНИЕ**	**746,13**	**746,13**	**690,84**	**93%**	**93%**
6.1	итого поступление от компаний холдинга					
7	**ИТОГО РАСХОДОВАНИЕ**	**747,34**	**747,34**	**691,92**	**93%**	**93%**
7.1	Итого расходование по компаниям холдинга					
8	**ЧИСТЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК**	**-1,207**	**-1,207**	**-1,088**	**90%**	**90%**
9	**ОСТАТОК СРЕДСТВ НА КОНЕЦ ПЕРИОДА**	**4,568**	**4,568**	**4,688**	**103%**	**103%**

Приложение 7

Отчет о финансово-экономических показателях по основной деятельности ОАО «СПК» за 2008 год.

В руб.

Наименование показателей	План текущего периода		Факт текущего периода		План - факт текущего периода, абсолютное отклонение		План - факт текущего периода, относительное отклонение	
	Общество	в т.ч. оказание услуг для ОАО "РЖД"	Общество	в т.ч. оказание услуг для ОАО "РЖД"	Общество	в т.ч. оказание услуг для ОАО "РЖД"	Общество	в т.ч. оказание услуг для ОАО "РЖД"
1	3	4	7	8	11	12	15	16
1. ОБЪЕМНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	натуральные показатели		натуральные показатели		натуральные показатели		натуральные показатели	
1.1.2. Пассажирооборот, млрд.пасс.-км, в т.ч.:	1,559	1,559	1,575	1,575	0,016	0,016	101,0	101,0
в дальнем следовании, млрд. пасс.-км	0,280	0,280	0,281	0,281	0,001	0,001	100,4	100,4
2. ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА								
2.4. Пассажирские перевозки в пригородном сообщении								
2. ПРИБЫЛИ И УБЫТКИ	млн. руб.		млн. руб.		млн. руб.		%	
2.1. Доходы - всего	**527,946**	**527,946**	**561,245**	**561,245**	**33,299**	**33,299**	**106**	**106**
2.1.1. Доходы по основной деятельности (по видам работ и услуг)	527,946	527,946	561,245	561,245				
Доходы от пассажир. перевозок								
в дальнем следовании	518,632	518,632	550,683	550,683	32,051	32,051	106	106
в пригородном сообщении								
2.1.2. Доходы от прочих видов деятельности	518,632	518,632	550,683	550,683	32,051	32,051	106	106
2.2. Расходы - всего	**745,712**	**745,712**	**790,732**	**790,732**	**45,021**	**45,021**	**106**	**106**
2.2.1. Расходы по основной деятельности по элементам затрат:	745,712	745,712	790,732	790,732	45,021	45,021	106	106
Фонд оплаты труда	238,076	238,076	230,794	230,794	-7,282	-7,282	97	97
в т.ч. отчисления в ДМС	*1,144*	1,144	*0,192*	*0,192*	*-0,952*	*-0,952*	17	17

в т.ч. отчисления в НПФ	*2,637*	2,637	*0,222*	*0,222*	*-2,415*	*-2,415*	8	8
выплаты социального характера	*2,048*	2,048	*0,600*	*0,600*	*-1,448*	*-1,448*	29	29
корпоративная поддержка	*4,685*	4,685	*0,822*	*0,822*	*-3,863*	*-3,863*	18	18
в т.ч. проезд ж.д. транспортом	*0,280*	0,280	0,301	0,301	0,021	0,021	108	108
Отчисления на социальные нужды	61,424	61,424	56,238	56,238	-5,186	-5,186	92	92
Материальные затраты, из них:	419,971	419,971	476,113	476,113	56,142	56,142	113	113
топливо	0,326	0,326	1,107	1,107	0,781	0,781	339	339
электроэнергия	0,340	0,340	0,342	0,342	0,002	0,002	101	101
материалы	6,001	6,001	7,331	7,331	1,330	1,330	122	122
прочие материальные затраты	411,887	411,887	466,032	466,032	54,145	54,145	113	113
Прочие расходы	21,018	21,018	23,015	23,015	1,996	1,996	109	109
в т.ч. налог на имущество	*0,062*	0,062	*0,126*	*0,126*	*0,063*	*0,063*	202	202
Амортизация	5,223	5,223	4,573	4,573	-0,650	-0,650	88	88
Капитальный ремонт ОФ								
Себестоимость					0.000	0.000		
2.2.2. Расходы по видам работ и услуг	745,712	745,712	790,732	251,653	45,021	-494,059	106	34
Расходы по грузовым перевозкам								
Расходы по пассажирским перевозкам, в т.ч.:	745,712	745,712	790,732	251,653	45,021	-494,059	106	34
в дальнем следовании								
в пригородном сообщении	745,712	745,712	790,732	251,653	45,021	-494,059	106	34
2.2.3. Расходы по прочим видам деятельности по элементам затрат (аналогично п.3.2.1.)								
2.2.4. Амортизация - всего по ДЗО	5,223	5,223	4,573	4,573	-0,650	-0,650	88	88
2.3. Прибыль (убыток) от продаж	**-217,766**	**-217,766**	**-229,487**	**-229,487**	**-11,722**	**-11,722**	**105**	**105**
2.4. Результат от прочих доходов и расходов (с расшифровкой)	**74,340**	**74,340**	**56,590**	**56,590**	**-17,750**	**-17,750**	**76**	**76**
2.5. Прибыль (убыток) до налогообложения	**-143,426**	**-143,426**	**-172,898**	**-172,898**	**-29,472**	**-29,472**	**121**	**121**
2.5.1. Налог на прибыль и иные аналогичные обязательства	**1,415**	**1,415**	**36,334**	**36,334**	**34,919**	**34,919**	**2567**	**2567**
2.5.1.1.Отложенные налоговые активы	*0,078*	*0,078*	36,334	36,334	*36,256*	*36,256*	**46582**	**46582**
2.5.1.2..Отложенные налоговые обязательства	*0,021*	*0,021*			*-0,021*	*-0,021*		
2.5.1.3. Расходы по уплате штрафных санкций в бюджет	*0,410*	*0,410*			*-0,410*	*-0,410*		

2.5.1.4. Текущий налог на прибыль	*0,906*	*0,906*			*-0,906*	*-0,906*		
2.5.1.5.Налог на единый вмененный доход								
2.5.1.5.Прочие								
2.6. Чистая прибыль	**-144,841**	**-144,841**	**-136,564**	**-136,564**	**8,277**	**8,277**	**94**	**94**
3. ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ								
3.1. Остаток денежных средств на счетах на начало периода	**5,775**	**5,775**	**5,775**	**5,775**	**0,000**	**0,000**	**100**	**100**
3.2 Поступление денежных средств	**746,132**	**746,132**	**690,837**	**690,837**	**-55,295**	**-55,295**	**93**	**93**
3.2.1. НДС к получению - всего	**41,264**	**41,264**	**43,287**	**43,287**	2,023	2,023	105	105
3.2.2. Поступление без НДС, в т.ч.:	**711,474**	**711,474**	**647,550**	**647,550**	**-63,924**	**-63,924**	**91**	**91**
Погашение дебиторской задолженности за прошлый период					0.000	0.000		
Поступление авансов и предоплаты								
Выручка - всего	496,146	496,146	509,873	509,873	13,727	13,727	103	103
Выручка (по видам работ и услуг)	496,146	496,146	509,873	509,873	13,727	13,727	103	103
Доходы от грузовых перевозок								
Доходы от пассажир. перевозок	496,146	496,146	509,873	509,873	13,727	13,727	103	103
в дальнем следовании								
в пригородном сообщении	496,146	496,146	509,873	509,873	13,727	13,727	103	103
от прочих продаж (реализации)								
Прочие денежные доходы	6,606	6,606	6,539	6,539	-0,067	-0,067	99	99
Доходы по финансовой деятельности	208,722	208,722	137,677	137,677	-71,045	-71,045	66	66
Внереализационные доходы								
Поступление за ТМЦ								
Целевые внешние инвестиции								
Привлечение заемных средств								
3.3. Расходование денежных средств (с НДС)	747,339	747,339	691,925	691,925	-55,414	-55,414	93	93
3.3.1. НДС к уплате								
3.3.2. НДС , возмещаемый								
3.3.3. Расходование денежн. средств (без НДС) в т.ч.:	747,339	747,339	691,925	691,925	-55,414	-55,414	93	93
а). Погашение кредиторской задолженности за прошлый период	191,008	191,008	120,677	120,677	-70,331	-70,331	63	63
из них: бюджет и внебюджетные фонды								

поставщики и подрядчики					0.000	0.000		
кредиты	191,008	191,008	120,677	120,677	-70,331	-70,331	63	63
нереструктурированная кредиторская задолженность					0,000	0,000		
б). Расходы по текущей реализации, всего	**513,262**	**513,262**	**539,737**	**539,737**	**26,475**	**26,475**	**105**	**105**
из них: затраты на оплату труда	231,149	231,149	204,202	204,202	-26,947	-26,947	88	88
приобретение материалов	7,081	7,081	8,651	8,651	1,570	1,570	122	122
приобретение топлива	0,3850	0,385	1,306	1,306	0,921	0,921	339	339
оплату электроэнергии	0,3400	0,340	0,342	0,342	0,002	0,002	101	101
прочие материальные затраты	166,549	166,549	215,142	215,142	48,594	48,594	129	129
прочие расходы	15,759	15,759	18,696	18,696	2,937	2,937	119	119
расходы по ПВД	**92,000**	**92,000**	**91,398**	**91,398**	**-0,602**	**-0,602**	**99**	**99**
из них: затраты на оплату труда	0,077	0,077	0,045	0,045	-0,033	-0,033	58	58
материальные затраты:	60,028	60,028	49,654	49,654	-10,373	-10,373	83	83
в т.ч. материалы	30,276	30,276	36,238	36,238	5,962	5,962	120	120
топливо	1,619	1,619	5,461	5,461	3,842	3,842	337	337
эл.энергия	**41,264**	**41,264**	**43,287**	**43,287**	**2,023**	**2,023**	**105**	**105**
прочие материальные затраты	**42,694**	**42,694**	**31,135**	**31,135**	**-11,559**	**-11,559**	**73**	**73**
прочие расходы	**0,375**	**0,375**	**0,375**	**0,375**	**0,000**	**0,000**	**100**	**100**
налог на имущество	191,008	191,008	120,677	120,677	-70,331	-70,331	63	63
в). Уплата текущих налогов и сборов					0,000	0,000		
в т.ч. налог на имущество	**513,262**	**513,262**	**539,737**	**539,737**	**26,475**	**26,475**	**105**	**105**
на уплату ЕСН	231,149	231,149	204,202	204,202	-26,947	-26,947	88	88
подоходный налог	7,081	7,081	8,651	8,651	1,570	1,570	122	122
налог на прибыль	0,3850	0,385	1,306	1,306	0,921	0,921	339	339
д). Прочие денежные расходы (без налога на имущество)	0,3400	0,340	0,342	0,342	0,002	0,002	101	101
ж). Расходы по инвестиционной деятельности, всего (без НДС)	166,549	166,549	215,142	215,142	48,594	48,594	129	129
з).Выплата дивидендов	15,759	15,759	18,696	18,696	2,937	2,937	119	119
3.4. Остаток денежных средств на конец периода	2.623	2.623	5.775	5.775	3.152	3.152	220	220
4. НАПРАВЛЕНИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРИБЫЛИ	7.524	7.524	7.524	7.524	0.000	0.000	100	100

4.1.Инвестиции	5.756	5.756	5.756	5.756	0.000	0.000	100	100
4.2. Ипотека								
4.2. Погашение кредиторской задолженности								
4.3. Резервный фонд								
4.4. Начисление дивидендов	0.430	0.430	0.410	0.410	-0.020	-0.020	95	95
4.5. Социальные программы	1.006	1.006	1.026	1.026	0.020	0.020		
4.6. Вознаграждение членам директоров	0.332	0.332	0.332	0.332	0.000	0.000		
5. ИНВЕСТИЦИИ	6.969	6.969	9.314	9.314	2.345	2.345	134	134
5.1. Приобретение основных средств по лизингу с НДС	3.535	3.535	2.972	2.972	-0.563	-0.563	84	84
5.2 Расходы по инвестиционной деятельности, ДЗО (с НДС)	3.434	3.434	6.343	6.343	2.909	2.909	185	185
Справочно: чистое изменение кредитного портфеля					0.0	0.0		

Организационная структура ОАО «Свердловская пригородная компания»

Приложение 8

Приложение 9

СОСТАВ И ФОРМА
ПРЕДСТАВЛЕНИЯ В ГОДОВОМ ОТЧЕТЕ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
СВЕДЕНИЙ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

N	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
Общее собрание акционеров			
1.	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Соблюдается	П.11.4 Устава
2.	Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Соблюдается	П. 11.5. Устава
3.	Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Соблюдается	
4.	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, - достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается	
5.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.

6.	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
7.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Соблюдается	П.3.1 положения об общем собрании акционеров
Совет директоров			
8.	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	П.п. 18 п. 15.1. Устава
9.	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
10.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	Соблюдается	П.п. 12 главы 15.1 Устава и п. 19.11 Устава
11.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Соблюдается	П.п. 12, 34 главы 15.1. Устава
12.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	Соблюдается	п.19.13 Устава
13.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
14.	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.

15.	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	
16.	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
17.	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Соблюдается	П 10.9 Устава
18.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта - обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
19.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
20.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Не соблюдается	П.18.2 Устава предусматривает проведение заседания Совета директоров не реже чем раз в квартал
21.	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	
22.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается	Главы 7 , 8, 9 положения о Совете директоров

23.	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Соблюдается	п.п. 23 п. 15.1 устава
24.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредставление такой информации	Соблюдается	Глава 3 положения о Совете директоров
25.	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
26.	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
27.	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
28.	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
29.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
30.	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
31.	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
32.	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.

33.	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
34.	Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
35.	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
36.	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
37.	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
38.	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
Исполнительные органы			
39.	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
40.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	Соблюдается	П.п. 30, п.п. 22 п.15.1. главы 15 Устава
41.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
42.	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	

43.	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим -соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества	Соблюдается	
44.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
45.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта - обязанности информировать об этом совет директоров	Соблюдается	П.19.17 устава
46.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
47.	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
48.	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Соблюдается	
Секретарь общества			

49.	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается	Имеется положение о Секретаре Совета директоров
50.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается	Глава 4 Положения о Совете директоров Глава 5 положения о секретаре Совета директоров
51.	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Соблюдается	п.п. 5.4. Главы 5 положения о секретаре Совета директоров
Существенные корпоративные действия			
52.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
53.	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
54.	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
55.	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	Соблюдается	П.п. 42 п.15.1 устава

56.	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Соблюдается	
57.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества
Раскрытие информации			
58.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
59.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
60.	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Соблюдается	П. 12.5. устава
61.	Наличие у акционерного общества веб - сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	
62.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.

63.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
64.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью			
65.	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Соблюдается	
66.	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно - ревизионной службы)	Соблюдается	Раздел 20 устава
67.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	Соблюдается	Раздел 20 устава
68.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	
69.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
70.	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Соблюдается	
71.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия - совету директоров акционерного общества	Не соблюдается	На основании п. 20.5. устава ревизионная комиссия вправе потребовать созыва

			внеочередного общего собрания акционеров
72.	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
73.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
74.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Соблюдается	Глава 3 положения о ревизионной комиссии общества
75.	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
Дивиденды			
76.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
77.	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.
78.	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Не соблюдается	Не предусмотрено внутренними документами общества.

Приложение 10

Перечень сделок с заинтересованностью совершенных Обществом за 2008 год

№ п/п	Наименование договора	Заинтересо-ванные лица	Существенные условия договора	Каким органом одобре-на сделка	Дата одобрения
1	2	3	4	5	6
1.	Кредитный договор с филиалом ОАО «Транскредитбанк» в г. Екатеринбурге	ОАО «РЖД»	**Стороны сделки:** филиал ОАО «ТрансКредитБанк» в г. Екатеринбурге (Кредитор) ОАО «Свердловская пригородная компания», далее именуемое «Заемщик»: • срок кредитной линии: 345 дней; • проценты по кредиту: 12% (двенадцать процентов) годовых; • лимит задолженности (размер единовременной задолженности): 27 000 000 (двадцать семь миллионов) рублей; • срок погашения транша: 60 (шестьдесят) дней; • комиссия за открытие ссудного счета: нет; • обеспечение: без обеспечения. •	ВОСА	28.07.2008
	Договор на оказание услуг	ОАО «РЖД»	**Стороны сделки:** ОАО «РЖД» (заказчик) и ОАО «СПК» (исполнитель); **Срок действия:** с даты подписания до 31 декабря 2008 года, действие договора также распространяется на отношения, фактически возникшие между сторонами до момента его подписания с 1 мая 2008 года. **Предмет сделки:** Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя обязательства по оказанию услуг по проверке и оформлению проездных документов в пригородных поездах, Свердловского, Тюменского и Нижнетагильского отделений Свердловской железной дороги-филиала ОАО «РЖД» с использованием контрольно-кассовых машин, катушечных билетов Заказчика по взаимосогласованным с Заказчиком ежемесячным графикам, а также по проведению перронного контроля **Цена договора:** Общая сумма настоящего Договора определяется, исходя из планового задания по сдаче денежных средств, и составляет 53 100 000 (пятьдесят три миллиона сто тысяч) рублей 00 коп. без НДС.	ВОСА	28.07.2008
2..			**Стороны сделки:** ОАО «РЖД» (оператор связи) и ОАО «СПК» (абонент); **Срок действия:** с 01.января.2008 года до 31 декабря 2008 года.	Совет директо	10.06.2008

	Договор на оказание услуг	ОАО «РЖД»	**Предмет сделки:** услуги доступа к сети местной телефонной связи, обеспечение доступа к сети оператора связи, оказывающего услуги внутризоновой и междугородной и международной связи автоматическим способом или с помощью телефониста. **Цена договора:** согласно тарифам на услуги телефонной связи, установленные в соответствии с законодательством. На дату заключения договора (24.12.2007 г.) тариф 3 634,40 руб/мес. (приложение №2 к договору), с 01.05.2008 г. тариф 3 964,80 руб/мес. (доп. соглашение от 01.05.2008). Ориентировочно общая сумма договора составляет 46 256,0 (сорок шесть тысяч двести пятьдесят шесть) рублей 00 коп., в том числе НДС. В случае повышения договорных расценок (тарифов) со стороны ОАО «РЖД» разрешить генеральному директору подписать дополнительное соглашение об изменении договорной цены в размере, не превышающем 30% от первоначальной стоимости договора.	ров	
	Договор предоставления доступа к информационным ресурсам ОАО «РЖД»	ОАО «РЖД»	**Стороны сделки:** ОАО «РЖД» (исполнитель) и ОАО «СПК» (заказчик); **Срок действия:** с 01 января 2008 года до 31 декабря 2008 года. **Предмет сделки:** поддержание работоспособности активного оборудования, в том числе оборудования выделенной линии, расположенного у Исполнителя и используемого в интересах Заказчика **Цена договора:** согласно приложению к договору о согласовании тарифов на услуги. Складывается из суммы разовых платежей за подключение рабочих мест (24 060,20 руб. в том числе НДС) и ежемесячной платы (78 854,92 руб., в том числе НДС). Ориентировочная сумма составляет 970 319,24 (девятьсот семьдесят тысяч триста девятнадцать) рублей 24 коп., в том числе НДС. В случае повышения договорных расценок (тарифов) со стороны ОАО «РЖД» разрешить генеральному директору подписать дополнительное соглашение об изменении договорной цены в размере, не превышающем 30% от первоначальной стоимости договора.	Совет директо ров	10.06.2008
	Договор на оказание услуг	ОАО «РЖД»	**Стороны сделки:** ОАО «РЖД» (исполнитель) и ОАО «СПК» (заказчик); **Срок действия:** с даты подписания до 31 декабря 2008 года, условия договора распространяются на отношения, возникшие с 01.01.2008 года. **Предмет сделки:** оказание услуг работникам Заказчика в комнате отдыха железнодорожного вокзала. **Цена договора:** согласно тарифам по приложению к договору. Цена в месяц 28 320 (двадцать восемь тысяч триста двадцать) рублей 00 коп, в том числе	Совет директо ров	10.06.2008

			НДС. Ориентировочная стоимость услуг по договору 339 840 (триста тридцать девять тысяч восемьсот сорок) рублей 00 коп., в том числе НДС. В случае повышения договорных расценок (тарифов) со стороны ОАО «РЖД» разрешить генеральному директору подписать дополнительное соглашение об изменении договорной цены в размере, не превышающем 30% от первоначальной стоимости договора.		
	Договор подряда	ОАО «РЖД»	**Стороны сделки:** ОАО «РЖД» (заказчик) и ОАО «СПК» (исполнитель); **Срок действия:** срок начала работ – дата заключения договора. Срок завершения работ – 30 дней с даты заключения договора. **Предмет сделки:** Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя обязательства по выполнению работ, связанных с организацией и благоустройством железнодорожных платформ и станций ОАО «РЖД» по маршрутам следования пригородных электропоездов Свердловской железной дороги. **Цена договора:** стоимость работ составляет 752 490,60 (семьсот пятьдесят две тысячи четыреста девяноста) рублей 60 коп., в том числе НДС.	Совет директоров	10.06.2008
	Договор на оказание услуг телефонной связи	ОАО «РЖД»	**Стороны сделки:** ОАО «РЖД» (оператор связи) и ОАО «СПК» (абонент); **Срок действия:** с даты подписания до 31 декабря 2008 года. **Предмет сделки:** доступ к сети местной телефонной связи, возможность доступа к сети оператора связи, услуги внутризоновой телефонной связи и международной и междугородной телефонной связи автоматическим способом или с помощью телефониста. **Цена договора:** 330,40 руб/мес, в том числе НДС Ориентировочно общая стоимость договора составляет 3 964,80 (три тысячи девятьсот шестьдесят четыре) рубля 80 коп., в том числе НДС. В случае повышения договорных расценок (тарифов) со стороны ОАО «РЖД» разрешить генеральному директору подписать дополнительное соглашение об изменении договорной цены в размере, не превышающем 30% от первоначальной стоимости договора.	Совет директоров	10.06.2008
	Договор аренды недвижимого имущества	ОАО «РЖД»	**Стороны сделки:** ОАО «РЖД» (арендодатель) и ОАО «СПК» (арендатор); **Срок действия:** с 01 января 2007 до 31 декабря 2007 года. **Предмет сделки:** предоставление в аренду помещения площадью 24,85 кв.м в г. Тюмень, ул. Огарева,57, 2 этаж **Цена договора:** Общая сумма настоящего Договора составляет 64 151,71	Совет директоров	10.06.2008

			(шестьдесят четыре тысячи сто пятьдесят один) рубль 71 коп., в том числе НДС.		
	Договор на оказание услуг	ОАО «РЖД»	**Стороны сделки:** ОАО «РЖД» (исполнитель) и ОАО «СПК» (заказчик); **Срок действия:** с даты подписания до 31 декабря 2008 года, действие договора распространяется на отношения, возникшие с 01.01.2008 г. **Предмет сделки:** административные услуги и возмещение расходов на коммунальные услуги, связанные с предоставлением во временное пользование ОАО «СПК» недвижимого имущества, площадью 24,85 кв.м., по адресу г. Тюмень, ул. Огарева, 57, здание резерва проводников Тюменской дирекции по обслуживанию пассажиров. **Цена договора:** стоимость административно-хозяйственных услуг 16 472,10 (шестнадцать тысяч четыреста семьдесят два) рубля 10 коп. в месяц, в том числе НДС, стоимость возмещаемых расходов на коммунальные услуги 1 613,85 (тысяча шестьсот тринадцать) рублей 85 коп. в месяц, в том числе НДС. Общая сумма настоящего Договора составляет 217 031,40 (двести семнадцать тысяч тридцать один) рубль 40 коп. без НДС. В случае повышения договорных расценок (тарифов) со стороны ОАО «РЖД» разрешить генеральному директору подписать дополнительное соглашение об изменении договорной цены в размере, не превышающем 30% от первоначальной стоимости договора.	Совет директо ров	10.06.2008
	Договор на оказание услуг	ОАО «РЖД»	**Стороны сделки:** ОАО «РЖД» (оператор связи) и ОАО «СПК» (абонент); **Срок действия:** с даты подписания до 30 октября 2008 года. **Предмет сделки:** доступ к сети местной телефонной связи, возможность доступа к сети оператора связи, услуги внутризоновой телефонной связи и международной и междугородной телефонной связи автоматическим способом или с помощью телефониста. **Цена договора:** согласно тарифам на услуги телефонной связи, установленным в соответствии с законодательством. Ориентировочно общая стоимость договора составляет 47 577,60 (сорок семь тысяч пятьсот семьдесят семь) рублей 60 коп., в том числе НДС. Стоимость услуг в месяц 3 964,80 (три тысячи девятьсот шестьдесят четыре) рубля 80 коп., в том числе НДС. В случае повышения договорных расценок (тарифов) со стороны ОАО «РЖД» разрешить генеральному директору подписать дополнительное соглашение об изменении договорной цены в размере, не превышающем 30% от первоначальной стоимости договора.	Совет директо ров	10.06.2008

	Договор аренды недвижимого имущества	ОАО «РЖД»	**Стороны сделки:** ОАО «РЖД» (арендодатель) и ОАО «СПК» (арендатор); **Срок действия:** с даты подписания до 29 сентября 2008 года. **Предмет сделки:** предоставление в аренду помещения площадью 8,12 кв.м в здании АБК локомотивного депо, г. Н.Тагил, ул. Завокзальная, 1. **Цена договора:** Общая сумма настоящего Договора составляет 43 848 (сорок три тысячи восемьсот сорок восемь) рублей, в том числе НДС. В случае повышения договорных расценок (тарифов) со стороны ОАО «РЖД» разрешить генеральному директору подписать дополнительное соглашение об изменении договорной цены в размере, не превышающем 30% от первоначальной стоимости договора.	Совет директоров	10.06.2008
	Договор аренды подвижного состава	ОАО «РЖД»	**Стороны сделки:** ОАО «РЖД» (арендодатель) и ОАО «СПК» (арендатор); **Срок действия:** с 01.10.2008 по 31.12.2008. **Предмет сделки**: Арендодатель предоставляет, а Арендатор принимает во временное пользование за плату железнодорожный подвижной состав – электросекции поездов пригородного сообщения с экипажем (локомотивными бригадами) - далее Транспорт. По настоящему Договору Арендодатель оказывает Арендатору комплекс услуг по управлению Транспортом, его технической эксплуатации, организации технического обслуживания, проведению текущего и капитального ремонта Транспорта. **Цена договора**: Арендная плата за передаваемый на условиях настоящего Договора Транспорт устанавливается в соответствии с Протоколом согласования цены и рассчитывается по утвержденной методике определения ставок арендной платы за пользование подвижным составом, передаваемым в аренду пригородным пассажирским компаниям – дочерним (зависимым) обществам ОАО «РЖД». В случае изменения действующего законодательства Российской Федерации, влияющее на изменение порядка ценообразования, ставка арендной платы согласовывается Сторонами и вводится в действие с даты вступления в действие законодательного акта Российской Федерации. Укрупненная расходная ставка за 1 вагоно-сутки 9 438 рублей Объем– 47 104 вагоно-суток. Ориентировочная стоимость аренды 444 567 552 (четыреста сорок четыре миллиона пятьсот шестьдесят семь тысяч пятьсот пятьдесят два) рубля с НДС.	ВОСА	29.09.2008
			Стороны сделки: ОАО «РЖД» (арендодатель) и ОАО «СПК» (арендатор); **Срок действия:** с 01.10.2008 по 31.12.2008. **Предмет сделки**: Арендодатель предоставляет, а Арендатор принимает во временное пользование за плату железнодорожный подвижной состав – вагоны	ВОСА	29.09.2008

	Договор аренды подвижного состава	ОАО «РЖД»	ЦМВ пригородных поездов с экипажем (локомотивными бригадами) - далее Транспорт. Арендодатель оказывает Арендатору комплекс услуг по управлению Транспортом, его технической эксплуатации, организации технического обслуживания, проведению текущего и капитального ремонта Транспорта. **Цена договора**: Арендная плата за передаваемый на условиях настоящего Договора Транспорт устанавливается в соответствии с Протоколом согласования цены и рассчитывается по утвержденной методике определения ставок арендной платы за пользование подвижным составом, передаваемым в аренду пригородным пассажирским компаниям – дочерним (зависимым) обществам ОАО «РЖД». В случае изменения действующего законодательства Российской Федерации, влияющее на изменение порядка ценообразования, ставка арендной платы согласовывается Сторонами и вводится в действие с даты вступления в действие законодательного акта Российской Федерации. Укрупненная расходная ставка за 1 вагоно-сутки 5 865 рублей Объем– 5 796 вагоно-суток. Ориентировочная стоимость аренды 33 993 540 (сорок три миллиона девятьсот девяноста три тысячи пятьсот сорок) рублей с НДС. В случае повышения договорных расценок (тарифов) со стороны ОАО «РЖД» разрешить генеральному директору подписать дополнительное соглашение об изменении договорной цены в размере, не превышающем 30% от первоначальной стоимости договора.		
	Договор об оказании услуг по использованию инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования	ОАО «РЖД»	**Стороны сделки:** ОАО «РЖД» (Владелец инфраструктуры) и ОАО «СПК» (Перевозчик); **Срок действия:** с 01.10.2008 по 31.12.2008. **Предмет сделки:** Владелец инфраструктуры соответствующими своими хозяйствами: локомотивным, пассажирским, пути, сигнализации, централизации и блокировки, электроснабжения, перевозок обязуется оказать Перевозчику услуги по использованию инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования в пределах границ ответственности Свердловского отделения Свердловской железной дороги – филиала ОАО «РЖД» (НОД-2) для осуществления перевозок пассажиров и багажа в пригородном сообщении, а Перевозчик обязуется принять и оплатить указанные услуги, предусмотренные договором **Цена договора:** Стоимость услуг, оказываемых Владельцем инфраструктуры рассчитывается Сторонами на основе фактических затрат Владельца инфраструктуры за предоставление услуг расходная ставка - 10, 43 руб. за 1	ВОСА	29.09.2008

			вагоно/км Объем - 7 557 199 вагоно/км Ориентировочная стоимость услуг 93 102 480, 40 (девяноста три миллиона сто две тысячи четыреста восемьдесят) рублей 40 коп. с НДС В случае повышения договорных расценок (тарифов) со стороны ОАО «РЖД» разрешить генеральному директору подписать дополнительное соглашение об изменении договорной цены в размере, не превышающем 30% от первоначальной стоимости договора.		
	Договор об оказании услуг по использованию инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования	ОАО «РЖД»	**Стороны сделки:** ОАО «РЖД» (Владелец инфраструктуры) и ОАО «СПК» (Перевозчик); **Срок действия:** с 01.10.2008 по 31.12.2008. **Предмет сделки:** Владелец инфраструктуры соответствующими своими хозяйствами: локомотивным, пассажирским, пути, сигнализации, централизации и блокировки, электроснабжения, перевозок обязуется оказать Перевозчику услуги по использованию инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования, принадлежащей ОАО «РЖД» в пределах границ ответственности Нижнетагильского отделения Свердловской железной дороги – филиала ОАО «РЖД» (НОД-5) для осуществления перевозок пассажиров и багажа в пригородном сообщении, а Перевозчик обязуется принять и оплатить указанные услуги на условиях и в сроки, предусмотренные договором. **Цена договора:** Стоимость услуг, оказываемых Владельцем инфраструктуры рассчитывается Сторонами на основе фактических затрат Владельца инфраструктуры за предоставление услуг расходная ставка - 10, 43 руб. за 1 вагоно/км Объем - 7 016 148 вагоно/км Ориентировочная стоимость услуг 86 436 890, 40 (восемьдесят шесть миллионов четыреста тридцать шесть тысяч восемьсот девяноста) рублей 40 коп. с НДС В случае повышения договорных расценок (тарифов) со стороны ОАО «РЖД» разрешить генеральному директору подписать дополнительное соглашение об изменении договорной цены в размере, не превышающем 30% от первоначальной стоимости договора.	ВОСА	29.09.2008
			Стороны сделки: ОАО «РЖД» (Владелец инфраструктуры) и ОАО «СПК» (Перевозчик);	ВОСА	29.09.2008

	Договор об оказании услуг по использованию инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования	ОАО «РЖД»	**Срок действия:** с 01.10.2008 по 31.12.2008. **Предмет сделки:** Владелец инфраструктуры соответствующими своими хозяйствами: локомотивным, пассажирским, пути, сигнализации, централизации и блокировки, электроснабжения, перевозок обязуется оказать Перевозчику услуги по использованию инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования, объекты которой расположены на территории Тюменской области, принадлежащей ОАО «РЖД» в пределах границ ответственности Тюменского отделения Свердловской железной дороги – филиала ОАО «РЖД» (НОД-3) для осуществления перевозок пассажиров и багажа в пригородном сообщении, а Перевозчик обязуется принять и оплатить указанные услуги на условиях и в сроки, предусмотренные договором. **Цена договора:** Стоимость услуг, оказываемых Владельцем инфраструктуры рассчитывается Сторонами на основе фактических затрат Владельца инфраструктуры за предоставление услуг расходная ставка - 10, 43 руб. за 1 вагоно/км Объем - 2 301 288 вагоно/км Ориентировочная стоимость услуг 28 351 194, 80 (двадцать восемь миллионов триста пятьдесят одна тысяча сто девяноста четыре) рубля 80 коп.с НДС В случае повышения договорных расценок (тарифов) со стороны ОАО «РЖД» разрешить генеральному директору подписать дополнительное соглашение об изменении договорной цены в размере, не превышающем 30% от первоначальной стоимости договора.		
	Договор об оказании услуг по использованию инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования	ОАО «РЖД»	**Стороны сделки:** ОАО «РЖД» (Владелец инфраструктуры) и ОАО «СПК» (Перевозчик); **Срок действия:** с 01.10.2008 по 31.12.2008. **Предмет сделки:** В соответствии с настоящим Договором Владелец инфраструктуры соответствующими своими хозяйствами: локомотивным, пассажирским, пути, сигнализации, централизации и блокировки, электроснабжения, перевозок обязуется оказать Перевозчику услуги по использованию инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования, объекты которой расположены на территории Ханты-Мансийского автономного округа, принадлежащей ОАО «РЖД» в пределах границ ответственности Тюменского отделения Свердловской железной дороги – филиала ОАО «РЖД» (НОД-3) для осуществления перевозок пассажиров и багажа	ВОСА	29.09.2008

			в пригородном сообщении, а Перевозчик обязуется принять и оплатить указанные услуги на условиях и в сроки, предусмотренные договором. **Цена договора:** Стоимость услуг, оказываемых Владельцем инфраструктуры рассчитывается Сторонами на основе фактических затрат Владельца инфраструктуры за предоставление услуг расходная ставка - 10, 43 руб. за 1 вагоно/км Объем - 219 696 вагоно/км Ориентировочная стоимость услуг 2 706 590, 40 (два миллиона семьсот шесть тысяч пятьсот девяноста) рублей 40 коп. с НДС В случае повышения договорных расценок (тарифов) со стороны ОАО «РЖД» разрешить генеральному директору подписать дополнительное соглашение об изменении договорной цены в размере, не превышающем 30% от первоначальной стоимости договора.		
	Договор об оказании услуг по использованию инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования	ОАО «РЖД»	**Стороны сделки:** ОАО «РЖД» (Владелец инфраструктуры) и ОАО «СПК» (Перевозчик); **Срок действия:** с 01.10.2008 по 31.12.2008. **Предмет сделки:** Владелец инфраструктуры соответствующими своими хозяйствами: локомотивным, пассажирским, пути, сигнализации, централизации и блокировки, электроснабжения, перевозок обязуется оказать Перевозчику услуги по использованию инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования, принадлежащей ОАО «РЖД» для осуществления перевозок пассажиров и багажа в пригородном сообщении электропоездами повышенной комфортности, а Перевозчик обязуется принять и оплатить указанные услуги на условиях и в сроки, предусмотренные договором. В качестве существенного условия настоящего договора, стороны, в соответствии с положениями ст. 432 ГК РФ, установили обязанность Перевозчика на условиях настоящего договора использовать только подвижной состав, соответствующий по степени комфортности поездам серии ЭД4мк, или более комфортный. **Цена договора: :** Стоимость услуг, оказываемых Владельцем инфраструктуры рассчитывается Сторонами на основе фактических затрат Владельца инфраструктуры за предоставление услуг расходная ставка - 10, 43 руб. за 1 вагоно/км. Объем - 2 746 856 вагоно/км	ВОСА	29.09.2008

			Ориентировочная стоимость – 33 840 462, 20 (тридцать три миллиона восемьсот сорок тысяч четыреста шестьдесят два) рубля 20 коп. с НДС В случае повышения договорных расценок (тарифов) со стороны ОАО «РЖД» разрешить генеральному директору подписать дополнительное соглашение об изменении договорной цены в размере, не превышающем 30% от первоначальной стоимости договора.		
	Договор об оказании услуг по использованию инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования	ОАО «РЖД»	**Стороны сделки:** ОАО «РЖД» (Владелец инфраструктуры) и ОАО «СПК» (Перевозчик); **Срок действия:** с 01.10.2008 по 31.12.2008. **Предмет сделки:** В соответствии с настоящим Договором Владелец инфраструктуры соответствующими своими хозяйствами: локомотивным, пассажирским, пути, сигнализации, централизации и блокировки, электроснабжения, перевозок обязуется оказать Перевозчику услуги по использованию инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования, объекты которой расположены на территории г. Екатеринбурга Свердловской области, принадлежащей ОАО «РЖД» в пределах границ ответственности Свердловского отделения Свердловской железной дороги – филиала ОАО «РЖД» (НОД-2) для осуществления перевозок пассажиров и багажа в пригородном сообщении электропоездами проекта «Городской электропоезд», а Перевозчик обязуется принять и оплатить указанные услуги на условиях и в сроки, предусмотренные договором. В качестве существенного условия настоящего договора, стороны, в соответствии с положениями ст. 432 ГК РФ, установили обязанность Перевозчика при установлении тарифа на проезд в электропоездах проекта «Городской электропоезд» получить рекомендации Администрации г. Екатеринбург по максимальному уровню стоимости проезда. **Цена договора:** Стоимость услуг, оказываемых Владельцем инфраструктуры рассчитывается Сторонами на основе фактических затрат Владельца инфраструктуры за предоставление услуг расходная ставка – 10, 43 руб. за 1 вагоно/км. Ориентировочная стоимость услуг по договору – 3 472 679, 10 (три миллиона четыреста семьдесят две тысячи шестьсот семьдесят девять) рублей 10коп. с НДС.	ВОСА	29.09.2008

			Объем - 281 880 вагоно/км В случае повышения договорных расценок (тарифов) со стороны ОАО «РЖД» разрешить генеральному директору подписать дополнительное соглашение об изменении договорной цены в размере, не превышающем 30% от первоначальной стоимости договора.		
	Договор на оказание услуг по перевозке работников ОАО «РЖД» и иных лиц по транспортным требованиям ОАО «РЖД»	ОАО «РЖД»	**Стороны сделки:** ОАО «РЖД» (заказчик) и ОАО «СПК» (перевозчик); **Срок действия:** с 01.10.2008 по 31.12.2008. **Предмет сделки:** Заказчик поручает, а Перевозчик оказывает услуги по перевозке работников ОАО «РЖД» и иных лиц по транспортным требованиям ОАО "РЖД" в пригородных поездах на территории Свердловской области. **Цена договора:** Заказчик возмещает Перевозчику расходы за перевозку работников Заказчика, исходя из действующих тарифов на перевозки пассажиров в пригородном сообщении, установленных на момент совершения поездки: • при поездках по разовому билету - согласно маршруту перевозки; • при поездках по месячному абонементному билету - согласно маршруту перевозки, исходя из расчета в месяц 25 поездок "туда" и 25 поездок "обратно", по абонементному тарифу. Ориентировочная стоимость исходя из планируемого количества пассажиров 1,5 млн. чел. составляет – 97 000 000 (девяносто семь миллионов) рублей.	ВОСА	29.09.2008
	Договор на оказание услуг по перевозке граждан-получателей социальных услуг железнодорожным транспортом в пригородном сообщении за счет средств федерального бюджета	ОАО «РЖД»	**Стороны сделки:** ОАО «РЖД» (заказчик) и ОАО «СПК» (исполнитель); **Срок действия:** с 01.10.2008 по 31.12.2008. **Предмет сделки:** Заказчик поручает, а Перевозчик оказывает услуги по перевозке граждан-получателей социальных услуг железнодорожным транспортом в пригородном сообщении за счет средств федерального бюджета. **Цена договора:** Цена оказанных услуг по перевозке граждан - получателей социальных услуг рассчитывается, исходя из действующих тарифов, установленных на момент совершения поездки: • при поездках по разовому билету - согласно маршруту перевозки; • при поездках по месячному абонементному билету - согласно маршруту перевозки, исходя из расчета в месяц 25 поездок "туда" и 25 поездок "обратно", по абонементному тарифу. Ориентировочная стоимость исходя из планируемого количества пассажиров составляет 47 500 000 (сорок семь миллионов пятьсот) рублей В случае повышения договорных расценок (тарифов) со стороны ОАО «РЖД» разрешить генеральному директору подписать дополнительное соглашение об	ВОСА	29.09.2008

			изменении договорной цены в размере, не превышающем 30% от первоначальной стоимости договора.		
	Договор оказания услуг по перевозке отдельных категорий граждан железнодорожным транспортом пригородного сообщения на территории Свердловской области на 2008 год	Свердловс-кая область	**Стороны сделки:** Министерство социальной защиты населения Свердловской области (заказчик) и ОАО «СПК» (исполнитель); **Срок действия:** с 01.10.2008 по 31.12.2008. **Предмет сделки:** Предметом настоящего договора является осуществление в 2008 году расчетов между Заказчиком и Исполнителем за предоставленные Исполнителем услуги по бесплатному проезду по территории Свердловской области железнодорожным транспортом пригородного сообщения или оплате проезда со скидкой льготных категорий граждан в соответствии с законами Свердловской области от 25.11.2004 г. № 190-ОЗ «О социальной поддержке ветеранов в Свердловской области» с последующими изменениями и дополнениями, от 25.11.2004 г. № 191-ОЗ «О социальной поддержке реабилитированных лиц и лиц, признанных пострадавшими от политических репрессий в Свердловской области» с последующими изменениями и дополнениями, от 15.07.2005 г. № 78-ОЗ «О социальной защите граждан, проживающих на территории Свердловской области, получивших увечье или заболевание, не повлекшие инвалидности, при прохождении военной службы или службы в органах внутренних дел Российской Федерации в период действия чрезвычайного положения либо вооруженного конфликта» с последующими изменениями и дополнениями и постановлением Правительства Свердловской области от 28.12.2004 г. № 11-78-ПП «О реализации мер социальной поддержки в соответствии с областными законами «О социальной поддержке ветеранов в Свердловской области», «О социальной поддержке реабилитированных лиц и лиц, признанных пострадавшими от политических репрессий в Свердловской области», «О социальной защите граждан, проживающих на территории Свердловской области, получивших увечье или заболевание, не повлекшие инвалидности, при прохождении военной службы или службы в органах внутренних дел Российской Федерации в период действия чрезвычайного положения либо вооруженного конфликта» с последующими изменениями и дополнениями. **Цена договора:** По окончании каждого месяца Исполнитель предоставляет Заказчику для учета счет-фактуру на сумму оказания услуг по перевозке граждан льготных категорий за истекший отчетный период и счет для оплаты. Ориентировочная стоимость исходя из планируемого количества пассажиров 370 тыс. чел. составляет – 9 500 000 (девять миллионов пятьсот тысяч) рублей	ВОСА	29.09.2008

	Договор поставки	ОАО «РЖД»	**Стороны сделки:** ОАО «РЖД» (поставщик) и ОАО «СПК» (покупатель); **Срок действия:** четыре месяца с момента заключения договора. **Предмет сделки**: Продавец в порядке и на условиях договора обязуется изготовить и поставить переносные контрольно-кассовые терминалы (ПКТК) в количестве и в сроки, установленные договором, а Покупатель обязуется принять и оплатить ПКТК в соответствии с условиями настоящего договора. **Цена договора:** Стоимость одного ПКТК с ЭКЛЗ - 39 200 (Тридцать девять тысяч двести) рублей, что с учетом НДС 18% составляет 46 256 (Сорок шесть тысяч двести пятьдесят шесть) рублей. Количество ПКТК, поставляемых в рамках договора - 150 (Сто пятьдесят) штук. Цена договора составляет 5 880 000 (Пять миллионов восемьсот восемьдесят тысяч) руб., плюс НДС 18% - 1 058 400 (Один миллион пятьдесят восемь тысяч четыреста) руб., что составляет с учетом НДС 6 938 400 (Шесть миллионов девятьсот тридцать восемь тысяч четыреста) руб.	ВОСА	29.09.2008

	ЭТ2	3210	1202	01.06.1995
№	ЭТ2	3210	1204	01.06.1995
9	ЭТ2	3210	1206	01.06.1995
п/	ЭТ2	3210	1208	01.06.1995
п	ЭТ2	3210	1210	01.06.1995
	ЭТ2	3210	1602	01.01.1996
	ЭТ2	3210	1604	01.01.1996
10	ЭТ2	3210	1606	01.01.1996
1	ЭТ2	3210	1608	01.01.1996
	ЭТ2	3210	1610	01.01.1996
	ЭТ2	3210	1902	01.01.1997
	ЭТ2	3210	1904	01.01.1997
11	ЭТ2	3210	1906	01.01.1997
	ЭТ2	3210	1908	01.01.1997
2	ЭТ2	3210	1910	01.01.1997
	ЭТ2	3210	2202	01.04.1997
	ЭТ2	3210	2204	01.04.1997
12	ЭТ2	3210	2206	01.04.1997
	ЭТ2	3210	2208	01.04.1997
	ЭТ2	3210	2210	01.04.1997
3	ЭТ2	3210	2402	01.01.1998
	ЭТ2	3210	2404	01.01.1998
13	ЭТ2	3210	2406	01.01.1998
	ЭТ2	3210	2408	01.01.1998
	ЭТ2	3210	2410	01.01.1998
4	ЭТ2	3210	2502	01.03.1998
	ЭТ2	3210	2504	01.03.1998
14	ЭТ2	3210	2506	01.03.1998
	ЭТ2	3210	2508	01.03.1998
	ЭТ2	3210	2510	01.03.1998
5	ЭТ2	3210	2602	01.05.1998
	ЭТ2	3210	2604	01.05.1998
15	ЭТ2	3210	2606	01.05.1998
	ЭТ2	3210	2608	01.05.1998
	ЭТ2	3210	2610	01.05.1998
6	ЭД-2Т	3222	1202	23.12.1994
16	ЭД-2Т	3222	1204	23.12.1994
	ЭД-2Т	3222	1210	23.12.1994
	ЭД-2Т	3222	1502	30.01.1995
17	ЭД-2Т	3222	1504	30.01.1995
7	ЭД-2Т	3222	1510	30.01.1995
	ЭД-2Т	3222	1604	30.03.1995
18	ЭД-2Т	3222	1610	30.03.1995
	ЭД-4М	3263	2003	16.03.2004
19	ЭД-2Т	3222	3802	28.03.1997
8	ЭД-2Т	3222	3804	28.03.1997
	ЭТ2	3210	1108	01.05.1995
	ЭТ2	3210	1110	01.05.1995

	ЭТ-2М	3276	3408	07.09.2000
	ЭТ-2М	3276	3410	07.09.2000
№	ЭТ-2М	3276	3902	01.01.2001
п/п	ЭТ-2М	3276	3904	01.01.2001
40	ЭТ-2М	3276	3906	01.01.2001
	ЭТ-2М	3276	3908	01.01.2001
	ЭТ-2М	3276	3910	01.01.2001
30	ЭТ-2М	3276	5402	01.05.2005
	ЭТ-2М	3276	5404	01.05.2005
41	ЭТ-2М	3276	5406	01.05.2005
	ЭТ-2М	3276	5408	01.05.2005
31	ЭТ-2М	3276	5410	01.05.2005
	ЭТ-2М	3276	7202	01.05.2005
42	ЭТ-2М	3276	7204	01.05.2005
32	ЭТ-2М	3276	7210	01.05.2005
	ЭТ-2М	3276	7602	01.01.2005
43	ЭТ-2М	3276	7604	01.01.2005
	ЭТ-2М	3276	7610	01.01.2005
33	ЭТ-2М	3276	7902	01.06.2005
44	ЭТ-2М	3276	7904	01.06.2005
	ЭТ-2М	3276	7910	01.06.2005
	ЭТ-2М	3276	8202	01.09.2005
45	ЭТ-2М	3276	8204	01.09.2005
34	ЭТ-2М	3276	8210	01.09.2005
	ЭТ-2М	3276	8302	01.11.2005
46	ЭТ-2М	3276	8304	01.11.2005
	ЭТ-2М	3276	8310	01.11.2005
35	ЭТ-2М	3276	8502	01.01.2006
47	ЭТ-2М	3276	8504	01.01.2006
	ЭТ-2М	3276	8506	01.01.2006
	ЭТ-2М	3276	8510	01.01.2006
	ЭТ-2М	3276	8802	01.05.2006
36	ЭТ-2М	3276	8804	01.05.2006
48	ЭТ-2М	3276	8806	01.05.2006
	ЭТ-2М	3276	8810	01.05.2006
	ЭТ-2М	3276	8902	21.07.2006
49	ЭТ-2М	3276	8904	21.07.2006
37	ЭТ-2М	3276	8906	21.07.2006
	ЭТ-2М	3276	8910	21.07.2006
	ЭД4МК	3289	9802	20.07.2003
50	ЭД4МК	3289	9804	20.07.2003
	ЭД4МК	3289	9810	20.07.2003
38	ЭД4МК	3289	10602	23.01.2004
51	ЭД4МК	3289	10604	23.01.2004
	ЭД4МК	3289	10610	23.01.2004
52	ЭД4МК	3289	9902	20.07.2003
39	ЭТ-2М	3276	3404	07.09.2000
	ЭТ-2М	3276	3406	07.09.2000

	ЭД-2Т	3222	3806	28.03.1997
	ЭД-2Т	3222	3808	28.03.1997
	ЭД-2Т	3222	3810	28.03.1997
20	ЭД-2Т	3222	5202	29.04.1998
	ЭД-2Т	3222	5204	29.04.1998
	ЭД-2Т	3222	5206	29.04.1998
	ЭД-2Т	3222	5208	29.04.1998
	ЭД-2Т	3222	5210	29.04.1998
21	ЭД-4М	3263	1502	01.01.1998
	ЭД-4М	3263	1504	01.01.1998
	ЭД-4М	3263	1506	01.01.1998
	ЭД-4М	3263	1508	01.01.1998
	ЭД-4М	3263	1510	01.01.1998
22	ЭД-4М	3263	2702	29.10.1999
	ЭД-4М	3263	2704	29.10.1999
	ЭД-4М	3263	2706	29.10.1999
	ЭД-4М	3263	2708	29.10.1999
	ЭД-4М	3263	2710	29.10.1999
23	ЭД-4М	3263	4402	28.04.2000
	ЭД-4М	3263	4404	28.04.2000
	ЭД-4М	3263	4406	28.04.2000
	ЭД-4М	3263	4408	28.04.2000
	ЭД-4М	3263	4410	28.04.2000
24	ЭД-4М	3263	4702	28.04.2000
	ЭД-4М	3263	4704	14.12.2000
	ЭД-4М	3263	4706	14.12.2000
	ЭД-4М	3263	4708	14.12.2000

	ЭД4МК	3289	9904	20.07.2003
	ЭД4МК	3289	9910	20.07.2003
53	ЭД4МК	3289	11002	26.03.2004
	ЭД4МК	3289	11004	26.03.2004
	ЭД4МК	3289	11006	26.03.2004
	ЭД4МК	3289	11010	26.03.2004
54	ЭД4МК	3289	11702	01.04.2004
	ЭД4МК	3289	11704	01.04.2004
	ЭД4МК	3289	11706	01.04.2004
	ЭД4МК	3289	11708	01.04.2004
	ЭД4МК	3289	11710	01.04.2004
55	ЭД4МК	3289	12202	01.06.2004
	ЭД4МК	3289	12204	01.06.2004
	ЭД4МК	3289	12210	01.06.2004
56	ЭР2К	3660	55002	01.08.1965
	ЭР2К	3660	55004	01.08.1965
	ЭР2К	3660	55006	01.08.1965
	ЭР2К	3660	55008	01.08.1965
	ЭР2К	3660	55010	01.08.1965
57	ЭР2К	3660	90802	28.08.1970
	ЭР2К	3660	90804	28.08.1970
	ЭР2К	3660	90806	28.08.1970
	ЭР2К	3660	90808	28.08.1970
	ЭР2К	3660	90810	28.08.1970
58	ЭР2К	3660	93902	01.09.1971
	ЭР2К	3660	93904	01.09.1971
	ЭР2К	3660	93906	01.09.1971

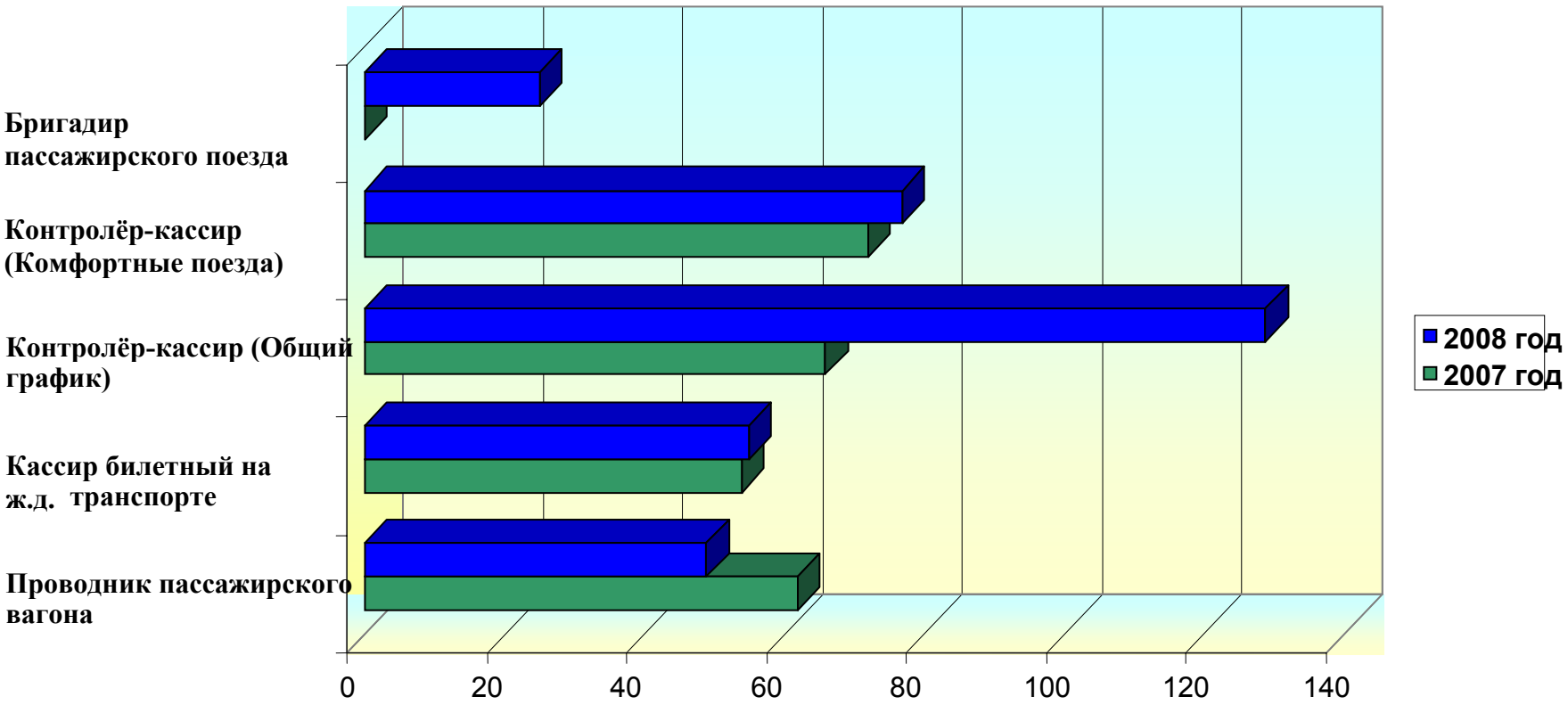
Приложение 12

Перечень передаваемого в аренду Транспорта (ЦМВ)

№ п/п	Тип вагона	Номер вагона	Год постройки	№ п/п	Тип вагона	Номер вагона	Год постройки
1	купейные	077 13357	1992	53	межобласт.	076 32425	1993
2	некупиров.	077 26672	1981	54	межобласт.	076 32433	1993
3	некупиров.	077 26755	1981	55	межобласт.	076 32441	1993
4	некупиров.	077 26771	1981	56	межобласт.	076 32458	1993
5	некупиров.	077 26789	1981	57	межобласт.	076 32466	1993
6	некупиров.	077 27928	1983	58	межобласт.	076 32474	1993
7	межобласт.	076 31807	1987	59	межобласт.	076 32482	1993
8	межобласт.	076 31823	1987	60	межобласт.	076 32490	1993
9	межобласт.	076 31831	1987	61	межобласт.	076 32508	1993
10	межобласт.	076 31864	1987	62	межобласт.	076 32516	1993
11	межобласт.	076 31872	1987	63	межобласт.	076 32524	1993
12	межобласт.	076 31880	1987	64	межобласт.	076 32532	1993
13	межобласт.	076 31906	1987	65	межобласт.	076 32540	1993
14	межобласт.	076 31922	1987	66	межобласт.	076 32557	1993
15	межобласт.	076 31948	1987	67	межобласт.	076 32565	1993
16	межобласт.	076 31963	1987	68	межобласт.	076 32581	1993
17	межобласт.	076 32003	1987	69	межобласт.	076 32599	1993
18	межобласт.	076 32011	1987	70	межобласт.	076 32607	1993
19	межобласт.	076 32037	1987	71	межобласт.	076 32615	1993
20	межобласт.	076 32045	1987	72	межобласт.	076 32623	1993
21	межобласт.	076 32052	1987	73	межобласт.	076 32631	1993
22	межобласт.	076 32078	1987	74	межобласт.	076 32649	1993
23	межобласт.	076 32094	1992	75	межобласт.	076 32664	1993
24	межобласт.	076 32102	1992	76	межобласт.	076 32672	1993
25	межобласт.	076 32110	1991	77	межобласт.	076 32680	1993
26	межобласт.	076 32128	1992	78	межобласт.	076 32698	1993
27	межобласт.	076 32136	1992	79	межобласт.	076 32748	1994
28	межобласт.	076 32144	1992	80	межобласт.	076 32797	1994
29	межобласт.	076 32151	1992	81	межобласт.	076 32805	1994
30	межобласт.	076 32169	1992	82	межобласт.	076 32912	1994
31	межобласт.	076 32177	1992	83	межобласт.	076 32920	1994
32	межобласт.	076 32185	1992	84	межобласт.	076 32938	1994
33	межобласт.	076 32193	1992	85	межобласт.	076 32946	1994
34	межобласт.	076 32201	1992	86	межобласт.	076 32953	1994
35	межобласт.	076 32219	1992	87	межобласт.	076 32961	1994
36	межобласт.	07632227	1992	88	межобласт.	07632979	1994
37	межобласт.	07632235	1992	89	межобласт.	07632987	1994
38	межобласт.	07632243	1992	90	межобласт.	07632995	1994

39	межобласт.	07632250	1992	91	межобласт.	07633001	1994
40	межобласт.	07632268	1992	92	межобласт.	07633027	1999
41	межобласт.	07632276	1992	93	межобласт.	07633035	1999
42	межобласт.	07632284	1992	94	межобласт.	07633043	1999
43	межобласт.	07632292	1992	95	межобласт.	07633076	1999
44	межобласт.	07632300	1992	96	межобласт.	07633084	1999
45	межобласт.	07632318	1992	97	межобласт.	07633092	1999
46	межобласт.	07632326	1992	98	межобласт.	07633100	1999
47	межобласт.	07632334	1992	99	межобласт.	07633175	1993
48	межобласт.	07632342	1992	100	межобласт.	07633183	1993
49	межобласт.	07632359	1992	101	межобласт.	07633191	1993
50	межобласт.	07632367	1992	102	межобласт.	07633209	1993
51	межобласт.	07632409	1993	103	межобласт.	076 38372	1975
52	межобласт.	076 32417	1993	104	межобласт.	076 32714	1994

Повышения профессионального уровня работников массовых профессий



2007 год
всего обучено работников– 331 чел.
затраты на обучение, повышение квалификации составили – 1473,7 тыс. руб.
затраты на одного обученного работника составили – 4452 руб.

2008 год
всего обучено работников– 221 чел.
затраты на обучение, повышение квалификации составили – 2311,05тыс. руб.
затраты на одного обученного работника составили – 10457,26 руб.

Приложение 14

Прогнозные значения основных финансово-экономических показателей в сегменте социально-значимых и коммерческих перевозок

Показатель	Итого социально-значимые и коммерческие перевозки								
	2008г. факт	2009г.	2010г.	2011г.	2012г.	2013г.	2014г.	2015г.	Итого:
Отправлено пассажиров, тыс. чел	28 327	29 176	29 905	30 653	31 419	32 205	33 010	33 835	226 556
Пассажирооборот, млн. пасс-км	1 575	1 630	1 650	1 670	1 685	1 705	1 718	1 750	12 173
Доходы от реализации, тыс.руб.	**561 245**	**1 382 364**	**1 654 716**	**1 904 456**	**2 210 641**	**2 587 774**	**3 054 634**	**3 516 008**	**16 592 639**
Доходы по договорам оказания услуг, тыс.руб.	272 908	5 400							5 400
Доходы от коммерческой деятельности, тыс.руб.	10 562	23 587	30 663	36 796	44 155	52 986	63 583	76 300	335 628
Доходы от перевозок, тыс.руб.	277 775	1 353 377	1 624 052	1 867 660	2 166 486	2 534 789	2 991 051	3 439 708	16 251 612
Расходы, руб., в т.ч.	**790 732**	**3 170 985**	**3 004 440**	**3 107 164**	**3 228 676**	**3 370 205**	**3 533 126**	**3 718 964**	**23 641 991**
ОАО "РЖД"	408 817	2 573 909	2 347 656	2 384 702	2 433 967	2 496 026	2 571 528	2 661 207	17 857 445
собственные расходы	381 915	597 076	656 784	722 463	794 709	874 180	961 598	1 057 757	5 784 547
Результат по прочим доходам и расходам, тыс. руб., в т.ч.	**56 590**	**287 996**	**1 349 725**	**1 202 739**	**1 018 178**	**782 650**	**478 838**	**203 464**	**5 406 842**
субсидии субъектов (гос.регулирование тарифов)	70 015	300 000	1 362 929	1 217 264	1 034 155	800 225	498 171	224 730	5 523 912
прочие расходы, тыс.руб.	(15 128)	(12 004)	(13 204)	(14 525)	(15 977)	(17 575)	(19 333)	(21 266)	(117 070)
Прибыль (убыток), тыс.руб.	**(136 564)**	**(1 500 625)**	**0**	**31**	**143**	**219**	**346**	**508**	**(1 642 510)**